

Integrovaný plán rozvoje území Karlovy Vary



Karlovy VARY^o

Doc. Ing. Lubor Hruška, Ph.D., Ing. Ivana Foldynová a kolektiv
PROCES – Centrum pro rozvoj obcí a regionů, s.r.o.
2014

Integrovaný plán rozvoje území Karlovy Vary byl vytvořen prostřednictvím prostředků Operačního programu Technická pomoc v rámci projektu „Příprava integrované strategie pro Integrovaný plán rozvoje území Karlovy Vary“, reg. č. CZ.1.08/3.2.00/14.00312.

Dokument zpracovala společnost **PROCES – Centrum pro rozvoj obcí a regionů, s.r.o.**, Švabinského 1749/19, 702 00 Ostrava - Moravská Ostrava.

Zápis v obchodním rejstříku Krajského soudu v Ostravě oddíl C, vložka 32793.

IČ: 28576217

DIČ: CZ 28576217

Telefon: 595 136 023

Web: <http://rozvoj-obce.cz/>

E-mail: info@rozvoj-obce.cz

Autorský kolektiv:

- Doc. Ing. Lubor Hruška, Ph.D.
- Ing. Ivana Foldynová
- Mgr. Lukáš Dědič
- Mgr. Ondřej Jirásek
- Ing. Radek Fujak
- Ing. Petr Proske
- a kolektiv.

Verze platná k 30. 4. 2015

OBSAH

Úvod.....	5
1. Vymezení aglomerace.....	12
ANALYTICKÁ ČÁST.....	15
2. Obyvatelstvo	16
2.1 Migrace obyvatel	17
2.2 Stárnutí obyvatelstva.....	19
2.3 Vzdělanostní struktura obyvatelstva	21
3. Občanská vybavenost a bydlení.....	22
3.1 Školství a vzdělávání.....	22
3.2 Zdravotnictví.....	23
3.3 Sociální služby	25
3.4 Bydlení.....	26
3.5 Infrastruktura pro kulturu a volný čas.....	28
4. Ekonomický rozvoj a trh práce.....	29
4.1 Trh práce a zaměstnanost.....	29
4.2 Nezaměstnanost	34
4.3 Věda, výzkum a inovační prostředí.....	35
4.4 Cestovní ruch	36
5. Doprava a technická infrastruktura	38
5.1 Dopravní infrastruktura	38
5.2 Dopravní obslužnost.....	43
5.3 Technická infrastruktura	45
5.4 Energetika	45
6. Životní prostředí	47
6.1 Složky životního prostředí	47
6.2 Odpadové hospodářství	51
7. Řízení a správa území.....	53
7.1 Veřejná správa	53
7.2 Financování a rozpočty obcí ve vymezeném území	54
7.3 Transparentnost a aplikace e-governmentu ve veřejné správě.....	55
8. Vyhodnocení průzkumu.....	56
9. SWOT Analýza.....	60
10. PESTLE Analýza	63
11. Analýza problémů a potřeb	69
11.1 Strom problémů.....	69
11.2 Potřeby regionu.....	71

12.	Analýza stakeholderů.....	73
	STRATEGICKÁ ČÁST	89
13.	Vize, cíle a prioritní oblasti IPRÚ.....	90
13.1	Vize.....	91
13.2	Strategický cíl.....	91
13.3	Prioritní oblasti, specifické cíle	91
13.4	Širší vazby a provázanost cílů a opatření IPRÚ.....	99
14.	Popis opatření IPRÚ	103
14.1	Opatření prioritní oblasti A: Udržitelná doprava	103
14.2	Opatření prioritní oblasti B: Ekonomický potenciál založený na atraktivitě prostředí.....	111
14.3	Opatření prioritní oblasti C: Kvalitní a dostupné sociální služby a sociální stabilita území	114
14.4	Opatření synergická s IPRÚ Karlovy Vary	119
15.	Popis očekávaných výsledků a výstupů včetně relevantních indikátorů	123
16.	Vazba na horizontální témata	129
17.	Vazba na strategické dokumenty	130
	IMPLEMENTAČNÍ ČÁST.....	132
18.	Řídící, realizační a komunikační struktura.....	133
19.	Partnerská spolupráce	135
20.	Předvýběr projektových záměrů.....	136
21.	Monitorování a hodnocení plnění strategie	138
22.	Seznam zkratk	140
23.	Přílohy	142
23.1	ANALYTICKÁ ČÁST A VYMEZENÍ AGLOMERACE	142
23.2	HARMONOGRAM PŘÍPRAVY KLÍČOVÝCH PROJEKTŮ.....	149
23.3	FINANČNÍ PLÁN.....	150
23.4	SEA HODNOCENÍ	152
23.5	MAPA ÚZEMÍ.....	153
23.6	ANALÝZA RIZIK.....	154

V novém programovém období (2014–2020) je v operačních programech kladen důraz na následující přístupy, metody a směřování zdrojů:

- tvorbu politik založených na důkazech (**Evidence Based Policy**),
- řízení podle výsledků (**Results Based Management**),
- **koncentraci zdrojů** na nejvýznamnější problémy a potřeby.

Tyto nové principy budou promítnuty do všech veřejných politik a strategií, a to jak na národní úrovni, tak i na regionální a místní úrovni. Integrovaný přístup k rozvoji území založený na **3 E principu** (účinnost, účelnost a hospodárnost) přispěje k optimalizaci zdrojů. Při tvorbě strategie IPRÚ je **nutné zohlednit legislativní dokumenty EU**, především:

- Nařízení Evropského parlamentu a Rady EU č. 1301/2013 o Evropském fondu pro regionální rozvoj, o zvláštních ustanoveních týkajících se cíle Investice pro růst a zaměstnanost a o zrušení nařízení (ES) č. 1080/2006, kde jsou v článku 5 uvedeny investiční priority EU.
- Nařízení Evropského parlamentu a Rady o společných ustanoveních ohledně Evropského fondu pro regionální rozvoj, Evropského sociálního fondu, Fondu soudržnosti, Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova a Evropského námořního a rybářského fondu (KOM 2011 615), kde je normativní rámec integrovaných územních investic je specifikován ve článku č. 99.
- Nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 1304/2013 o Evropském sociálním fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1081/2006.

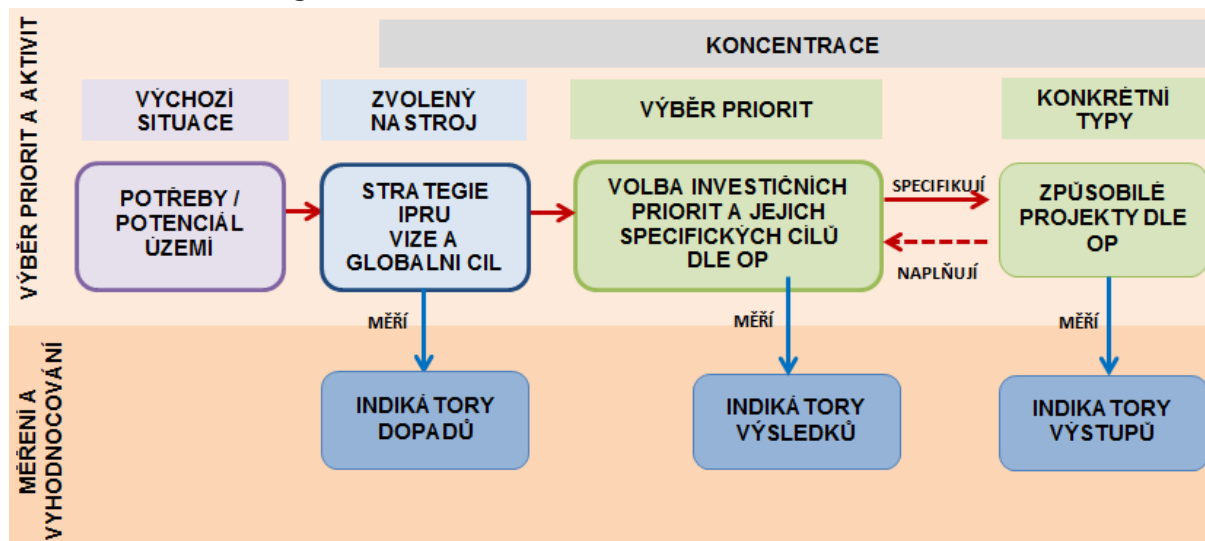
Integrované investice v území se musí řídit dle existujících funkčních prostorových vazeb, ne jako izolovaná strategie rozvoje měst (či soubor jednotlivých strategií rozvoje měst). Přestože považujeme města za klíčová z pohledu územního rozvoje, je zapotřebí řešit i funkční zázemí měst, které zpravidla zabezpečuje podpůrné funkce, které jsou však z hlediska fungování celku velmi důležité. Aglomeraci nelze chápat jen jako prostý součet obcí v okolí většího města, ale jako novou formu sídelní jednotky svého druhu, ve které se uplatňují synergické efekty prostorových vazeb. V aglomeraci tedy platí odlišné vztahy než v okolním prostoru. Dochází ke slévání okrajových částí větších měst s okolními obcemi a vytváření nepřetržité zástavby. Mezi městem a jeho okolím, tj. aglomerací, existují intenzivní vazby, na které je nutné brát ohled při plánování rozvoje území.

Základním požadavkem na IPRÚ je posílení soudržnosti (koheze) aglomerací prostřednictvím operačních programů 2014 - 2020 s integrovaným přesahem mezi operačními programy při řešení komplexních problémů a rozvoje příležitostí v území.

Při tvorbě strategie IPRÚ se vychází z reálných potřeb v území a investičních priorit a **specifických cílů obsažených v operačních programech**. Klíčový princip EU je v koncentraci na nejvýznamnější priority/projekty v území s měřitelným dopadem a synergickými efekty. Efektivita programu bude měřena pomocí výkonnostního rámce, který je naplněn indikátory výstupů a indikátory výsledků a dopadů.

V rámci zpracování IPRÚ není smyslem řešit všechny problémy, ale vybrané problémy, které zároveň naplňují cíle operačních programů. Musí být stanoveny indikátory, které budou mít měřitelný dopad.

Schéma 1: Intervenční logika v rámci realizace IPRÚ



Předpokladem pro realizaci IPRÚ je kvalitně zpracovaná **integrovaná strategie**, tedy dokument, který na základě analýzy pojmenuje problémy a potřeby dané sídelní aglomerace, navrhuje cílové stavy a definuje řešení problémů a příležitostí prostřednictvím konkrétních opatření a aktivit v souladu s cíli a investičními prioritami EU (s ohledem na obsah navržených prioritních os programů ESIF).

Způsob a metodika zpracování Integrovaného plánu rozvoje území Karlovy Vary

Tento dokument vznikl za finanční podpory z Operačního programu Technická pomoc (OPTP) v rámci projektu „Příprava integrované strategie pro Integrovaný plán rozvoje území Karlovy Vary“, reg. č. CZ.1.08/3.2.00/14.00312.

IPRÚ Karlovy Vary vychází z aktuálně platných strategických, koncepčních a jiných dokumentů řešící stav a rozvoj území v různých oblastech na národní, regionální a lokální úrovni. Zejména reflektuje nově zpracovaný Strategický plán udržitelného rozvoje Statutárního města Karlovy Vary.

Při zpracování dokumentu byly zohledněny:

- Výzva k podání na veřejnou zakázku „Integrovaný plán rozvoje území Karlovy Vary – nákup služeb spojených se vznikem integrované strategie ze dne 17. 4. 2014;
- Národní dokument k územní dimenzi (NDÚD);
- Metodický pokyn pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014-2020 (MPIN) v aktuálním znění;
- Manuál integrovaných plánů rozvoje území v aktuálním znění.

Zároveň se při tvorbě IPRÚ vycházelo z požadavků Metodiky přípravy veřejných strategií relevantních pro kroky 1-7 výzvy č. 2 OPTP. Jedná se zejména o:

Aktivity analytické a prognostické fáze:

1) identifikace zdrojů dat a zpracování primárních analýz – v součinnosti zpracovatele a zadavatele byly identifikovány dostupné i chybějící zdroje dat a informací, následně proběhl desk research stávajících strategických a koncepčních dokumentů a statistických dat. Součástí zpracování analytické části byla realizace sociologického šetření občanů a podnikatelů na území aglomerace;

2) analýza dosavadních řešení včetně mezinárodní praxe – uplatňování institutu integrovaného plánování při využívání evropských fondů na mezinárodní i národní úrovni je

novinkou, přestože v předcházejícím programovém období 2007 – 2013 již byly tvořeny Integrované plány rozvoje měst jako určitá specifická forma integrovaných přístupů. Tento typ integrovaného přístupu však nemá jasně vymezenou strukturu a podmínky na národní úrovni. V posledních letech debata o integrovaných řešeních získala na mezinárodní, resp. evropské politické scéně na významu, kdy integrovanost je jedním z hlavních principů při tvorbě evropských veřejných politik a strategií. Pro programové období 2014 - 2020 došlo v evropské legislativě především k významnějšímu posílení urbánní dimenze. Vzhledem k tomuto novému přístupu v současné době neexistují obdobné příklady (s výjimkou aglomerace čtyř největších měst Nizozemí, tzv. Randstad je navíc administrativními možnostmi, počtem obyvatel, velikostí území i typem potřeb v jiné situaci a zkušenosti tak nejsou plně přenositelné), kterými by se bylo možné v tuzemských podmínkách inspirovat. S ohledem na skutečnost, že v současnosti v jiných členských státech stejně jako v České republice se teprve rozpracovávají integrované strategie, nejsou dostupné příklady dobré či nevhodné praxe, které by bylo možné využít. Jednou z mála výjimek je studie „Integrované územní investice měst - Srovnávací studie Slovenska, Polska, Nizozemska a České republiky“, která je výstupem souběžně realizovaného projektu Svazu měst a obcí ČR "Horizontální podpora nositelů integrovaných nástrojů ITI a IPRÚ pro realizaci integrovaných strategií v programovém období 2014 - 2020", a která obsahuje podrobnější informace o připravovaných integrovaných strategiích samospráv v sousedním Slovensku, Polsku a Nizozemí.

3) analýza současného stavu – byla zpracována socioekonomická analýza ve vybraných rozvojových oblastech, sociologický průzkum obyvatel a podnikatelů, SWOT analýza, PESTLE analýza, analýza problémů a analýza potřeb;

4) prognóza budoucího vývoje řešené oblasti bez dalších opatření – byly zachyceny klíčové vývojové trendy a predikovány prognózy v jednotlivých kapitolách analytické části, které reflektují vývoj aglomerace bez jakýchkoliv dalších zásahů do území (tzv. nulová varianta) - např. prognóza vývoje věkové struktury obyvatel aglomerace do roku 2030 vyjádřena věkovou pyramidou, apod. Těmito predikcemi bylo zjištěno, že v případě nerealizace aktivit definovaných v IPRÚ bude docházet ke stagnaci rozvoje regionu nebo k jeho zaostávání a dalšímu rozevírání „nůžek“ mezi aglomerací Karlovy Vary a dalšími regiony, což povede ke ztrátě konkurenceschopnosti;

5) kompilace analytické části strategického dokumentu – pracovními skupinami byla provedena verifikace výsledků analýzy, na základě které byla analytická část dopracována a následně předložena Řídicímu výboru pro přípravu IPRÚ pro informaci.

Aktivity fáze „Stanovení strategického směřování, priorit a variant“:

- 1) ověření vize a formulace variant strategických cílů** – odborným zpracovatelem byla navržena vize sídelní aglomerace Karlovy Vary, která vychází z definované vize Strategického plánu udržitelného rozvoje Statutárního města Karlovy Vary. Navržená vize byla diskutována a připomínkována na jednání pracovních skupin a byla schválena Řídicím výborem pro přípravu integrované strategie;
- 2) výběr variant(y) strategických cílů** – v IPRÚ byla zpracována nejširší možná varianta cílů, která byla upravována podle podmínek NDÚD, MPIN a na základě jednání s řídicími orgány OP. Výsledkem je finální strategický cíl, o kterém rozhodl Výbor pro přípravu integrované strategie.

Aktivity fáze „Rozpracování strategie“:

- 1) zpracování cílů strategie** – byly definovány strategické cíle, které byly popsány a rozpracovány do stromu cílů;

- 2) **nastavení soustavy indikátorů** - není předmětem kroků 1-7 výzvy č. 2 OPTP; bude dopracováno v rámci dalších aktivit;
- 3) **identifikace variantních opatření** – v rámci integrované strategie je zpracována jedna varianta opatření, které vedou k naplnění cílů a vize integrované strategie;
- 4) **hodnocení a výběr opatření** – vybraná opatření reagují na identifikované problémy a potřeby aglomerace a jsou výsledkem konsenzu členů pracovních skupin a dalších klíčových aktérů v území. Zároveň reflektují výsledky z jednání s řídicími orgány operačních programů;
- 5) **dopracování návrhu strategie** – pracovní verze strategie byla podstoupena připomínkování široké veřejnosti, zástupců expertů Ministerstva pro místní rozvoj, zástupců řídicích orgánů operačních programů a dalších partnerů a subjektů, na základě kterých byla strategie dopracována do aktuální podoby.

Základní informace o nositeli a dalších partnerech zapojených do IPRÚ

Nositel integrovaného plánu rozvoje území na území karlovarské aglomerace je **Statutární město Karlovy Vary**. Úlohou města je zpracování a předložení integrované strategie řešící klíčové problémy vymezené sídelní aglomerace v souladu s investičními prioritami Evropské unie s předpokladem financování z více než jedné prioritní osy programu či programů Evropských strukturálních a investičních fondů (ESIF). Zároveň má roli vedoucího partnera, který koordinuje partnerství v území. Organizační zabezpečení přípravy IPRÚ zajišťuje Magistrát města Karlovy Vary.

Do tvorby IPRÚ Karlovy Vary je zapojeno velké množství subjektů, které byly vybrány na základě provedené analýzy stakeholderů (viz kapitola 12). Mezi hlavní patří:

- **Dopravní podnik Karlovy Vary, a.s.**

Dopravní podnik Karlovy Vary, a.s. je provozovatelem hromadné autobusové dopravy na území města Karlovy Vary a v jeho okolí. Kromě pravidelných autobusových linek provozuje i dvě linky lanové dráhy. Široké veřejnosti Dopravní podnik Karlovy Vary, a.s. nabízí i další služby – reklamní, opravárenské, prodej pohonných hmot apod.

- **ČSAD Autobusy Karlovy Vary, a.s.**

Společnost Autobusy Karlovy Vary, a.s. byla založena 1. 7. 2001 a veřejnou linkovou dopravou zajišťuje základní dopravní obslužnost Karlovarského a částečně Plzeňského a Ústeckého kraje. Autobusy této společnosti rovněž provozují systém dálkových linek z Karlovarského kraje do Prahy a zpět. ČSAD Autobusy Karlovy Vary, a.s. nabízí i mimo dopravní služby, jako je cestovní kancelář, reklamní činnost nebo provoz autoškoly.

- **Ředitelství silnic a dálnic ČR**

Ředitelství silnic a dálnic ČR (dále jen „ŘSD“) je státní příspěvková organizace zřízená Ministerstvem dopravy České republiky. Činnost ŘSD spočívá ve výkonu vlastnických práv státu k nemovitostem tvořícím dálnice a silnice I. třídy, zabezpečení správy, údržby a opravy dálnic a silnic I. třídy a zabezpečení výstavby a modernizace dálnic a silnic I. třídy.

- **Městská policie Karlovy Vary**

Městská policie Karlovy Vary (dále jen „MPKV“) zabezpečuje místní záležitosti veřejného pořádku v rámci působnosti města Karlovy Vary, čímž přispívá mimo jiné k ochraně a bezpečnosti osob a majetku, dohlíží na dodržování pravidel občanského soužití a podílí se na prevenci kriminality v Karlových Varech. Při plnění svých úkolů spolupracuje MPKV s Policií ČR, státními orgány a orgány územních samosprávných celků.

- **Údržba silnic Karlovarského kraje, a.s.**

Údržba silnic Karlovarského kraje, a.s. od 1. 1. 2006 provádí komplexní činnosti na silniční síti. Jejimi zákazníky jsou státní i krajské instituce, města a obce Karlovarského kraje, velké podniky i drobní podnikatelé. Společnost se specializuje na oblasti zajištění sjízdnosti v zimním období, údržbu a opravu vozovek, dopravní značení, bezpečnostní zařízení a vybavení apod.

- **Letiště Karlovy Vary, s.r.o.**

Letiště Karlovy Vary, s.r.o. je provozovatelem mezinárodního civilního letiště Karlovy Vary, které v současné době odbavuje více než 100 tis. cestujících ročně. Z letiště jsou provozovány pravidelné lety do Ruska a charterové do turecké Antalye.

- **LORDSHIP, a.s.**

Společnost LORDSHIP, a.s. zahájila svou činnost v roce 1980 ve Velké Británii a v současné době se soustřeďuje na investice do nemovitostí a developmentu v kancelářském, rezidenčním a obchodním sektoru. V Karlových Varech se společnost podílí na vývoji urbanistické studie nového rekreačního, komerčního a rezidenčního centra.

- **Správa železniční dopravní cesty, státní organizace**

Správa železniční dopravní cesty plní funkci vlastníka a provozovatele celostátních a regionálních drah ve vlastnictví státu. Zajišťuje jejich modernizaci, provozuschopnost a rozvoj. Dále tato státní organizace hospodaří s majetkem, který tvoří železniční dopravní cestu.

- **Koordinátor integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje**

Koordinátor integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje je organizátorem Integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje. Jedná se o zónový systém, který využívá časové integrované jízdní doklady. Do každé jeho zóny spadá oblast větších měst, obcí a jejich částí podle přepravních proudů.

- **Krajská správa a údržba silnic Karlovarského kraje**

Krajská správa a údržba silnic Karlovarského kraje vznikla ke dni 1. 1. 2002 usnesením č. 59/01 Zastupitelstva Karlovarského kraje. Hlavním účelem a předmětem činnosti je správa a údržba pozemních komunikací, jejich součástí a příslušenství a ostatních dopravních ploch, v rámci své územní působnosti.

- **Vodárny a kanalizace Karlovy Vary, a.s.**

Akciová společnost Vodárny a kanalizace Karlovy Vary vznikla po privatizaci státního podniku 1. 1. 1994. V současné době zajišťuje provoz, údržbu a rozvoj vodovodů a kanalizací pro více než 90 měst a obcí Karlovarského, Plzeňského, Ústeckého a Středočeského kraje.

- **Karlovarská teplárenská, a.s.**

Karlovarská teplárenská, a.s. se zabývá výrobou a rozvodem tepelné energie včetně poskytování služeb souvisejících s dodávkou, odběrem nebo používáním tepla, na území Karlovarského kraje.

- **Povodí Ohře**

Povodí Ohře vykonává funkci správce povodí, správce významných a určených drobných vodních toků v oblasti povodí řeky Ohře a dolního Labe, dále provozuje a udržuje vodní díla ve vlastnictví státu, s nimiž má podnik právo hospodařit.

▪ **Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád**

Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád je příspěvkovou organizací města Karlovy Vary a jejím účelem je starat se o podzemní zdroje minerálních vod a kolonády na území města Karlovy Vary. Pod její správu spadají 4 kolonády (Vřídelní, Mlýnská, Tržní, Sadová).

▪ **Správa lázeňských parků**

Správa lázeňských parků je příspěvkovou organizací města Karlovy Vary, která od roku 1992 zajišťuje údržbu a úpravu zeleně ve městě Karlovy Vary. Mezi její činnosti patří například péče o trávniky, výsadba záhonů, řez a kácení stromů, údržba a instalace mobilní zeleně, údržba pěšinek atd.

▪ **Lázeňské lesy Karlovy Vary**

Příspěvková organizace Lázeňské lesy Karlovy Vary má ve správě celkem 2281 ha lesů na území a v okolí města Karlovy Vary. Organizace mimo běžné údržby lesů zabezpečuje údržbu všech staveb a zařízení pro lázeňské hosty, které se v areálech lesů nacházejí.

▪ **Balneologický institut Karlovy Vary, o.p.s.**

Balneologický institut Karlovy Vary je obecně prospěšná společnost založená Statutárním městem Karlovy Vary, jejímž cílem a posláním je zasadit se o navýšení úrovně poznání a vzdělanosti v oboru lázeňství a marketingová podpora subjektům působícím v lázeňství v Karlových Varech a přilehlém regionu.

▪ **Národní památkový ústav Loket**

Hlavní činností Národního památkového ústavu v Lokti je poskytování odborné pomoci vlastníkům a správcům památek v Karlovarském kraji. Ústav zajišťuje úkoly státní památkové péče v kraji v plném rozsahu daném zákonem.

▪ **Společnost pro trvale udržitelný život (STUŽ) – Ekocentrum Karlovy Vary**

STUŽ je dobrovolná nevládní nezisková organizace založená v roce 1992, která se zaměřuje na zkoumání a vytváření předpokladů trvale udržitelného života na místní, regionální, národní a globální úrovni. Karlovarská pobočka STUŽ byla založena v roce 1999 a jedním z jejích hlavních posláních je ochrana přírody a krajiny a prosazování zásad trvale udržitelného způsobu života.

▪ **Krajská hospodářská komora Karlovarského kraje**

Tato hospodářská komora sdružuje zájmy cca 280 podnikatelských subjektů na území Karlovarského kraje a usiluje o podporu i rozvoj podnikatelského prostředí. Kromě poradenské a konzultační činnosti zajišťuje celou řadu služeb pro podnikatele, nepodnikající právnické osoby, ale i širokou veřejnost.

▪ **Karlovarský kraj - Krajský úřad**

Jedním z orgánů kraje je krajský úřad. Krajský úřad vykonává přenesenou působnost s výjimkou věcí, které jsou zákonem svěřeny zastupitelstvu nebo zvláštnímu orgánu. Krajský úřad plní úkoly samostatné působnosti uložené mu zastupitelstvem a napomáhá činnosti výborů a komisí.

▪ **Asociace nevládních neziskových aktivit Karlovarského kraje**

Asociace nevládních neziskových aktivit Karlovarského kraje sdružuje nevládní neziskové organizace působící v Karlovarském kraji. Cílem asociace je podporovat a rozšiřovat vzájemnou spolupráci, výměnu zkušeností a rozvoj neziskových organizací.

- **Úřad práce České republiky - krajská pobočka v Karlových Varech**

Krajská pobočka Úřadu práce v Karlových Varech je organizačním útvarům Úřadu práce ČR. V rámci této pobočky jsou plněny úkoly v oblastech zaměstnanosti, ochrany zaměstnanců při platební neschopnosti zaměstnavatele, státní sociální podpory, dávek pro osoby se zdravotním postižením, příspěvku na péči a inspekce poskytování sociálních služeb, pomoci v hmotné nouzi a dávek pěstounské péče.

- **Vysoká škola Karlovy Vary, o.p.s. (VŠKV)**

Vysoká škola Karlovy Vary, o.p.s., založena roku 1999, je jedinou vysokou školou, která má své sídlo v Karlovarském kraji. VŠKV poskytuje kompletní vysokoškolské bakalářské studium v programu Právní specializace. V současnosti zde studuje téměř 900 studentů.

- **Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o.**

Karlovarská agentura rozvoje podnikání vznikla za účelem zajištění realizace Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje. Jejím dalším účelem je koordinace aktivit v oblasti rozvoje podnikání v kraji. Karlovarská agentura rozvoje podnikání se snaží urychlit přechod krajské ekonomiky od tradičních oborů k oborům novým, globálně konkurenceschopným.

- **zástupci mateřských, základní, středních škol, další subjekty zapojené do pracovních skupin a jiní relevantní partneři**

1. Vymezení aglomerace

Z důvodů toho, že Integrovaný plán rozvoje území Karlovy Vary bude řešit více témat, byla sídelní aglomerace vymezena tak, aby reagovala na vzájemné vazby v území a zároveň splňovala podmínku Strategie regionálního rozvoje ČR 2014 – 2020, která definuje sídelní aglomeraci jako území s koncentrací obyvatelstva 100 000 – 300 000 obyvatel. Území sídelní aglomerace Karlovy Vary bylo vymezeno na základě 3 metod:

- 1) Tvorba souhrnného indikátoru, který za pomoci multikriteriálních statistických metod vyhodnotil rozvojové potenciály a limity jednotlivých obcí Karlovarského kraje s přihlédnutím k přirozeným vztahům a vazbám v území.
- 2) Vymezení rozvojové oblasti republikového významu OB12 (definované v Politice územního rozvoje ČR 2008 a Zásadách územního rozvoje Karlovarského Kraje 2010), zahrnující obce, které jsou ovlivněny rozvojovou dynamikou hlavního centra (Karlovy Vary) a při případném spolupůsobení vedlejších center
- 3) Vymezení přirozené spádové oblasti Karlových Varů – hlavní dojížděkové proudy,

Následně překryvnými operacemi (viz mapa 1 v příloze) byl identifikován průnik **vymezení rozvojové oblasti republikového významu OB12 a vymezení přirozených spádových oblastí dojížděky**, který byl korelován s hodnotami **souhrnného indikátoru**. Tímto průnikem byla definována hranice sídelní aglomerace Karlovy Vary, ke které byla z důvodu existence silných prostorových vazeb a významné dojížděky za zaměstnáním připojena obec Nejdek. Z důvodu udržení prostorové celistvosti území aglomerace byla připojena rovněž obec Smolné Pece. Podrobnější popis postupu vymezení aglomerace je uveden v příloze P1.

Tabulka 1.1: Obce v sídelní aglomeraci Karlovy Vary

Obec	SO ORP
Andělská Hora	Karlovy Vary
Božičany	Karlovy Vary
Březová	Karlovy Vary
Dalovice	Karlovy Vary
Děpoltovice	Karlovy Vary
Hájek	Ostrov
Hory	Karlovy Vary
Hroznětín	Ostrov
Chodov	Sokolov
Jenišov	Karlovy Vary
Karlovy Vary	Karlovy Vary
Kolová	Karlovy Vary
Kyselka	Karlovy Vary
Loket	Sokolov
Mírová	Karlovy Vary
Nejdek	Karlovy Vary
Nová Role	Karlovy Vary
Nové Sedlo	Sokolov
Ostrov	Ostrov
Otovice	Karlovy Vary
Píla	Karlovy Vary
Sadov	Karlovy Vary
Šemnice	Karlovy Vary
Smolné Pece	Karlovy Vary
Velichov	Ostrov
Vintřívov	Sokolov
Vřesová	Sokolov

C

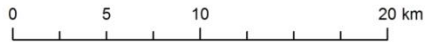
SÍDELNÍ AGLOMERACE KARLOVY VARY - 2014



— Hranice ORP
 — Hranice obce

■ Sídlní aglomerace Karlovy Vary

Název ORP



Zhotovitel: PROCES - Centrum pro rozvoj obcí a regionů, s.r.o. **PROCES**
 Datum: 06/2014 Ostrava

Odůvodnění vymezení sídelní aglomerace Karlovy Vary

Vymezené území sídelní aglomerace Karlovy Vary se rozkládá na 403,6 km² a zahrnuje 27 z celkových 132 obcí Karlovarského kraje. Jedná se o území ovlivněné rozvojem dynamikou centra nadregionálního významu Karlovy Vary při spolupůsobení sídelních center Chodov, Nejedek a Ostrov. Mezi centry jsou díky geografické blízkosti a dopravní provázanosti silné prostorové vazby. Tuto rozvojem oblast, ležící v podkrušnohorské pánevní oblasti, charakterizuje silná koncentrace obyvatelstva. K 1. 1. 2013 zde žilo 114 064 obyvatel, tj. cca 38 % obyvatel celého kraje. Hustota zalidnění v sídelní aglomeraci Karlovy Vary (282,6) je výrazně vyšší než krajský průměr (91,0), podobně jako index stáří aglomerace, který vypovídá o počtu obyvatel ve věku 65 a více let připadajících na 100 dětí do 15 let věku. Přestože území aglomerace zaujímá pouze 12 % rozlohy Karlovarského kraje, žije zde 38 % obyvatel celého kraje. Sídelní aglomerace Karlovy Vary je významná také ekonomickou činností, kdy 39 % pracovních míst a 42 % podnikatelských subjektů z celého kraje spadá právě do Karlovarské aglomerace. Z toho důvodu je vymezená aglomerace faktickým jádrem celého kraje a její rozvoj je určující pro rozvoj celého kraje. Podíl ekonomicky aktivních obyvatel v terciéru ke všem zaměstnaným je u obcí Jenišov, Karlovy Vary, Andělská Hora, Sadov, Kolová, Březová, Ostrov, Otovice, Dalovice větší než 50 %. V obcích Mírová, Otovice, Šemnice, Kyselka, Hory je patrná poměrně nízká míra nezaměstnanosti, která zde nepřesahuje hodnotu 8 %.

Město Karlovy Vary plní velmi významnou pracovní funkci, což se projevuje mimo jiné na dojížděcí za zaměstnáním z jiných významných center aglomerace a přilehlých obcí. Z Nejedku dojíždí do Karlových Varů 52 % všech vyjíždějících za zaměstnáním. V případě obce Ostrov se jedná o 49 % a obce Chodov o 40 % všech vyjíždějících za zaměstnáním. Karlovy Vary jsou dominantním cílem dojížděčky u všech obcí ve vymezené sídelní aglomeraci.

Podporujícím faktorem rozvoje Karlovarské sídelní aglomerace je napojení na významné dopravní tahy (rychlostní silnice R6 a silnice první třídy I/13). Rychlostní silnice R6 je páteřní komunikací celého kraje, která propojuje Karlovy Vary s obcemi Jenišov, Hory, Nové Sedlo a Locket a dále s dalšími významnými regionálními centry Karlovarského kraje Cheb, Sokolov a přilehlými obcemi. Silnice I. třídy I/13 zajišťuje v rámci aglomerace dobrou dopravní dostupnost mezi Karlovými Vary, obcemi Ostrov, Hájek, Sadov a Dalovice a dále s Ústeckým krajem.

Tabulka 1.2: Základní charakteristiky sídelní aglomerace Karlovy Vary

Ukazatel	Období	Karlovarský kraj	Sídelní aglomerace	Podíl na kraji (v %)
Rozloha (km ²)	1. 1. 2014	3 313,9	403,6	12,2
Počet obcí	1. 1. 2014	132	27	20,5
Počet obyvatel	1. 1. 2013	301 726	114 064	37,8
Počet podnikatelských subjektů	1. 1. 2013	76 802	31 873	41,5
Počet pracovních míst	1. 1. 2013	115 417	49 021	42,5
Hustota zalidnění (počet obyvatel/km ²)	1. 1. 2013	91,0	282,6	-
Index stáří	31. 12. 2013	113,4	115,8	-

Zdroj: Český statistický úřad

ANALYTICKÁ ČÁST

Cílem analytické části je vytvořit poznatkovou základnu o současném stavu vymezeného území v různých tematických oblastech, identifikovat problémy, se kterými se území musí potýkat a definovat potřeby, které přispějí k celkovému rozvoji aglomerace jako celku. Analýza stručně popisuje jednotlivé oblasti rozvoje, hlubší analýzy jsou uvedeny v nově zpracovaném Strategickém plánu udržitelného rozvoje Statutárního města Karlovy Vary (SPÚRM) a v dalších strategických a koncepčních dokumentech města, regionu i kraje.

Analýza je zpracována prioritně pro území sídelní aglomerace Karlovy Vary, které bylo vymezeno na základě multikriteriálních statistických metod hodnotících geografické a socioekonomické ukazatele s přihlédnutím k přirozeným vztahům a vazbám v území (viz kapitola 1).

Východiskem pro analytickou část byla identifikace dostupných a chybějících zdrojů a desk research stávajících strategických a koncepčních dokumentů. Tyto podkladové materiály byly doplněny o realizaci sociologického šetření mezi občany a podnikateli na území aglomerace (viz kapitola 8).

Analytická část zpracována externím zpracovatelem (společnost PROCES) byla předložena členům pracovních skupin, kteří připomínkovali a verifikovali popsání zjištění. Následně byla analýza dopracována a prezentována Řídícímu výboru pro přípravu IPRÚ.

2. Obyvatelstvo

Počet obyvatel se v sídelní aglomeraci Karlovy Vary každoročně mírně snižuje. Mezi lety 2001 a 2011 v aglomeraci došlo ke snížení počtu obyvatel o 0,7 % a tento pokles stále pokračuje. Největší absolutní pokles obyvatel byl zaznamenán v Karlových Varech, kde se počet obyvatel snížil z 52 906 v roce 2001 na 49 864 v roce 2013. Naopak největší přírůstek zaznamenala obec Jenišov (o 600 obyvatel, relativní nárůst o více než 150 %). **Celkově je však vymezené území dlouhodobě populačně ztrátové.**

Tabulka 2.1: Vývoj počtu obyvatel ve vymezené aglomeraci

Obec	Rok			Rozdíl mezi lety 2001 a 2011	
	2001	2011	2013	Absolutně	Relativně [%]
Andělská Hora	193	284	312	91	47,2
Božičany	628	626	611	-2	-0,3
Březová	546	540	532	-6	-1,1
Dalovice	1 832	1 900	1 951	68	3,7
Děpoltovice	301	363	374	62	20,6
Hájek	396	525	587	129	32,6
Hory	183	208	232	25	13,7
Hroznětín	1 654	1 922	1 918	268	16,2
Chodov	14 560	14 244	14 045	-316	-2,2
Jenišov	322	824	901	502	155,9
Karlovy Vary	52 906	50 594	49 864	-2 312	-4,4
Kolová	573	706	715	133	23,2
Kyselka	696	809	799	113	16,2
Loket	3 183	3 114	3 117	-69	-2,2
Mírová	225	322	328	97	43,1
Nejdek	8 575	8 290	8 156	-285	-3,3
Nová Role	4 072	4 092	4 130	20	0,5
Nové Sedlo	2 634	2 606	2 597	-28	-1,1
Ostrov	17 398	17 222	17 182	-176	-1,0
Otovice	574	713	769	139	24,2

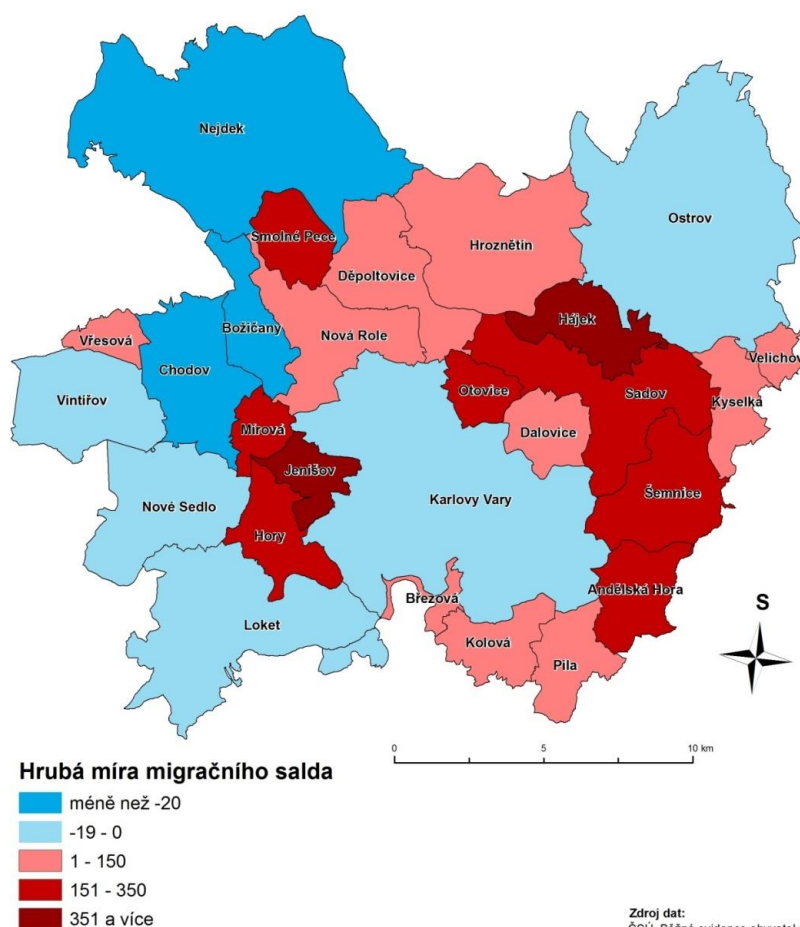
Obec	Rok			Rozdíl mezi lety 2001 a 2011	
	2001	2011	2013	Absolutně	Relativně [%]
Píla	414	495	512	81	19,6
Sadov	1 016	1 235	1 280	219	21,6
Smolné Pece	94	128	140	34	36,2
Šemnice	496	596	597	100	20,2
Velichov	492	548	543	56	11,4
Vintířov	1 096	1 165	1 162	69	6,3
Vřesová	264	410	419	146	55,3
Sídelní aglomerace	115 323	114 481	113 773	-842	-0,7

Zdroj dat: ČSÚ; Běžná evidence obyvatel k 31. 12. daného roku

2.1 Migrace obyvatel

Na trvalém poklesu počtu obyvatel v regionu má výrazný vliv přirozený úbytek (nízká porodnost), v posledních letech podpořený také vzrůstajícím **záporným migračním saldem**. Nejvíce migračně ztrátové jsou města Nejdek, Chodov a obec Božičany. Dále města Karlovy Vary, Loket a Chodov. Naopak obce v okolí těchto měst jsou migračně ziskové, tzn., že v území je patrný silný vliv suburbanizace, kdy se lidé stěhují z měst do jejich nejbližšího zázemí.

Obrázek 2.1.1: Hrubá míra migračního přírůstku populace v aglomeraci Karlovy Vary (osmiletý průměr let 2005 – 2013)



Hrubá míra migračního salda

- méně než -20
- -19 - 0
- 1 - 150
- 151 - 350
- 351 a více

Rozdíl mezi počtem vystěhovaných a přistěhovaných / průměrný střední stav obyvatelstva mezi léty 2005 - 2013

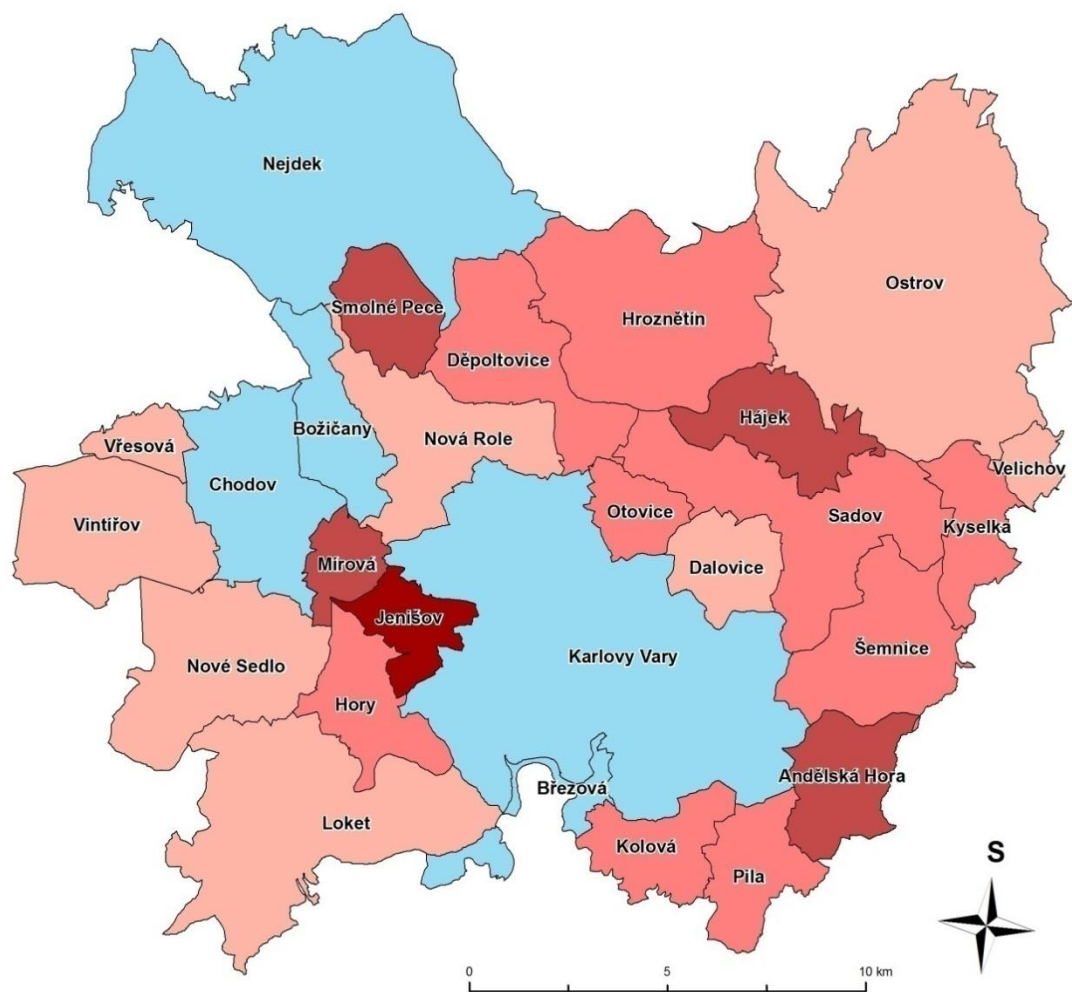
Zdroj dat: ČSÚ, Běžná evidence obyvatel (2014)

PROCES

Ostrava, 2014

Migrační saldo výrazně ovlivňuje hrubou míru celkového přírůstku. Záporné hodnoty celkového přírůstku obyvatel dosahují zejména Karlovy Vary (největší absolutní pokles – 1 440 obyvatel), Březová, Nejdek, Chodov a Božičany. Menší obce v aglomeraci vlivem migrace obyvatel do zázemí měst jsou populačně ziskové – nejvíce obce Jenišov, Mírová, Andělská Hora, Hájek a Smolné Peče.

Obrázek 2.1.2: Hrubá míra celkového přírůstku populace obcí aglomerace Karlovy Vary (osmiletý průměr z let 2005 - 2013)



Hrubá míra celkového přírůstku populace



Součet migračního a přirozeného přírůstku / průměrný střední stav obyvatelstva mezi léty 2005 - 2013

Zdroj dat:
ČSÚ, Běžná evidence obyvatel (2014)

PROCES

Ostrava, 2014

2.2 Stárnutí obyvatelstva

Jednou ze základních charakteristik hodnotících demografický vývoj a naznačující možné budoucí sociální hrozby a problémy je věková struktura obyvatelstva. Obecným trendem je v současné době **stárnutí populace**. Počet obyvatel v předproduktivní věkové skupině se snižuje a naopak přibývá obyvatel v poproduktivní (65 a více let). Tento trend lze dokumentovat na věkové struktuře České republiky, kdy podíl obyvatel předproduktivní složky tvoří 15 %, zatímco obyvatel starších 65 let je více než 17 %. Podobnou věkovou strukturu s převahou postproduktivní složky obyvatel vykazuje také sídelní aglomerace Karlovy Vary (17,7 %). Vysoký počet obyvatel v poproduktivním věku žije především v Karlových Varech (20,3 %) a Nové Rolí (19,6 %), naopak nejméně v obcích Vřesová, Jenišov a Hájek, kde jejich podíl nedosahuje ani 10 %. Obec Hájek měla v roce 2013 největší podíl obyvatel v produktivním věku (73,9 %) a u obcí Jenišov a Vřesová byl podíl obyvatel ve věku 0 – 14 let nad 20 %, tzn. s pozitivní věkovou strukturou. **Celkově je na vymezeném území v porovnání s krajskými i celorepublikovými hodnotami více obyvatel starších 65 let.** Demografické stárnutí tak zde vyvolává výrazné problémy, které budou muset být řešeny nejen na národní úrovni, ale také na úrovni samospráv místních měst a obcí.

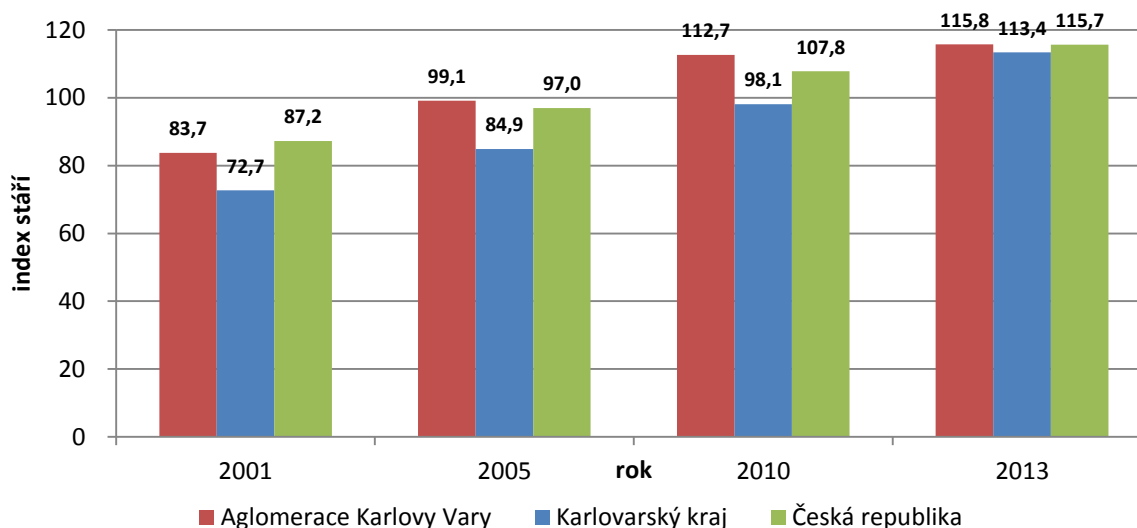
Tabulka 2.2.1: Věková struktura obyvatel v aglomeraci, Karlovarském kraji a ČR v roce 2013

Obec	2013		
	0 - 14	15 - 64	65 a více
Andělská Hora	12,8	70,5	16,7
Božičany	15,9	71,0	13,1
Březová	12,8	70,3	16,9
Dalovice	15,6	68,7	15,6
Děpoltovice	14,2	69,5	16,3
Hájek	18,6	73,9	7,5
Hory	16,4	72,0	11,6
Hroznětín	15,8	70,6	13,6
Chodov	15,1	69,4	15,5
Jenišov	21,1	69,5	9,4
Karlovy Vary	12,7	67,1	20,3
Kolová	15,4	71,6	13,0
Kyselka	15,5	69,6	14,9
Loket	16,0	72,8	11,2
Mírová	18,0	67,1	14,9
Nejdek	14,9	67,7	17,5
Nová Role	14,8	65,6	19,6
Nové Sedlo	15,8	70,6	13,6
Ostrov	14,5	68,3	17,2
Otovice	16,9	69,3	13,8
Píla	16,2	67,2	16,6
Sadov	16,5	71,0	12,5
Smolné Pece	16,4	72,5	11,1
Šemnice	12,9	72,1	15,0
Velichov	11,8	72,7	15,5
Vintřívov	19,9	70,0	10,2
Vřesová	20,8	73,0	6,2
Sídelní aglomerace	14,1	68,2	17,7
Karlovarský kraj	14,8	68,4	16,8
Česká republika	15,0	67,6	17,4

Zdroj dat: Český statistický úřad, Veřejná databáze, data aktuální k 31. 12. 2013

O zrychlujícím se procesu demografického stárnutí území vypovídá následující graf zobrazující vývoj indexu stáří, který vyjadřuje počet obyvatel ve věku 65 a více let připadajících na 100 dětí do 15 let věku. Hodnota indexu stáří od roku 2001 do roku 2013 výrazně vzrostla, a to jak na úrovni celé České republiky, Karlovarského kraje, tak i v sídelní aglomeraci Karlovy Vary. Zatímco v roce 2001 se hodnota indexu stáří aglomerace Karlovy Vary pohybovala pod průměrem ČR, od roku 2005 ho každým rokem převyšuje. Stejně tak, v každém sledovaném roce, je index stáří řešeného území vyšší než index stáří Karlovarského kraje. V roce 2013 připadalo více než 115 obyvatel ve věku 65 a více let na 100 dětí do 15 let.

Graf 2.2.1: Proces stárnutí obyvatelstva v aglomeraci, Karlovarském kraji a ČR – index stáří

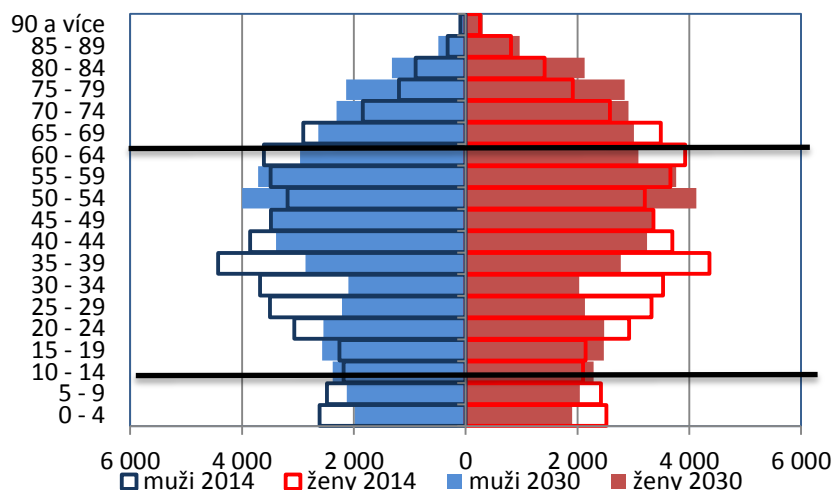


Zdroj dat: ČSÚ, veřejná databáze, stav obyvatel k 31.12.

Pozn.: Index stáří = počet osob ve věku 65 a více na 100 osob ve věku 0 – 14 let

V grafu níže je znázorněna věková pyramida sídelní aglomerace Karlovy Vary v roce 2014 s prognózou do roku 2030, která byla zpracována prostřednictvím standardních demografických modelů. Tato prognóza je důležitá pro veřejný sektor, který podle ní může do budoucna rámcově plánovat sociální, bytovou a jiné politiky. Z prognózy vyplývá, že **bude pokračovat a prohlubovat se negativní trend stárnutí obyvatelstva**. Počet obyvatel v poproduktivním věku se bude i nadále zvyšovat, a to hlavně na úkor obyvatel ve věku produktivním. Zatímco v roce 2014 je nejpočetnější věková kategorie 35 – 39 let, v roce 2030 to bude věková skupina 50 – 54 let. Současná produktivní část obyvatelstva se bude postupně přesouvat do postproduktivní, ale zároveň nebude stejně početně nahrazena z kategorie předproduktivních obyvatel. Vliv na tento trend má snižující se porodnost a prodlužující se délka života obyvatel.

Graf 2.2.2: Věková pyramida obyvatel aglomerace Karlovy Vary 2014 a 2030 (prognóza)

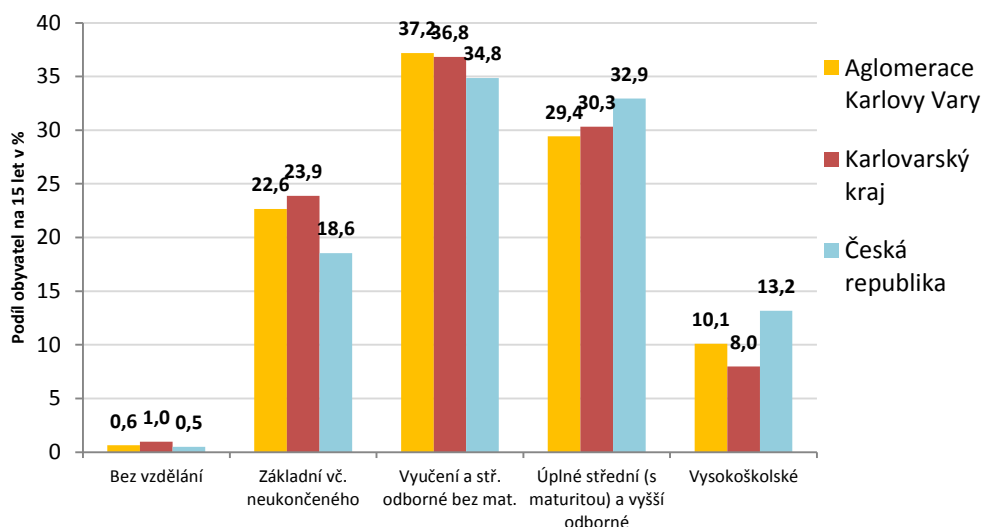


Zdroj dat: Český statistický úřad, 2014, prognóza ČSÚ

2.3 Vzdělanostní struktura obyvatelstva

Vzdělanostní struktura vymezeného území je ve srovnání s ČR výrazně podprůměrná. Největší rozdíl je zřejmý u obyvatel se základním vzděláním (včetně neukončeného). Celorepublikový průměr je 18,6 % obyvatel, v Karlovarské sídelní aglomeraci to je 22,6 % a v Karlovarském kraji téměř 24 % obyvatel. Největší podíl na všech úrovních (aglomerace, kraj i ČR), mají obyvatelé se středním vzděláním bez maturity. V posledních letech dochází ke zvyšování růstu úrovně vzdělanosti a stoupá podíl obyvatel s úplným středním (s maturitou) a vyšším odborným vzděláním, v rámci kraje i aglomerace však **růst probíhá pomalejším tempem než v rámci celé ČR**. Tento trend potvrzuje také podíl vysokoškolsky vzdělaných obyvatel v kraji i v aglomeraci, který je výrazně pod celorepublikovým průměrem. To je dáno zejména omezenou nabídkou terciálního vzdělávání v regionu i kraji, což vede k **odchodu mladých talentovaných obyvatel za studiem mimo region** (brain drain – odliv mozků). Zároveň z důvodu omezené nabídky atraktivních a kvalifikovaných pracovních příležitostí se tito absolventi VŠ po vystudování zpátky do regionu nevracejí (převládá dlouhodobá pasivní bilance migrace mladých talentů a vysoce kvalifikovaných lidských zdrojů).

Graf 2.3.1: Vzdělanostní struktura aglomerace Karlovy Vary v porovnání s Karlovarským krajem a ČR



Zdroj: ČSÚ, SLDB 2011

3. Občanská vybavenost a bydlení

Úroveň vzdělání je jedním z faktorů ovlivňujícím kvalitu lidských zdrojů v území. V rámci řešeného území se nachází stupně vzdělání od mateřského po středoškolské, které jsou lokalizovány především ve městě Karlovy Vary. Vysokoškolská zařízení mají v rámci aglomerace nízké zastoupení. Síť mateřských a základních škol je situována také v okolních obcích, avšak pro její vyhovující funkci je nutná kvalitní dopravní infrastruktura umožňující dojížděku do škol.

Stejně jako školství jsou do města Karlovy Vary lokalizovány také zdravotní a sociální služby a další občanská vybavenost. **Problémem je absence některých sociálních služeb a jejich kapacita.**

3.1 Školství a vzdělávání

Problematika lidských zdrojů je v karlovarské aglomeraci velkým tématem. Celý region i kraj v mnoha aspektech zaostávají za zbytkem republiky. Problematická je zejména vzdělanostní úroveň obyvatelstva (viz výše). Z tohoto důvodu je nutné posílit **vzdělanostní infrastrukturu a modernizovat vybavení školských zařízení**. Dlouhodobým cílem musí být **zvýšování kompetencí žáků a sjednocení potřeb trhu práce (místních zaměstnavatelů) s místními školami**. V Programu rozvoje Karlovarského kraje na období 2014-2020 je v rámci specifických cílů zmíněna potřeba podpořit rozvoj kooperačních vazeb mezi firmami a školami a mezi firmami a studenty s cílem zajistit do budoucna dostatek relevantně kvalifikovaných lidských zdrojů pro rozvoj podniků v Karlovarském kraji. Dalším specifickým cílem je zvýšení kvality ve vzdělávání zapojením firem do tvorby obsahu vzdělávání a vytvoření podmínek pro rozvoj vzdělávacích kapacit a infrastruktury.

Mateřské školy

Na území sídelní aglomerace se nachází 24 mateřských škol ve 12 obcích. Ve městě Karlovy Vary jsou v provozu 2 veřejné mateřské školy, které mají několik odloučených pracovišť, dále Soukromá mateřská škola Benedikt s.r.o. a Mateřská škola Moudré hraní, o.p.s. Celková kapacita mateřských škol v Karlových Varech činí přibližně 1 500 míst. Kromě obecné přípravy dětí pro život jsou některé školy specializovány zaměřením na estetickou výchovu, tělesnou výchovu, vztah k přírodě a prostředí či výtvarné činnosti. Největším problémem mateřského školství karlovarské sídelní aglomeraci je **horší dopravní dostupnost škol v menších obcích**, kde se toto předškolní zařízení nenachází. Z důvodu nedostatku míst v mateřských školách musí rodiče umisťovat své děti do mateřských školek daleko od svého bydliště. Prodlužuje se tak časová i kilometrová vzdálenost do školského zařízení, což zvyšuje tlak na posilování veřejné hromadné dopravy a zkvalitňování dopravní infrastruktury. Ve městě Karlovy Vary se naopak problém s kapacitou mateřských škol nevyskytuje, navíc v roce 2012 došlo k jejímu dalšímu navýšení. V Karlových Varech je v současné době celkem 16 mateřských škol. Město má ve vlastnictví dvě bývalá školská zařízení, která nyní slouží jako rezerva pro případ krajního řešení, demografická prognóza však předpovídá další snižování porodnosti a úbytek narozených dětí, což se promítne také do snižujícího se počtu dětí v mateřských školách.

Základní školy

Na území aglomerace se nachází 39 zařízení základního vzdělání. Nejvíce jich je koncentrováno ve městě Karlovy Vary (15). Celková kapacita škol působících v Karlových Varech je 6 250 míst. Fungují zde tři speciální školy. Základní školy se nacházejí také v dalších 13 obcích aglomerace v Březové, Ostrově, Hroznětíně, Dalovicích, Nejdku, Nové Roli, Božičanech, Kyselce, Sadově, Lokti, Chodově, Kolové a Vintířově. Podle různých

srovnávacích studií je problémem základních škol zejména kvalita výuky - **chybí zde aktivní a kvalifikovaní učitelé** (spolu s Ústeckým krajem má Karlovarský kraj nejnižší podíl kvalifikovaných kantorů). Zároveň některé školy postrádají **modernější a technické vybavení odborných učeben**. Žáci tak mají v porovnání s žáky z ostatních regionů horší znalosti.¹

Střední školy

Většina středoškolských zařízení je soustředěna do města Karlovy Vary, kde sídlí 9 středních škol, 3 odborná učiliště a 3 vyšší odborné školy. Dále se střední školy nacházejí v Chodově, Dalovicích, Nejdku, Ostrově a Lokti. Problémem Karlovarského kraje i karlovarské sídelní aglomerace je stejně jako u základních škol **kvalita výuky**². Příčinou je nízká kvalifikovanost učitelů (viz základní školy) a nekoncepční podpora středního školství. Místní firmy mají nedostatek vzdělaných absolventů středních škol, zejména **v technických a učňovských oborech** (potvrzeno také dotazníkovým šetřením podnikatelů).

Vysoké školy

Na území karlovarské sídelní aglomerace se nenachází žádná veřejná vysoká škola. V roce 2000 byla v Karlových Varech založena soukromá Vysoká škola Karlovy Vary, o.p.s. (VŠKV). V rámci bakalářského studijního programu Právní specializace zde lze studovat obory právo v podnikání, sociálně právní činnost, veřejná správa, a soudní a notářská administrativní činnost a nově také obor kriminalisticko-právní činnost. Dále v Karlových Varech působí pobočka České zemědělské univerzity v Praze – Fakulta životního prostředí a pobočka Bankovního institutu vysoké školy, a.s. V regionu měly dříve sídlo Střeďočeký vysokoškolský institut s.r.o., Univerzita J.A. Komenského a Vysoká škola hotelová s.r.o.

Obyvatelé aglomerace mohou využívat zejména vysoké školy sídlící v blízkém okolí (v dojížděkové vzdálenosti do 55 km). V Chebu sídlí pobočka Ekonomické fakulty Západočeské univerzity v Plzni. Je zde také středisko Provozně ekonomické fakulty České zemědělské univerzity v Praze (ČZU), v rámci kterého se vyučuje obor Veřejná správa a regionální rozvoj. V Mariánských Lázních sídlí studijní středisko 1. Lékařské fakulty Univerzity Karlovy – obory fyzioterapie a balneologie. V Sokolově působí Vysoká škola manažerské informatiky, ekonomiky a práva, a.s. (převážně distanční forma studia). Vyučují se zde obory manažerská ekonomika a aplikovaná informatika. **Celkově je však nabídka vysokoškolského vzdělání v aglomeraci výrazně omezená, což snižuje konkurenceschopnost regionu.**

Jedním z problémů v oblasti školství je vysoké stáří školských budov, školských zařízení a **zastaralost technického vybavení** (laboratoří, odborných učeben), které společně s nedostatečným zázemím převážně mateřských a základních škol a jejich horší dopravní dostupností (v menších obcích) vytváří bariéry pro posilování kvality vzdělávání na těchto institucích. Dopad na vzdělanostní úroveň obyvatel v regionu má absence komunitních (koncepčních) plánů zaměřených na oblast školství a vzdělávání (na úrovni Karlovarského kraje je zpracovaný Dlouhodobý záměr vzdělávání Karlovarského kraje).

3.2 Zdravotnictví

Hlavním cílem v oblasti zdravotnictví aglomerace je podle Programu rozvoje Karlovarského kraje pro období 2014 – 2020 zajištění dostatečné sítě zdravotních služeb a jejich poskytování

¹ Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy Karlovarského kraje 2012; Nejhůř se učí děti na severu. Chybí aktivní a kvalifikovaní kantoři. [online]. [cit. 2014-07-18].

² Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy Karlovarského kraje 2012; Nejhůř se učí děti na severu. Chybí aktivní a kvalifikovaní kantoři. [online]. [cit. 2014-07-18].

různorodým způsobem dle požadavků a charakteru různých cílových skupin. Tohoto má být dosaženo zejména zvyšováním kapacit a kvality stávajících služeb, ale také zaváděním služeb nových. K naplnění zmíněných cílů může pomoci i snaha o větší stabilizaci kvalifikovaného zdravotního personálu ve všech zdravotnických zařízeních, čehož lze dosáhnout vzděláváním pracovníků ve zdravotnictví a motivací mladých absolventů potřebných oborů.

Zdravotnická zařízení se nacházejí celkem v 16 obcích karlovarské aglomerace. Většina zdravotnických zařízení je ve vymezené sídelní aglomeraci lokalizována do města Karlovy Vary, dále do města Chodov, Nejdek a Ostrov. Ty tvoří lokální centra pro obyvatele okolních obcí, které nemají vlastní zdravotnickou infrastrukturu. Celkově se na tomto území nachází 522 zdravotnických zařízení, 363 přímo v Karlových Varech. Jedním z nejvýznamnějších zařízení je nemocnice v Karlových Varech, kterou provozuje společnost Karlovarská krajská nemocnice a.s. a jejímž zřizovatelem je Karlovarský kraj. Nemocnice byla v nedávné době modernizovaná, čímž se zvedla úroveň zdravotnictví na Karlovarsku v porovnání s úrovní celého kraje. Dalším lůžkovým zařízením akutní péče, které se na území aglomerace nachází, je Nemocnice Ostrov, která je zřizována společností NEMOS GROUP a.s. V Karlových Varech se kromě základní zdravotnické infrastruktury nachází velké množství specifických zařízení a služeb. Jedná se zejména o lázeňské léčebny a další lázeňská zařízení, kterých se zde nachází 39. Přímo v Karlových Varech je jedno ze tří oblastních středisek Zdravotnické záchranné služby Karlovarského kraje (ZZS KK). V obci Nejdek má záchranná služba své výjezdové stanoviště. Karlovarský kraj však nemá vlastní leteckou záchrannou službu a je odkázán na záchranáře z Plzně či Ústí nad Labem.

Rozvoj zdravotnictví má velký potenciál ve vazbě na poskytování tradičních lázeňských léčebných služeb, podpořený rozvojem vědecko-výzkumných aktivit, vývoje a inovačních přístupů v lázeňství.

Tabulka 3.2.1: Počet zdravotnických zařízení v obcích aglomerace Karlovy vary

Obec	Počet zdravotnických zařízení
Březová	3
Dalovice	5
Hroznětín	3
Chodov	32
Jenišov	1
Karlovy Vary	363
Kolová	1
Kyselka	2
Loket	7
Nejdek	25
Nová Role	7
Nové Sedlo	5
Ostrov	61
Otovice	2
Vintířov	3
Vřesová	2
Celkem	522

*Zdroj dat: Registr zdravotnických zařízení, Ústav zdravotnických informací a statistiky ČR, 2014
Pozn.: V ostatních obcích aglomerace Karlovy Vary se nenachází žádná zdravotnická zařízení*

3.3 Sociální služby

Celkově se na území sídlení aglomerace nachází 34 zařízení sociálních služeb. Nejvíce z nich se nachází v Karlových Varech (20) a Chodově (5). V souvislosti s trendem stárnutí populace, který můžeme sledovat na území České republiky, tak i na území vymezené aglomerace, se jako budoucí problém může jevit **nerovnoměrné územní rozmístění kapacit domovů pro seniory (DPS)** v rámci Karlovarského kraje v neprospěch aglomerace Karlovy Vary. Většina DPS v kraji se nachází na Chebsku, v aglomeraci jsou provozovány pouze 4 DPS s celkovou kapacitou 93 lůžek, což se s postupným narůstáním počtu osob ve věku 65 let a více jeví jako nedostatečné. Zejména na území města Karlovy Vary je, dle strategických dokumentů města (Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb, Integrovaný plán rozvoje města), **nedostatečná kapacita těchto zařízení** problémem již v současnosti. Trend stárnutí populace neovlivní pouze potřebnost domovů pro seniory, ale i **další typy zařízení sociálních služeb**. Většina zařízení sociálních služeb se nachází ve větších městech a jejich dostupnost z okolních obcí je podmíněna dopravní obslužností. S tímto je spojen další možný problém stárnutí populace, jelikož s přibývajícím věkem uživatelů těchto zařízení, bude docházet ke ztrátě jejich schopnosti samostatně cestovat veřejnou dopravou. Dostupnost sociálních služeb se pro ně výrazně sníží. Počty jednotlivých druhů sociálních služeb v obcích aglomerace jsou uvedeny v následující tabulce:

Tabulka 3.3.1: Počty jednotlivých druhů sociálních služeb v aglomeraci Karlovy Vary

Typ služby	Hory	Hroznětín	Chodov	Karlovy Vary	Kyselka	Nejdek	Nové Sedlo	Ostrov
Centra denních služeb	0	0	0	0	0	0	1	0
Denní stacionáře	0	0	1	2	0	0	0	0
Týdenní stacionáře	0	0	0	1	0	0	0	1
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	0	0	0	0	1	1	0	0
Domovy pro seniory	0	1	0	1	0	0	0	2
Domovy se zvláštním režimem	0	0	0	0	0	1	1	0
Chráněné bydlení	0	0	0	0	0	0	0	0
Azylové domy	1	0	0	2	0	0	0	0
Domy na půl cesty	0	0	0	1	0	0	0	0
Zařízení pro krizovou pomoc	0	0	0	1	0	0	0	0
Nízkoprahová denní centra	0	0	0	1	0	0	0	0
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	0	0	1	1	0	0	0	0
Noclehárny	0	0	0	1	0	0	0	0
Terapeutické komunity	0	0	0	0	0	0	0	0
Sociální poradny	0	0	2	4	0	0	0	0
Sociálně terapeutické dílny	0	0	1	2	0	0	0	0
Centra sociálně rehabilitačních služeb	0	0	0	3	0	0	0	0
Pracoviště rané péče	0	0	0	0	0	0	0	0
Intervenční centra	0	0	0	0	0	0	0	0
Služby následné péče	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem	1	1	5	20	1	2	2	2

Zdroj: ČSÚ, data k 31. 12. 2012, Střednědobý plán rozvoje soc. služeb v Karlovarském kraji na období 2014 - 2017
Pozn.: V ostatních obcích aglomerace Karlovy Vary se nenachází žádná sociální služba.

Podle výše zmíněných strategických dokumentů je **celková nabídka sociálních služeb ve vymezeném území nedostatečná**. Je zde omezená dostupnost nocleháren, nízkoprahových

denních center, domů na půl cesty, zcela chybí intervenční a komunitní centra, chráněná bydlení, terapeutické komunity, pracoviště rané péče a služby následné péče. Výrazná je **absence terénních služeb**, které budou vzhledem k demografickému vývoji hrát stále důležitější roli v dostupnosti sociálních služeb cílovým skupinám obyvatel. Z terénních služeb zde působí služby osobní asistence, pečovatelská služba, předčitatelská a průvodcovská služba, apod. Další rozvoj terénních sociálních služeb může přispět k řešení problematiky jejich nedostatečné kapacity. Na krajské úrovni je v této oblasti stěžejní Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb na období 2014 – 2017. Svůj vlastní plán rozvoje sociálních služeb má také město Karlovy Vary, Chodov, Ostrov a Nejdek.

Ve vymezeném území se nachází několik obcí, ve kterých byla lokalizovaná **sociálně vyloučená lokalita**. Podle údajů z Analýzy sociálně vyloučených romských lokalit v Karlovarském kraji (Mgr. Dvořáková T. a kol, leden 2013) se jedná o Karlovy Vary, Nejdek, Vřesovou, Chodov, Vintířov, Nové Sedlo a Ostrov. Nejpočetnější lokalita se nachází v obci Ostrov, kde žije přibližně 700 občanů ohrožených sociálním vyloučením, dále v obcích Chodov a Nejdek s přibližně 300 sociálně vyloučenými osobami. Počet osob ohrožených sociálním vyloučením má v regionu dlouhodobě rostoucí tendenci. Nárůst obyvatel ohrožených sociálním vyloučením je způsobován zejména vysokou mírou (dlouhodobé) nezaměstnanosti v kraji, způsobenou převážně zánikem dělnických profesí. Tyto faktory mohou vést k eskalaci konfliktů se zbytkem společnosti a dalším prohlubování **sociální exkluze**. V poslední době v regionu sice zahájila svou činnost Agentura pro sociální začleňování (Chodov, Nové Sedlo), nicméně bez nastavení koncepčního řešení podpory sociálního začleňování obyvatel (sociální inkluze) nedojde k výraznému zlepšení sociální stability území. **Tato skupina obyvatel je tak jednou z těch, na které by měly být směřovány budoucí aktivity IPRÚ.**

3.4 Bydlení

Výstavba nových bytů na území aglomerace Karlovy Vary probíhá, díky procesu suburbanizace, zejména v zázemí měst. V řešeném území bylo mezi roky 2008 – 2013 průměrně postaveno 12,7 bytů na tisíc obyvatel. Intenzita bytové výstavby (počet nově postavených bytů na 1 000 obyvatel) je zde vyšší než v Karlovarském kraji, ale v porovnání s celou Českou republikou (18,7 bytů) je bytová výstavba výrazně podprůměrná. V období let 2008 – 2013 byla nejintenzivnější výstavba v obcích Jenišov, Otovice a Andělská Hora v zázemí města Karlovy Vary. Tyto obce jsou atraktivní z hlediska blízkosti a dobré dopravní dostupnosti centra Karlových Varů. Celkově bylo v tomto období vystavěno 1 450 nových bytů, absolutně nejvíce (633) v Karlových Varech. Intenzita bytové výstavby v letech 2008 - 2013 v jednotlivých obcích řešeného území a její porovnání s krajem a ČR je uvedena v následující tabulce.

Tabulka 3.4.1: Intenzita bytové výstavby v aglomeraci Karlovy Vary, Karlovarském kraji a ČR

Obec	Dokončené byty 2008 - 2013	Intenzita bytové výstavby 2008 - 2013
Andělská Hora	21	67,3
Božičany	3	4,9
Březová	7	13,2
Dalovice	29	14,9
Děpoltovice	4	10,7
Hájek	36	61,3
Hory	13	56,0
Hroznětín	33	17,2
Chodov	60	4,3
Jenišov	103	114,3

Obec	Dokončené byty 2008 - 2013	Intenzita bytové výstavby 2008 - 2013
Karlovy Vary	633	12,7
Kolová	28	39,2
Kyselka	9	11,3
Loket	51	16,4
Mírová	13	39,6
Nejdek	44	5,4
Nová Role	81	19,6
Nové Sedlo	21	8,1
Ostrov	90	5,2
Otovice	54	70,2
Píla	11	21,5
Sadov	58	45,3
Smolné Pece	6	42,9
Šemnice	15	25,1
Velichov	2	3,7
Vintřívov	25	21,5
Vřesová	0	0,0
Aglomerace Karlovy Vary	1 450	12,7
Karlovarský kraj	2 774	9,2
Česká republika	196 613	18,7

Zdroj dat: Český statistický úřad, 2013

Pozn.: Intenzita bytové výstavby = počet postavených bytů na 1000 obyvatel

Problémem na území aglomerace je **zastaralost bytového fondu**. Téměř 60 % všech bytů v aglomeraci bylo postaveno před rokem 1970 a pouze 7 % bytů bylo postaveno od roku 2000. V porovnání s Karlovarským krajem (do roku 1970 - 57,3 % bytů, od roku 2000 – 11,0 % bytů) a s ČR (do roku 1970 - 47,5 % bytů, od roku 2000 12,2 % bytů) je na vymezeném území výrazně starší bytový fond.

Se stářím bytového fondu souvisí **špatný technický stav bytů**. Vzhledem k trendu stárnutí populace je nutné udržovat bytový fond ve stavu, který nabídne bydlení vhodné pro seniory a další znevýhodněné skupiny, a zajistí tak realizaci sociální politiky na řešeném území. V území je také **nedostatek sociálních a cenově dostupných startovacích bytů**, zejména pro mladé obyvatele a rodiny s dětmi. Stáří bytového fondu v aglomeraci Karlovy Vary je uvedeno v následující tabulce.

Tabulka 3.4.2: Stáří bytového fondu v aglomeraci Karlovy Vary v roce 2011

Období	Agglomerace Karlovy Vary	
	Počet	Podíl (%)
1919 a dříve	5 440	12,1
1920 - 1970	21 264	47,1
1971 - 1980	6 409	14,2
1981 - 2000	8 884	19,7
2001 - 2011	3 139	7,0
Celkem	45 136	100,0

Zdroj dat: SLDB 2011, Český statistický úřad

3.5 Infrastruktura pro kulturu a volný čas

Největší nabídku volnočasové infrastruktury poskytuje město Karlovy Vary, které nabízí velké množství parků, lázeňských kolonád, fontán a dalšího městského mobiliáře, ale ve městě jsou i další zařízení pro trávení volného času. Správou městských parků a veřejné zeleně je pověřena Správa lázeňských parků. Karlovy Vary nabízejí 11 muzeí a galerií, 10 rozhleden a vyhlídek nebo městskou hvězdárnu. V roce 2009 bylo otevřeno multifunkční sportovní centrum KV Arena, která nabízí návštěvníkům aktivní i pasivní využití volného času. Dále se zde nachází Bazénové centrum Karlovy Vary, Krytý bazén – Alžbětiny lázně, venkovní termální bazén hotelu Thermal, menší či větší bazény jsou součástí i karlovarských lázeňských hotelových komplexů. Možnost využít volný čas plaváním nabízejí i další obce aglomerace, například Koupaliště Ostrov, nová sportovní hala v rámci sportovního areálu Spartak v Chodově (minigolf, hřiště s umělým povrchem, kurty pro plážový volejbal) apod. Důležitým volnočasovým areálem je přírodní areál Meandr Ohře a moderní rekreační areál Rolava na Mlýnském rybníku s in-line dráhou, koupalištěm a dalším vybavením pro volný čas. Ze sportovních akcí má největší význam Mattoni 1/2Maraton Karlovy Vary, Skisprint nebo Citytriatlon.

Karlovarský kraj se vyznačuje velkou koncentrací golfových hřišť, na katastrálním území města Karlovy Vary se nacházejí dvě. Golf Resort je jedním z nejstarších v České republice i střední Evropě. Golf & Racing Club Karlovy Vary je unikátním projektem, kdy bylo golfové hřiště vybudováno uprostřed dostihového areálu. Z území aglomerace to není daleko do Krušných hor, které skýtají velký potenciál pro cestovní ruch a volný čas. V blízkosti řešeného území se tedy nachází lyžařské středisko Klínovec nebo německé středisko Fichtelberg. Osm obcí vymezeného území je vybaveno vlastním kinem, jedná se o obce Březová, Chodov, Karlovy Vary, Kyselka, Loket, Nejdek, Nová Role a Ostrov.

Na území aglomerace se nachází několik sportovních klubů, fitness center, posiloven a dalších sportovních areálů umožňujících aktivity jako např. jezdectví, lezečství nebo střelbu (soustředění aktivit zejména do Karlových Varů). Součástí lázeňské infrastruktury je také 22 stezek pro turistiku, cykloturistiku a nordic walking.

V oblasti kultury v území působí několik uměleckých agentur, amatérských divadelních souborů, filmový klub v Karlových Varech, několik spolků a souborů lidové kultury. Sídlí zde také umělecké galerie a muzea - Galerie umění, Městská galerie, Galerie supermarket wc, Karlovarské muzeum, apod. Svůj kulturně-historický význam má také Becherova vila. Důležitou roli v rozvíjení kulturní nabídky regionu má Karlovarské městské divadlo, o.p.s.

Město Karlovy Vary má tradici v pořádání hudebních festivalů a koncertů – např. koncerty Karlovarského symfonického orchestru, které je jedno z nejstarších v Evropě, festival Beethovenovy dny, Dvořákův karlovarský podzim, folklórní festival, Mezinárodní jazzový festival nebo mezinárodní pěvecká soutěž Antonína Dvořáka. Celosvětový význam má každoročně konaný Mezinárodní filmový festival.

4. Ekonomický rozvoj a trh práce

Následující kapitola obsahuje základní informace o ekonomickém prostředí a potenciálu ekonomického rozvoje karlovarské aglomerace a popis nejvýznamnějších ukazatelů zaměstnanosti a nezaměstnanosti obyvatel.

4.1 Trh práce a zaměstnanost

Ekonomicky aktivní obyvatelstvo tvoří hlavní zdroj pracovní síly v území, která je potřeba pro zajištění jeho funkcí a rozvoje. V rámci karlovarské aglomerace je 48 % obyvatelstva ekonomicky aktivních (ve věku 15 až 65 let), což je mírně pod republikovým průměrem 48,7 %, ale v rámci srovnání s krajem (47,3 %) dosahuje nadprůměrných hodnot. Největší podíl ekonomicky aktivních obyvatel má obec Hájek (55,9 %), nejméně obec Vřesová (39,2 %). V Karlových Varech je tento ukazatel (47,3 %) mírně pod průměrem aglomerace, což je způsobeno trendem odlivu mladých obyvatel z města do jeho zázemí a do jiných center osídlení (Praha, Plzeň). Podrobné údaje za jednotlivé obce, kraj a Českou republiku jsou uvedeny v následující tabulce:

Tabulka 4.1.1: Ekonomicky aktivní obyvatelstvo v obcích aglomerace Karlovy Vary, Karlovarském kraji a ČR

Obec	Počet obyvatel	Ekonomicky aktivní	
		Počet	Podíl (%)
Andělská Hora	294	149	50,7
Božičany	593	308	51,9
Březová	549	286	52,1
Dalovice	1 870	963	51,5
Děpoltovice	368	178	48,4
Hájek	490	274	55,9
Hory	206	106	51,5
Hroznětín	1 861	891	47,9
Chodov	13 748	6 804	49,5
Jenišov	838	449	53,6
Karlovy Vary	48 639	23 006	47,3
Kolová	711	377	53,0
Kyselka	759	345	45,5
Loket	2 978	1 539	51,7
Mírová	311	157	50,5
Nejdek	8 145	3 819	46,9
Nová Role	3 920	1 822	46,5
Nové Sedlo	2 622	1 256	47,9
Ostrov	17 859	8 428	47,2
Otovice	698	356	51,0
Píla	488	252	51,6
Sadov	1 165	606	52,0
Smolné Pece	148	80	54,1
Šemnice	567	288	50,8
Velichov	469	224	47,8
Vintřívov	1 081	501	46,3
Vřesová	347	136	39,2
Aglomerace Karlovy Vary	111 724	53 600	48,0
Karlovarský kraj	301 726	295 595	47,3
Česká republika	10 436 560	5 080 573	48,7

Zdroj dat: Český statistický úřad, Sčítání lidu, domů a bytů 2011, data k 26. 3. 2011

Celkem se v aglomeraci nachází 22 velkých zaměstnavatelů (nad 250 zaměstnanců). Nenachází se zde však žádné podniky, ve kterých by pracovalo více než 2 000 zaměstnanců. Nejvíce pracovníků zaměstnává společnost WITTE Nejdek spol. s r.o., zabývající se výrobou autozámků a komponentů pro automobilový průmysl. V roce 2013 zde pracovalo 1 748 zaměstnanců. Druhým nejvýznamnějším zaměstnavatelem je Karlovarská krajská nemocnice a.s., která poskytuje ústavní zdravotní péči. Společnost provozuje dvě nemocnice, v Chebu a v Karlových Varech. V roce 2013 zde bylo zaměstnáno 969 pracovníků. Společnost Thun 1794 a.s., která se zabývá výrobou tradičního porcelánu, v roce 2013 zaměstnávala 659 pracovníků. Jedná se o bývalý Karlovarský porcelán a.s., který prošel v období ekonomické krize insolvenčním řízením a byl odkoupen novými majiteli. Mezi další významné zaměstnavatele patří hotel Imperial, který poskytuje mimo ubytovacích služeb i služby lázeňské (v roce 2013 zaměstnával 501 zaměstnanců). Jednou z prosperujících společností na území aglomerace je PEKOSA Chodov s.r.o., která produkuje pekařské a potravinářské výrobky. V roce 2013 zde pracovalo 505 zaměstnanců. Přehled největších zaměstnavatelů je uveden v následující tabulce.

Tabulka 4.1.2: Největší zaměstnavatelé v aglomeraci Karlovy Vary

Zaměstnavatel	Obec	Převažující činnost	Počet zaměstnanců
WITTE Nejdek, spol. s r.o.	Nejdek	Výroba zámků a kování	1500 – 1999
Karlovarská krajská nemocnice a.s.	Karlovy Vary	Ústavní zdravotní péče	500 - 999
Imperial Karlovy Vary a. s.	Karlovy Vary	Ústavní zdravotní péče	500 - 999
Thun 1794 a.s.	Nová Role	Výroba keramických a porcelánových výrobků převážně pro domácnost a ozdobných předmětů	500 - 999
Vodárny a kanalizace Karlovy Vary, a.s.	Karlovy Vary	Shromažďování, úprava a rozvod vody	500 - 999
PEKOSA Chodov s.r.o.	Chodov	Výroba pekařských a cukrářských výrobků, kromě trvanlivých	500 - 999
AMPHENOL-TUCHELELECTRONICSGmbH-organizační složka	Ostrov	Výroba elektrického a elektronického zařízení pro motorová vozidla	250 - 499
Autobusy Karlovy Vary, a.s.	Karlovy Vary	Městská a příměstská pozemní osobní doprava	250 - 499
BRAUN KABEL s.r.o.	Karlovy Vary	Výroba ostatních dílů a příslušenství pro motorová vozidla	250 - 499
BRISTOL a.s.	Karlovy Vary	Ústavní zdravotní péče	250 - 499
Dopravní podnik Karlovy Vary, a.s.	Karlovy Vary	Městská a příměstská pozemní osobní doprava	250 - 499
EDEN GROUP a.s.	Karlovy Vary	Hotely	250 - 499
G.Benedikt Karlovy Vary s.r.o.	Karlovy Vary	Výroba keramických a porcelánových výrobků převážně pro domácnost a ozdobných předmětů	250 - 499
Karlovarské minerální vody, a. s.	Karlovy Vary	Výroba nealkoholických nápojů; stáčení minerálních a ostatních vod do lahví	250 - 499
Karlovarský kraj	Karlovy Vary	Všeobecné činnosti veřejné správy	250 - 499
KE Ostrov - Elektrik s.r.o.	Ostrov	Výroba elektrického a elektronického zařízení pro motorová vozidla	250 - 499
LINCOLN CZ, s.r.o.	Chodov	Výroba ostatních čerpadel a kompresorů	250 - 499
Krajské ředitelství policie Karlovarského kraje	Karlovy Vary	Činnosti v oblasti veřejného pořádku a bezpečnosti	250 - 499
MOSER, a.s.	Karlovy Vary	Výroba dutého skla	250 - 499
Nejdecká česárna vlny, a. s.	Nejdek	Úprava a spřádání textilních vláken	250 - 499
Statutární město Karlovy Vary	Karlovy Vary	Všeobecné činnosti veřejné správy	250 - 499
Územní zdravotnická záchranná služba Karlovarského kraje, příspěvková organizace	Karlovy Vary	Ostatní činnosti související se zdravotní péčí j. n.	250 - 499

Zaměstnavatel	Obec	Převažující činnost	Počet zaměstnanců
Bohemia – lázně a. s.	Karlovy Vary	Ústavní zdravotní péče	200 - 249
Údržba silnic Karlovarského kraje, a.s.	Otovice	Správa a údržba silnic a komunikací	200 - 249
Concordia, a.s.	Sadov	prodej a velkoobchod - porcelánové zboží	200 - 249

Zdroj dat: Ústav územního rozvoje 2012, Úřad práce ČR 2013

Pozn.: Data z Ústavu územního rozvoje (ÚUR) byla aktualizována a doplněna o údaje z dokumentu Úřadu práce ČR: Zpráva o situaci na krajském trhu práce, o realizaci APZ v roce 2013 a strategie APZ pro rok 2014

Ve vymezené sídelní aglomeraci Karlovy Vary (i přes mírný pokles od roku 1993), je nejvíce obyvatel zaměstnáno v odvětví zpracovatelského průmyslu. V roce 2013 byl podíl zaměstnaných v tomto odvětví 24,8 %. Celkový počet zaměstnaných obyvatel v tomto území postupně klesá, od roku 1993 cca o 10 700 zaměstnanců s největšími projevy v odvětví zemědělství, lesnictví a rybnářství, kde došlo k poklesu podílu zaměstnaných o 3,4 %. Podobný trend vykazuje těžba a dobývání s poklesem 2,5 %. Naopak se rozrůstají odvětví velkoobchod a maloobchod, oprava motorových vozidel, profesní, vědecké a technické činnosti, veřejná správa a obrana, povinné sociální zabezpečení. V rámci aglomerace byl zaznamenán největší růst počtu zaměstnanců v odvětví ubytování, stravování a pohostinství - o 4,1 % za 20 let. Takto významný nárůst byl způsoben zejména neustálým zvyšováním turistického významu lázeňského města Karlovy Vary. Karlovarský kraj je po Praze druhým nejvíce navštěvovaným krajem ČR a město Karlovy Vary je na třetím místě za Prahou a Brnem. **Cestovní ruch a s ním spojené služby a odvětví, hrají v zaměstnanosti regionu velmi důležitou roli.** V tomto ohledu je významný stav památek v území jako důležitý aspekt kulturního dědictví, které významně přispívá k tvorbě HDP regionu. Z tohoto důvodu bude nutné zajistit obnovu a rekonstrukci místních kulturních a historických atraktivit, které jsou ve špatném technickém stavu.

Na vymezeném území, zejména v Karlových Varech má velkou tradici lázeňství, se kterým je spojena i zaměstnanost v sekci Q, odvětví Zdravotní a sociální péče. V tomto odvětví pracuje přes 12 000 zaměstnanců (jedno z nejvýznamnějších odvětví aglomerace). Podle odhadů ČSÚ by do roku 2020 mělo v tomto odvětví dojít k nárůstu počtu zaměstnaných o další 2 000 v rámci celého kraje. **Rozvoj a podpora inovačních forem podnikání a služeb v lázeňství bude jednou ze základních podmínek a stimulů dalšího ekonomického rozvoje aglomerace.**

Naopak nevýhodou pro další rozvoj území je nízké zastoupení drobné průmyslové výroby (v návaznosti na tradiční obory), absence výraznějšího využívání inovativních forem v podnikání i ve výrobě, nedostatečná spolupráce místních podnikatelů, institucí a dalších aktérů a nízká podpora rozvoje lehkého průmyslu v regionu. Z dotazníkového průzkumu podnikatelů vyplývá, že místní firmy mají nedostatek kvalifikovaných pracovníků v oborech jejich ekonomické činnosti (názor 27 % podnikatelů). Častým vyjádřením respondentů bylo, že postrádají zejména vzdělané absolventy z řemeslných a technických oborů (téměř 40 % z nich uvedlo požadavek na zaměření investice v dalším období do středního školství – zejména oborů odpovídající nabídce na trhu práce).

Tabulka 4.1.3: Počet zaměstnaných v jednotlivých odvětvích v letech 1993 a 2012 v Karlovarském kraji

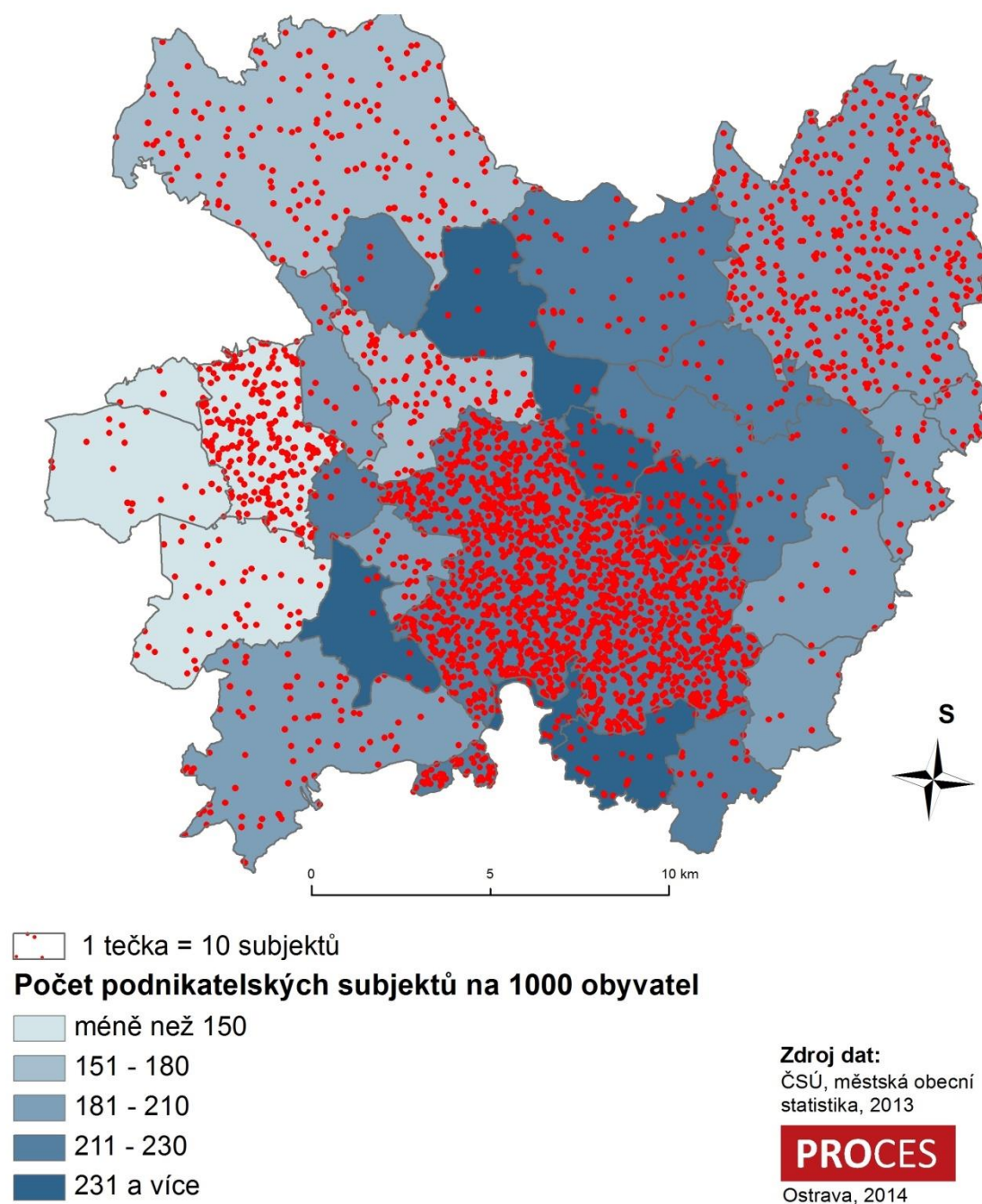
Sekce	Odvětví	Počet zaměstnaných v tisících			Podíl zaměstnaných v %		
		1993	2013	rozdíl	1993	2013	rozdíl
A	Zemědělství, lesnictví a rybnářství	7,8	2,5	-5,3	5,1	1,8	-3,4
B	Těžba a dobývání	9,3	5,0	-4,2	6,1	3,6	-2,5
C	Zpracovatelský průmysl	38,7	34,8	-3,9	25,6	24,8	-0,8
D	Výroba a rozvod elektřiny, plynu, tepla	4,1	1,0	-3,1	2,7	0,7	-2,0

Sekce	Odvětví	Počet zaměstnaných v tisících			Podíl zaměstnaných v %		
		1993	2013	rozdíl	1993	2013	rozdíl
E	Zásob. vodou; činnosti souvis. s odpady	2,1	2,3	0,2	1,4	1,7	0,2
F	Stavebnictví	14,2	10,9	-3,3	9,4	7,8	-1,6
G	Velkoobchod a maloob.; opr. mot. vozidel	16,3	16,8	0,4	10,8	12,0	1,1
H	Doprava a skladování	10,6	8,1	-2,4	7,0	5,8	-1,2
I	Ubytování, stravování a pohostinství	5,9	11,1	5,3	3,9	7,9	4,1
J	Informační a komunikační činnosti	1,8	0,9	-0,9	1,2	0,6	-0,6
K	Peněžnictví a pojišťovnictví	1,4	1,9	0,5	0,9	1,4	0,4
L	Činnosti v oblasti nemovitostí	1,4	1,5	0,1	0,9	1,1	0,2
M	Profesní, vědecké a technické činnosti	1,6	5,3	3,7	1,1	3,8	2,7
N	Administrativní a podpůrné činnosti	1,9	3,1	1,2	1,3	2,2	0,9
O	Veřejná správa a obrana; pov. soc. zabezp.	7,6	9,6	2,0	5,1	6,9	1,8
P	Vzdělávání	8,8	8,7	-0,1	5,8	6,2	0,4
Q	Zdravotní a sociální péče	12,3	12,3	0,0	8,1	8,8	0,6
R	Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	1,5	2,2	0,6	1,0	1,6	0,5
S	Ostatní činnosti	3,6	2,2	-1,5	2,4	1,5	-0,9
	Celkem	150,9	140,2	-10,7	100,0	100,0	0,0

Zdroj: ČSÚ - Výběrové šetření pracovních sil 1993-2013

Trh práce a zaměstnanost v území je ovlivňován úrovní podnikatelského prostředí, která má vliv na rozvoj místního hospodářství, ekonomiky i zaměstnanosti. O úrovni podnikatelského prostředí vypovídá míra podnikatelské aktivity (podíl počtu podnikatelských subjektů (fyzických osob) k počtu trvale bydlících obyvatel), která je na Karlovarsku v porovnání s ostatními oblastmi nižší. Při srovnání s úrovní celého kraje však dosahuje sídelní aglomerace nadprůměrných hodnot. Nejvyšší míru podnikatelské aktivity v roce 2013 měla obec Hory (297,4). Celkově byla míra podnikatelské aktivity nejvyšší u obcí v blízkosti města Karlovy Vary, jakožto přirozeného centra aglomerace. Naopak nejnižší míra podnikatelské aktivity byla v obci Vřesová, kde na 1000 obyvatel připadalo pouze necelých 77 podnikatelských subjektů. Ve městě Karlovy Vary byl zaznamenán největší počet podnikatelských subjektů. V roce 2013 jich zde sídlilo 17 599. Počet podnikatelských subjektů vyšší než 1 tis. mají také všechny větší obce v území – Ostrov, Chodov a Nejdek.

Obrázek 4.1.1: Míra podnikatelské aktivity v aglomeraci Karlovy Vary v roce 2013



Zdroj dat: Český statistický úřad, městská obecní statistika, 2013

Pro podnikatelské účely je na území aglomerace Karlovy Vary zřízena průmyslová zóna Ostrov, další dvě zóny jsou ve výstavbě (Nová Role a Nové Sedlo). Průmyslová zóna Ostrov má celkovou plochu 30,5 ha a dobrou dostupnost do Karlových Varů silnicí I. tř. 1/13, vzdálenost od letiště Karlovy Vary je 25 km. Její funkční náplň je drobná průmyslová výroba, smíšená s logistikou, komerčními funkcemi a technickými službami. V současné době zde sídlí firma LindnerTüren - Fassaden, s.r.o., vyrábějící dřevěné dveře a okna z hliníkových profilů. Vzhledem k charakteru místního hospodářství bude v dalším období vhodné budovat další menší areály pro drobnou průmyslovou výrobu, řemesla a jiná technická odvětví.

4.2 Nezaměstnanost

Vývoj míry nezaměstnanosti v řešeném území kopíruje vývoj v rámci Karlovarského kraje i ČR. Do příchodu ekonomické recese koncem roku 2008 míra nezaměstnanosti dlouhodobě klesala (po celou dobu se však pohybovala nad celorepublikovým průměrem), následně došlo k výraznému propouštění zaměstnanců a skokovému nárůstu počtu nezaměstnaných. Vlivem ekonomické krize výrazně poklesl počet nabízených volných pracovních pozic, čímž došlo k nárůstu počtu uchazečů o zaměstnání. Neustále se tak prohlubuje **rozdíl mezi poptávkou po práci a její reálnou nabídkou**. V dalších letech nastalo mírné oživení ekonomiky a pokles míry nezaměstnanosti. Od března 2013 došlo ke změně metodiky výpočtu nezaměstnanosti a novým ukazatelem je podíl nezaměstnaných osob, který vyjadřuje podíl dosažitelných uchazečů o zaměstnání ve věku 15 – 64 let ze všech obyvatel ve stejném věku. Z tohoto důvodu došlo ke snížení tohoto ukazatele, ale úroveň nezaměstnanosti zůstala stejná. V samotném městě Karlovy Vary se míra nezaměstnanosti zvýšila z 5,8 % v roce 2006 na 9,5 % v roce 2010, kdy nastal vrchol hospodářské krize. V roce 2014 se ukazatel podílu nezaměstnaných osob ve městě pohybuje kolem 8 %, což je **nadprůměrná hodnota v rámci ČR**.

V tabulce níže je zobrazen podíl nezaměstnaných osob v jednotlivých obcích aglomerace. Nejvyšší hodnoty dosahují obce Vřesová, Vintířov a Nové Sedlo (nad 15 %), které patří do okresu Sokolov. Ostatní obce mají výrazně nižší podíl nezaměstnaných osob. Vyšší hodnoty, než činil celorepublikový průměr 7,5 %, dosahuje celkem 12 obcí aglomerace, včetně města Karlovy Vary – viz tabulka níže. Podle Úřadu práce - kontaktního pracoviště Karlovy Vary je **trvalý problém s dlouhodobou nezaměstnaností, nedostatkem vhodných pracovních míst a umístováním znevýhodněných skupin obyvatelstva** – absolventi, matky s dětmi, hendikepované osoby, osoby ohrožené sociálním vyloučením, cizinci.

Tabulka 4.2.1: Podíl nezaměstnaných osob v aglomeraci Karlovy Vary (červen 2014)

Obec	Okres	Podíl nezaměstnaných osob v %
Vřesová	Sokolov	25,2
Vintířov	Sokolov	17,7
Nové Sedlo	Sokolov	15,4
Smolné Pece	Karlovy Vary	8,9
Březová	Karlovy Vary	8,6
Nejdek	Karlovy Vary	8,3
Ostrov	Karlovy Vary	8,3
Hroznětín	Karlovy Vary	8,2
Chodov	Sokolov	8,1
Děpoltovice	Karlovy Vary	8,1
Karlovy Vary	Karlovy Vary	7,9
Loket	Sokolov	7,7
Dalovice	Karlovy Vary	7,5
Andělská Hora	Karlovy Vary	7,3
Hájek	Karlovy Vary	7,1
Nová Role	Karlovy Vary	7,1
Sadov	Karlovy Vary	7,0
Jenišov	Karlovy Vary	7,0
Božičany	Karlovy Vary	6,9
Kolová	Karlovy Vary	6,1
Velichov	Karlovy Vary	5,8
Píla	Karlovy Vary	5,8
Kyselka	Karlovy Vary	5,6

Obec	Okres	Podíl nezaměstnaných osob v %
Šemnice	Karlovy Vary	5,5
Otovice	Karlovy Vary	5,3
Hory	Karlovy Vary	4,8
Mírová	Karlovy Vary	1,4

Zdroj: MPSV, Úřad práce Karlovy Vary

Podle „Zprávy o situaci na krajském trhu práce, o realizaci APZ v roce 2014 a strategie APZ pro rok 2015“ jsou za hlavní faktory negativně ovlivňující nezaměstnanost v regionu považovány:

- profesní nesoulad mezi nabídkou a poptávkou volných pracovních míst,
- nízká vzdělanostní struktura uchazečů o zaměstnání,
- nedostatek volných pracovních míst pro osoby se zdravotním postižením,
- vazba evidence na výplatu sociálních dávek a pojištění (účelové evidence na úřadu práce),
- vyšší podíl společensky nepřizpůsobivých skupin obyvatelstva v regionu,
- nízká mzdová úroveň regionu ve srovnání s ostatními regiony ČR.

Problém nezaměstnanosti se týká vybraných problémových skupin, které jsou hůře umístitelné do nového zaměstnání než ostatní uchazeči, jedná se o:

- uchazeče s nízkým vzděláním a odbornou kvalifikací a uchazeči s nízkou flexibilitou na trhu práce,
- uchazeči pečující o děti do 15 let věku,
- uchazeči dlouhodobě nezaměstnaní (v evidenci déle než 6 měsíců)
- uchazeči starší 55 let věku.

O dlouhodobé nezaměstnanosti vypovídá následující tabulka, která je vzhledem k nedostatku informací na úrovni jednotlivých obcí vztažena k okresu Karlovy Vary a Sokolov, do kterých zasahuje vymezená karlovarská aglomerace. Přestože v okrese KV převažují krátkodobí nezaměstnaní (22,5 %) do 3 měsíců (je dáno sezónností lázeňských a turistických služeb), v celkovém kontextu je dlouhodobá nezaměstnanost v obou okresech ve srovnání s průměrem ČR výrazně nadprůměrná (s největšími rozdíly u uchazečů v délce evidence nad 24 měsíců).

Tabulka 4.2.2: Struktura uchazečů o zaměstnání podle délky evidence (k 31. 12. 2013)

Území	Počet uchazečů celkem	Podíl uchazečů podle délky evidence v %				
		do 3 měsíců	3 až 6 měsíců	6 až 12 měsíců	12 až 24 měsíců	24 měsíců a více
Okres Karlovy Vary	7 530	22,5	15,9	19,4	17,6	24,5
Okres Sokolov	7 145	19,7	15,6	17,5	19,5	27,7
ČR	368 939	20,3	16,0	20,3	19,5	23,8

Zdroj: Statistická ročenka 2014, ČSÚ

4.3 Věda, výzkum a inovační prostředí

Agglomerace Karlovy Vary i celý Karlovarský kraj mají **nízký vědecko-výzkumný a inovační potenciál**. Výdaje do výzkumu a vývoje sice od roku 2009 kontinuálně stoupají, nicméně **v rámci České republiky je objem finanční podpory na VaV výrazně nejmenší** (viz Tabulka P1 v příloze), což s sebou přináší limity dalšího rozvoje území a **nízkou míru konkurenceschopnosti** vůči ostatním regionům ČR. V rámci ČR zde sídlí nejméně vědeckovýzkumných center a inovačních parků. Vinou toho klesá atraktivita území pro

příchod nových investorů i pro zdejší mladé obyvatelstvo, které z území migruje do jiných center (Praha, Plzeň).

V karlovarské aglomeraci nesídlí žádná vysoká škola, která by vyvíjela vědecko-výzkumné aktivity. Výrazná je **absence vědecko-výzkumných organizací**, v území se vyskytují pouze malé výzkumné a vývojové (inovační) týmy, jejichž výzkumná činnost se soustředí na realizaci konkrétních výzkumných projektů, nikoliv na koncepční vědecko-výzkumnou činnost. Většina podniků je zaměřena na výrobu standardizovaných produktů a komponentů s nízkou přidanou hodnotou, což je podpořeno také přítomností levné a málo kvalifikované pracovní síly v regionu (absence dostatečného počtu vysokoškolsky vzdělaných obyvatel).

Ze všech místních subjektů má největší (regionální) význam **Balneologický institut Karlovy Vary, o. p. s.** Ten je zaměřen na výzkum v oblastech balneologie, v oborech medicíně hydroterapie, balneotechniky, geomedicíny, hydrogeologie vřídelních struktur a **využití vědeckých poznatků v lázeňské praxi**. Vzhledem k silné orientaci aglomerace na lázeňství, je výzkum a vývoj v oblasti balneomedicíny a hydrogeologie stále nedostatečný a je potřeba jej nadále rozvíjet. Případná absence nebo podceňování výzkumných činností v této oblasti, může mít za následek stagnaci až pokles ekonomiky regionu, která je silně závislá na lázeňství. Především inovativní lázeňské služby mohou mít vliv na udržení současného postavení a další rozvoj regionu. **Potenciál v oblasti balneologického výzkumu se jeví v realizaci prvotních fází tzv. předaplikačního výzkumu s důrazem na využitelnost výstupů v praxi (v lázeňských službách).**

V této oblasti je klíčovým dokumentem **Strategie inteligentní specializace Karlovarského kraje (RIS 3)**, která je krajskou přílohou k Národní RIS3. Tento strategický dokument definuje jako jednu z klíčových směrů rozvoje regionu „*Vyšší inovační výkonnost firem a dalších organizací*“, přičemž strategickým cílem je zvýšení investic místních firem a institucí do výzkumu, vývoje a tím zvýšit intenzitu VaV v organizacích a zvětšit objem jejich výsledků vč. jejich uplatnění na trhu formou nových produktů, technologií, procesů a služeb. V této oblasti lze předpokládat zapojení Balneologického institutu jako subjektu, který své výzkumné aktivity bude směřovat k uplatnění na trhu.

Mezi významnější zařízení, které jsou zaměřeny na inovace, patří také Podnikatelský inkubátor Karlovy Vary – Dvory (sídlo menších firem) a Podnikatelský inkubátor Kanov - Karlovy Vary, který je ve výstavbě (pronájem kancelářských a skladových prostor, poskytování poradenství k podnikání, vzdělávání, rekvalifikace, zprostředkování kontaktu na partnerské subjekty, apod.)

4.4 Cestovní ruch

Cestovní ruch má na území aglomerace **velký potenciál rozvoje** a je jednou z možných oblastí pro zvýšení ekonomického růstu celé oblasti. Území svou polohou v blízkosti státních hranic s Německem i díky lokalizaci v blízkosti Doupovských hor, Krušných hor a CHKO Slavkovský les a díky přírodním zdrojům termominerální vody disponuje dobrými přírodními podmínkami. Celé Doupovské hory jsou významnou ptačí oblastí soustavy Natura 2000. Polovinu plochy však zabírá Vojenský újezd Hradiště a turistům je přístupná pouze okrajová část hor. Významnou historicky-kulturní atraktivitou cestovního ruchu je středověký hrad Loket pocházející ze 13. století. V roce 2013 jej navštívilo 100 802 návštěvníků. V Ostrově se nachází národní kulturní památka Rudá věž smrti, v obci Andělská Hora je kulturní památka - zřícenina hradu. V současnosti je hrozbou snaha o rekonverzi některých původních památkových lázeňských objektů. Další turistické atraktivity a památky jsou v nevyhovujícím technickém stavu.

Samotné město Karlovy Vary usiluje o zápis do Seznamu světového dědictví **UNESCO**. Předpokládané umístění v tomto seznamu pomůže přilákat další potenciální návštěvníky. Již nyní mají Karlovy Vary podanou žádost a vypracován plán ochrany městské památkové zóny, který dbá na to, aby případné stavební úpravy neprobíhaly v rozporu s požadavky památkové zóny, což je další předpoklad pro umístění na seznam UNESCO. **Památková péče je v souvislosti s historickými hodnotami a pozitivními hospodářskými dopady jednou z priorit karlovarské aglomerace.**

Nejvýznamnější formou cestovního ruchu v Karlových Varech je **lázeňství**. Lze jej chápat nejen jako uspokojování potřeb návštěvníků, ale i jako velice významnou ekonomickou aktivitu. Vlivem příjmů plynoucích z přítomnosti hostů se cestovní ruch výrazně podílí na tvorbě regionálního HDP. V Lázních Karlovy Vary se léčí nemoci trávicího ústrojí a poruchy látkové výměny a žláz s vnitřní sekrecí. Karlovy Vary jsou největší a druhé nejstarší lázně na území České republiky s prameny termálních minerálních vod, které slouží především k pitným kúram. Jedná se o lázeňské město světového významu. Na území sídelní aglomerace Karlovy Vary leží také lázně Kyselka, kde se léčí onemocnění dýchacích cest.

Karlovy Vary disponují také potenciálem ke kongresovému cestovnímu ruchu. Již nyní ve městě existují dvě kongresová centra, Grandhotel Pupp a Hotel Thermal. Na území města jsou každoročně pořádány významné kulturní akce. Mezi ty nejznámější se řadí Mezinárodní filmový festival Karlovy Vary, Mezinárodní pěvecká soutěž Antonína Dvořáka nebo Jazzfest Karlovy Vary. Část regionu se snaží o rozvoj montánní turistiky.

Za účelem podpory cestovního ruchu v dané oblasti je vypracována Koncepce kultury Karlovarského kraje pro období let 2013 – 2020 a Program rozvoje cestovního ruchu a lázeňství v Karlovarském kraji na léta 2007 – 2013.

Návštěvnost regionu dlouhodobě roste, což vyplývá z následující tabulky, která zobrazuje návštěvnost hromadných ubytovacích zařízení. Počet příjezdů hostů zařízení v SO ORP Karlovy Vary se mezi roky 2000 a 2012 zvýšil téměř o 80 000. Stoupá i počet přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních. Mezi léty 2000 a 2012 se počet přenocování zvýšil o více než 500 000. Zatímco v roce 2012 byl průměrný počet přenocování v SO ORP Karlovy Vary 6,5, v Karlovarském kraji tento ukazatel činil 5,9 (za celou ČR 2,9). SO ORP Karlovy Vary disponuje 153 hromadnými ubytovacími zařízeními všech typů kvality.

Tabulka 4.4.1: Návštěvnost hromadných ubytovacích zařízení ve SO ORP Karlovy Vary v letech 2000 – 2012

Rok	Počet příjezdů hostů	Z toho rezidenti	Počet přenocování	Z toho rezidenti	Průměrný počet přenocování	Průměrná doba pobytu
2000	218 543	59 631	1 411 861	426 856	6,5	7,5
2001	221 495	56 730	1 416 557	342 150	6,4	7,4
2002	231 741	71 417	1 451 290	412 852	6,3	7,3
2003	223 715	63 588	1 413 221	351 858	6,3	7,3
2004	238 983	63 077	1 432 523	326 848	6	7
2005	245 564	63 007	1 443 576	301 883	5,9	6,9
2006	274 460	68 561	1 613 179	297 292	5,9	6,9
2007	283 951	75 294	1 735 190	324 579	6,1	7,1
2008	277 306	72 324	1 837 246	302 056	6,6	7,6
2009	255 541	72 274	1 600 746	277 305	6,3	7,3
2010	260 900	70 188	1 656 793	278 473	6,4	7,4
2011	286 918	75 243	1 804 055	270 945	3,5	4,5
2012	295 627	81 201	1 935 272	284 924	6,5	-

Zdroj dat: ČSÚ

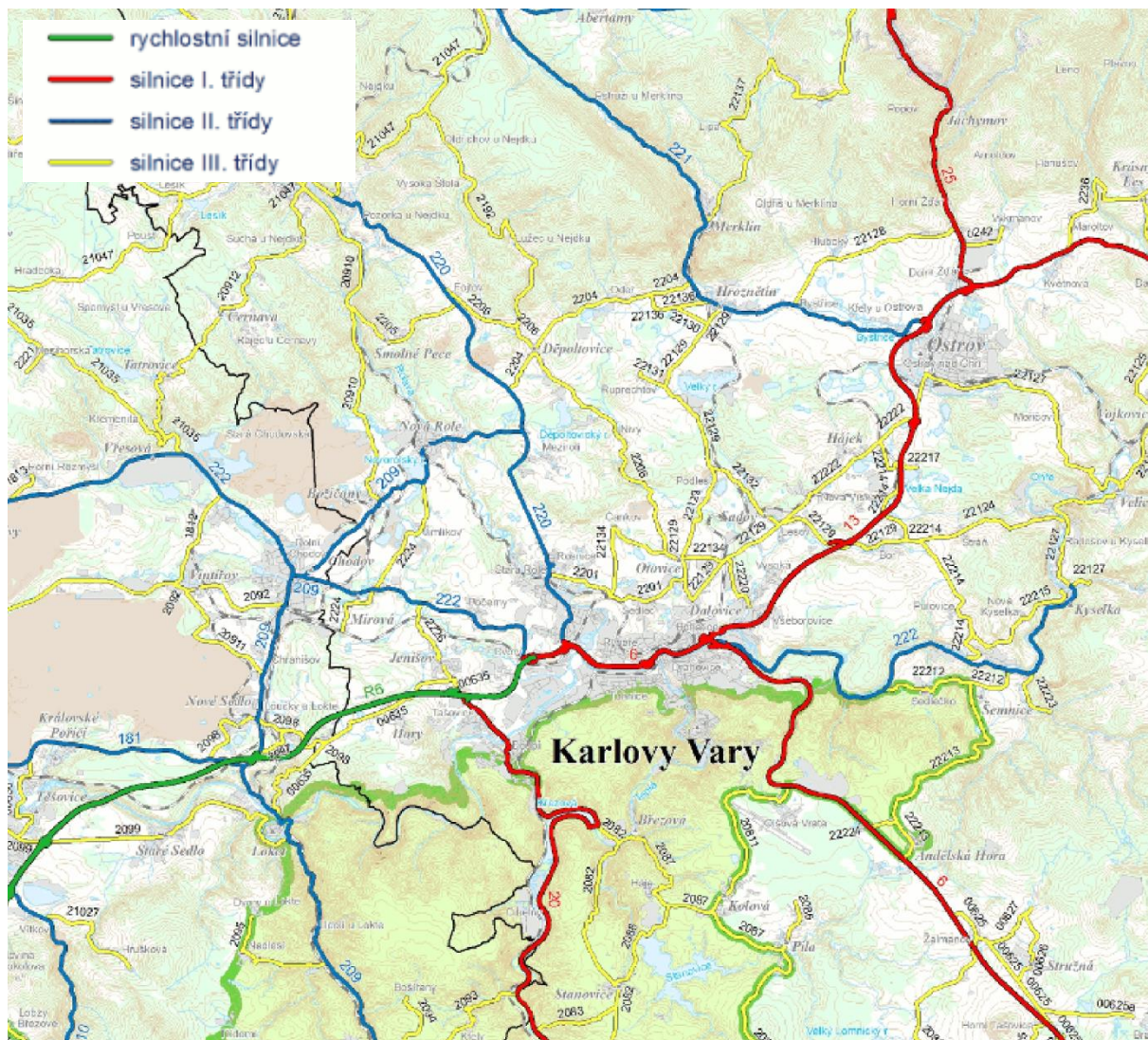
5. Doprava a technická infrastruktura

5.1 Dopravní infrastruktura

Silniční doprava

V roce 2012 byla vyhotovena Koncepce rozvoje silniční sítě v Karlovarském kraji, která může posloužit jako dobrý základ pro získání představy o silniční síti ve vymezeném území aglomerace. Územím sídelní aglomerace Karlovy Vary prochází rychlostní silnice R6 a síť silnic I. až III. třídy. Silniční síť tohoto území je zobrazena na následující mapě.

Obrázek 5.1.1: Silniční síť v řešeném území a jeho okolí



Zdroj dat: Ředitelství silnic a dálnic ČR, aktuální k 1. 1. 2014

R6 Praha – Karlovy Vary – Cheb – Německo

V některých částech území je tato silnice vedena jako silnice I. třídy č. 6 (Praha – Karlovy Vary). V úseku Karlovy Vary – Cheb – Německo se nachází v různém stádiu přestavby na rychlostní silnici. R6 představuje důležitou a páteřní osu, spojující město Karlovy Vary a jeho okolí, jednak s Prahou, ale i se sousedním Německem. V roce 2007 byl zprovozněn západní průtah Karlovými Vary, který navázal na již dříve zprovozněný východní průtah. Rychlostní silnice R6 je spolu s I/13 součástí rozvojové osy OS7 Ústí nad Labem – Chomutov – Karlovy Vary – Cheb – hranice ČR/Německo. Napojení na významné regionální centra (zejména na

Prahu) je však stále nedostatečné, absence obchvatů obcí přináší bezpečnostní, emisní a hlukové problémy v obcích, kterými prochází tato dvoupruhová silnice.

I/13 Karlovy Vary – Ostrov – Chomutov – Děčín – Liberec

Silnice I/13 navazuje na R6, respektive I/6, v Karlových Varech a tvoří významnou dopravní cestu, propojující velká centra regionu soudržnosti NUTS II Severozápad. V rámci vymezené aglomerace je nejintenzivněji využíván úsek mezi městy Karlovy Vary a Ostrov.

I/20 České Budějovice – Plzeň – Karlovy Vary

Silnice I. třídy č. 20 spojuje Plzeňský kraj s Karlovarským. U obce Jenišov se napojuje na rychlostní silnici č. 6 a umožňuje, tak propojení Plzně a Karlových Varů. Díky tomu je jednou z nejdůležitějších silnic probíhající vymezeným územím aglomerace. V rámci silniční sítě České republiky, slouží jako spojka dvou významných mezinárodních koridorů – dálnice D5 a rychlostní silnice R6.

I/25 Ostrov – Jáchymov – Německo

Ostrov s hraničním přechodem Boží Dar spojuje silnice I/25. Tato silnice má význam zejména pro rekreaci a cestovní ruch, neboť umožňuje přístup do významných rekreačních oblastí Krušných Hor a Božího Daru, jakožto centra letní turistiky a zimních sportů.

Hlavní trendy a problémy

Současná silniční síť je na většině území aglomerace dostatečná, mezi významnými sídly spojuje hustá síť silnic II. a III. třídy. Problémem však je **špatný technický stav** některých úseků a **zvýšená intenzita dopravy** přes centrum města Karlovy Vary, které je zatěžováno hlukem a emisemi. **Silnice II. třídy a nižší jsou v mnoha případech v technicky nevyhovujícím stavu a vyžadují zásadní rekonstrukci.** Naopak v oblasti bezpečnosti dopravy je město Karlovy Vary **nejbezpečnějším** krajským městem v ČR. To je způsobeno dopravními omezeními velké části lázeňského města. Město se navíc snaží realizovat opatření, které chrání chodce a cyklisty. V této oblasti je však stále prostor pro zlepšení.

Jedním ze specifických cílů Programu rozvoje Karlovarského kraje pro období 2014 – 2020 je „Zlepšení napojení kraje na vnější nadřazenou dopravní síť“. Území je prostřednictvím silnice R6 napojeno na mezinárodní silniční síť TEN-T. Po této silnici vedou 2 významné evropské tahy: mezinárodní evropský tah Německo-Pomezí nad Ohří-Cheb-Karlovy Vary-Praha (označení E48) a v úseku Cheb – Karlovy Vary probíhá také evropský tah Německo-Vojtanov-Plzeň-České Budějovice-Třeboň-Halámky-Rakousko (označení E49). Silnice R6 stále není zcela dobudována (v některých částech je vedena jako komunikace I/6) a jedním z opatření výše zmíněného dokumentu je dostavba této rychlostní silnice v celé její délce, která by výrazně zlepšila napojení města Karlovy Vary i okolních obcí na Prahu. Potřeba nutnosti výstavby komunikace dálničního typu je zdůrazněna jednak ve zmíněné koncepci, tak v Koncepci BESIP Karlovarského kraje.

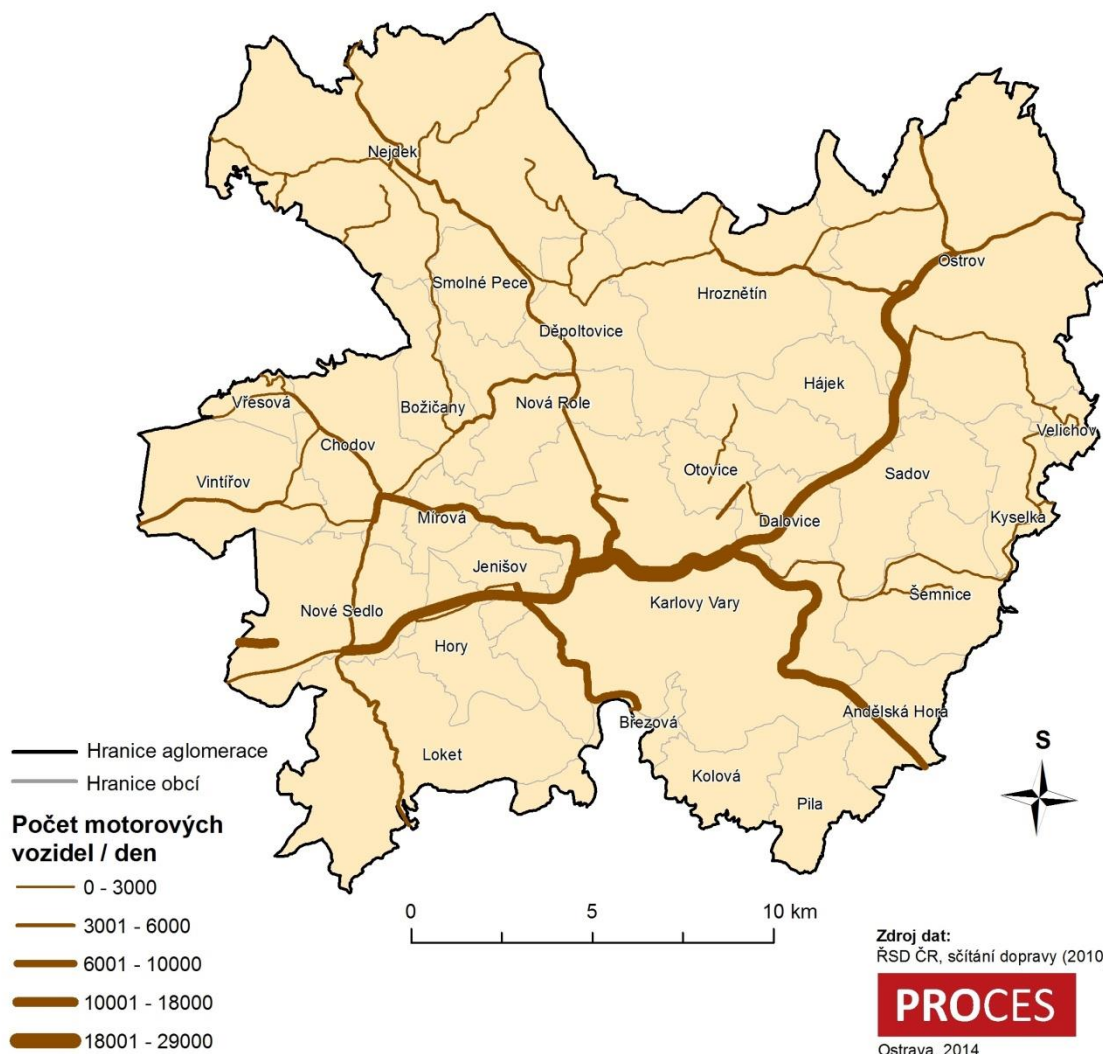
V těchto koncepčních dokumentech je řešeno také nedostačující **obchvatové řešení komunikací** na území obcí aglomerace. Mezi investičními návrhy s nejvyšší prioritou (do roku 2020), dle krajské Koncepce rozvoje silniční sítě, je vybudování obchvatu obce Hroznětín, jehož stavba byla letos zahájena. Cílem tohoto obchvatu je zklidnění dopravy v obci a usnadnění cestování směrem do Krušných hor.

Intenzita silniční dopravy

V území aglomerace je dle posledního sčítání dopravy z roku 2010 nejintenzivnější provoz na silnicích R6 (respektive I/6) a I/13. Nejvíce motorových vozidel za den projede na úseku silnice R6, který prochází přímo městem Karlovy Vary (přes 20 000 motorových vozidel za

den). Nejvíce je to na úseku ulice Dolní Kamenná podél řeky Ohře (denně cca 29 000 motorových vozidel). Rychlostní silnice R6 a její úseky I/6 jsou intenzivně využívány ve všech částech aglomerace. Například na úseku silnice I/6 mezi Karlovými Vary a Andělskou Horou projede denně cca 10 500 vozidel. Vysoká intenzita dopravy je také na silnici I/13. Na úseku mezi Karlovými Vary a Ostrovem projede 14 000 motorových vozidel za den. Přibližně 10 000 motorových vozidel projede denně úsekem silnice I/20 mezi obcemi Jenišov a Březová.

Obrázek 5.1.2: Intenzita dopravy ve vymezené aglomeraci



Zdroj dat: Ředitelství silnic a dálnic ČR, 2012

Doprava v klidu (parkování)

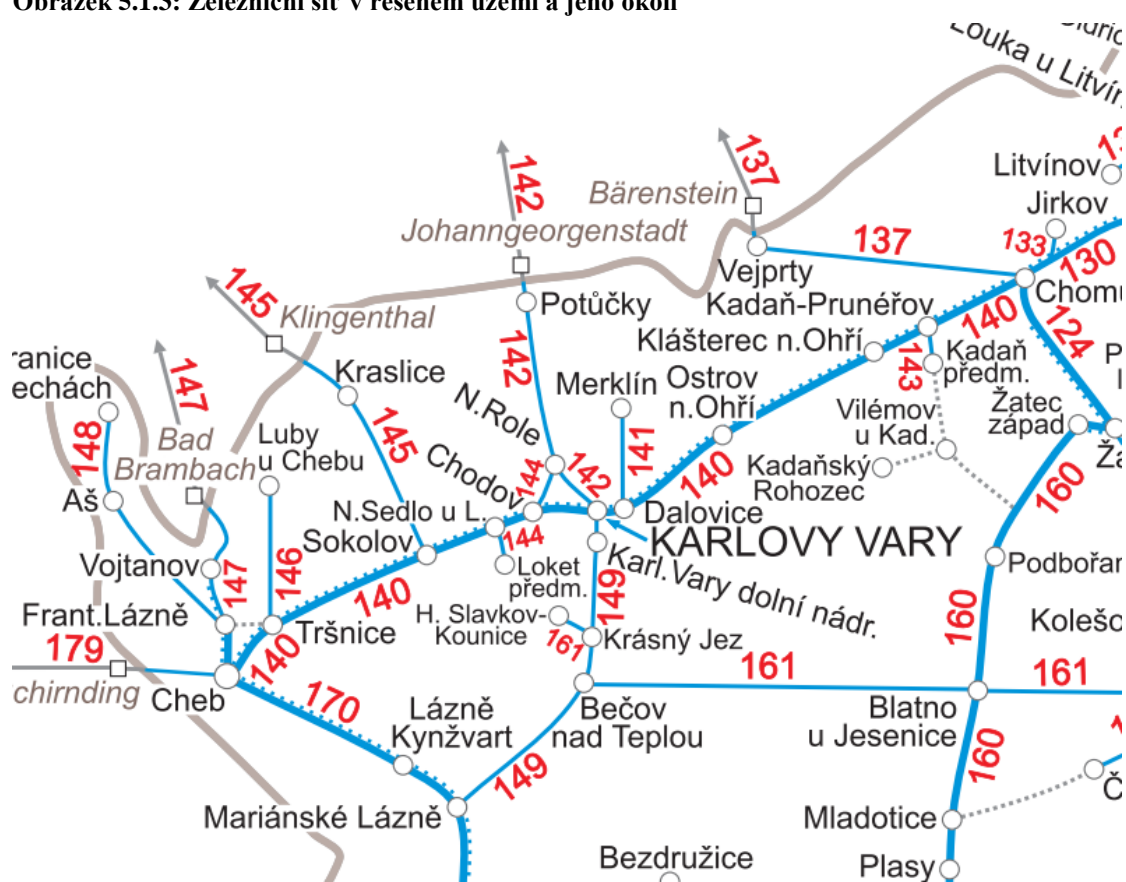
Problémem prakticky celé karlovarské aglomerace (v zastavěných částech měst) je **nedostatek parkovacích ploch**, který je způsoben zvýšeným počtem motorových vozidel. V současné době ještě kapacita není kritická, ale v budoucnu se počítá s nutností výstavby nových parkovacích míst. Specifická situace je v centrálním lázeňském území města Karlovy Vary, kde platí regulovaný dopravní režim, který omezuje vjezd i parkování v centru Karlových Varů. Na každém vstupu do lázeňského území je umístěn „zákaz vjezdu“. Pro vjezd do lázeňského území za specifickým účelem je nutné si nechat vystavit za poplatek jednodenní povolení k vjezdu v budově Městské policie Karlovy Vary.

Snahou města je regulace parkování v centru (mimo lázeňské území) například parkovacími automaty. Další možností je vybudování komplexního systému parkování s využitím inteligentních řešení například formou **park and ride (P+R)**, která umožňuje navázat kombinovanou automobilovou dopravu s veřejnou hromadnou dopravou. Jedná se o budování parkovišť a parkovacích domů (ty jsou prioritou města) v blízkosti nádraží, zastávek MHD, zavedení nové linky veřejné hromadné dopravy apod. Další formou kombinované přepravy je bike and ride (B+R). Jde o návaznost cyklistické dopravy na veřejnou hromadnou dopravu. Důležitým prvkem je budování bezpečných stojanů a prostor pro ukládání kol. Město by v oblasti parkování mohlo využít koncept smartcities, který je zaměřen na vědomé využívání technologií pro podporu udržitelného rozvoje – např. formou navigačního a informačního systému. V této záležitosti již proběhlo zpracování studie proveditelnosti systému chytrého parkování pro parkovací plochy spravované dopravním podnikem.

Železniční doprava

Karlovarský kraj i karlovarská aglomerace disponují dostatečně hustou sítí železnic. **Chybí však přímé vysokorychlostní napojení** města Karlovy Vary na železniční síť TEN-T. Nejdůležitější železniční tratí aglomerace je železniční trať č. 140, která je zařazena do evropského železničního systému. Jedná se o trať Chomutov – Cheb, procházející městem Karlovy Vary. V Chebu se napojuje na trať č. 170, která je součástí III. tranzitního železničního koridoru. Většina tratí regionu prochází náročnými přírodními podmínkami, díky čemuž jsou v nedostačujícím technickém stavu. Na následujícím obrázku je zobrazena stávající železniční síť území karlovarské aglomerace a jeho okolí.

Obrázek 5.1.3: Železniční síť v řešeném území a jeho okolí



Zdroj: České dráhy, a.s., mapa železniční sítě, 2014

Územím aglomerace procházejí následující železniční tratě:

140 Chomutov – Karlovy Vary – Cheb

Podkrušnohorská dráha č. 140 tvoří jednu z páteřních železničních tratí celého regionu soudržnosti Severozápad. Přes Karlovy Vary tvoří spojnicí měst Chomutov a Cheb. Trať prochází napříč celou aglomerací a spojuje zde obce Ostrov, Hájek, Dalovice, Karlovy Vary, Chodov a Nové Sedlo. V Chebu se poté napojuje na trať č. 170 a v Chomutově navazuje na celostátní trať č. 130 Chomutov – Ústí nad Labem.

141 Karlovy Vary dolní nádraží – Merklín

Trať spojuje město Karlovy Vary s dalšími obcemi v sídelní aglomeraci, jedná se o Dalovice, Sadov a Hroznětín. Jedná se o jednokolejnou regionální trať v délce necelých 11 km, která má převážně místní význam. Pro obyvatele města Karlovy Vary poskytuje dopravní spojení do rekreační oblasti Velký Rybník.

142 Karlovy Vary dolní nádraží – Johanngeorgenstadt

Trať č. 142 obsluhuje oblast obce Nejdek a přes město Johanngeorgenstadt navazuje na regionální německou železniční dopravu. Jedná se o železnici, která vede v extrémních přírodních podmínkách řeky Rolavy. Na této trati se nachází i nejvýše položený železniční bod v Karlovarském kraji a jeden z nejvýše položených v celé ČR (Pernink 905 m. n. m.). Ve vymezené sídelní aglomeraci propojuje město Karlovy Vary s obcemi Nová Role a Nejdek.

144 Locket předměstí – Nová Role

Trať č. 144, z vymezeného území aglomerace, spojuje obce Nová Role, Chodov a Locket. Na úseku Locket předměstí – Horní Slavkov – Ležnice – Krásný Jez byla dočasně pozastavena dopravní i osobní přeprava. Železnice Locket předměstí – Nová Role je dráhou místního významu spojující významná centra keramického průmyslu. Tato trať byla prodloužena o trať č. 143 Chodov – Nová Role, která byla přečíslována a připojena.

149 Karlovy Vary dolní nádraží – Mariánské Lázně

Tato trať má velký místní význam, protože se jedná o spojnicí mezi dvěma nejvýznamnějšími lázeňskými městy Karlovarského kraje.

V samotném městě Karlovy Vary se vzhledem k současnému rozložení železniční sítě (2 železniční zastávky umístěné v blízkosti centra města) a nastavení sítě MHD nabízí zavedení **systemu příměstské železnice** (integrace železniční vlakové dopravy do městské hromadné dopravy v Karlových Varech), jehož výhodou je efektivnější využití stávající železničních tratí a zlepšení dopravní obslužnosti území (integrace do dopravního systému VHD).

Dle integrovaného plánu rozvoje města Karlovy Vary (IPRM) je jedním z problémů nevyhovující vzhled a kultura Horního a Dolního nádraží, která jsou vstupní branou pro návštěvníky do města. Je nutno přebudovat Horní nádraží a provázat tento dopravní uzel s městskými aktivitami a vytvořit dopravní terminál v oblasti Dolního nádraží. Jedná se však o dlouhodobý problém, jehož řešení je limitováno investicí Správy železniční dopravní cesty.

Letecká doprava

Na území sídelní aglomerace se nachází letiště s mezinárodním statutem - Letiště Karlovy Vary, které je jedním z důležitých bodů celonárodní sítě letišť České republiky. Patří do skupiny pěti letišť s civilním provozem, které jsou schopny odbavovat letadla obchodních letů v mezinárodním měřítku. Areál letiště se nachází asi 2,5 km jižně od města Karlovy Vary. V současné době poskytuje pravidelné lety do Moskvy, Petrohradu a Jekatěrinburgu a

charterové lety do turecké Antalye. Letiště má i přes své intenzivní využití stále dostatečnou kapacitu pro odbavování většího počtu cestujících. V roce 2013 letiště odbavilo celkem 104 469 cestujících. Počet odbavených cestujících na letišti Karlovy Vary neustále stoupá, ještě v roce 2002 zde bylo odbaveno necelých 20 000 cestujících. Dle prognóz uveřejněných v Územní studii rozvoje a využitelnosti letiště Karlovy Vary se bude počet odbavených cestujících zvyšovat i nadále. V nejpozitivnějších odhadech by v roce 2025 mělo letiště odbavit více než 490 000 cestujících za rok. Neustále se zvyšující provoz, s nímž je spojená zvýšená hladina hluku, má však negativní důsledky na životní prostředí. Na silniční síť a město Karlovy Vary je letiště napojeno ze silnice I/6 a I/20 po silnicích III. třídy (III/20811, III/2087, III/2082). Veřejnou dopravu na letiště zajišťuje linka č. 8 karlovarské MHD.

Vodní doprava

Vodní toky na území vymezené sídelní aglomerace mají potenciál pouze k rekreační (vodáctví na řece Ohře) a sportovní plavbě. Společnost Autobusy Karlovy Vary a.s. v letních měsících provozuje lodní dopravu po řece Ohři - vyhlídkovou plavbu v obci Loket.

Cyklodoprava

Vzhledem k terénním podmínkám je hustota cyklotras nižší než v jiných částech České republiky. Nejvýznamnější cyklostezkou, která prochází řešeným územím aglomerace, je **Páteřní cyklostezka Ohře**. Pro svůj význam byla zařazena do kategorie národních dálkových cyklotras a označena číslem 6. V Karlovarském kraji má délku 102 km, začíná na německém území a končí v Kadani. Po celé své délce kopíruje tok řeky Ohře a na území aglomerace prochází obcí Loket, centrem města Karlovy Vary a obcí Dalovice. Dále tímto územím prochází EuroVelo trasa č. 4. EuroVelo je síť 14 evropských páteřních cyklistických tras, Českou republikou procházejí 4 z nich. Trasa č. 4 prochází celou Evropou od západu až na východ. Na území Karlovarského kraje se jedná o úsek Pomezí – Sokolov – Karlovy Vary – Rabštejn. Na této trase se nachází obce aglomerace Loket, Karlovy Vary, Kolová a Pila. Cyklotrasa EuregioEgrentis (Výšina CZ/D – Klášter Teplá – Loket – Ostrov – Potůčky – Eibenstock) je dálkovou cyklotrasou Bavorsko – Durynsko – Sasko – Čechy, která vede atraktivním územím EuregioEgrentis. Na území aglomerace Karlovy Vary je pro tuto stezku využívána trasa č. 6 (zmiňovaná Páteřní cyklostezka Ohře).

V roce 2010 proběhla aktualizace Strategie rozvoje cykloturistiky a cyklodopravy v Karlovarském kraji, která došla k závěrům, že na území Karlovarského kraje musí dojít k zajištění větší bezpečnosti obyvatel, kteří využívají cyklodopravu. Zejména na území měst by se pomocí budování cyklostezek, měl oddělit provoz cyklistů a automobilů. Bezpečných samostatných stezek pro cyklisty je na území kraje stále malé množství. Jako jeden z největších problémů v procesu budování cyklostezek jsou majetkoprávní jednání s majiteli pozemků, po kterých mají cyklostezky vést a nedostatečné využívání prostoru městských komunikací a okolních pozemků k budování tras pro cyklodopravu. Problémem je i nedostatečná vybavenost některých cyklostezek, často chybí parkoviště, odpočívadla, stojany a informační tabule. Stěžejním dokumentem pro rozvoj cyklodopravy města Karlovy Vary v návaznosti na okolí je **Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech** (Cyklogenerel). V roce 2013 se město Karlovy Vary stalo zakládajícím členem Asociace měst pro cyklisty, která je zaměřena na zlepšení podmínek pro cyklodopravu a podporu cykloturistiky. Cílem asociace je zvýšit podíl přepravních výkonů v každodenním provozu cyklodopravou. Pro tyto účely byla v Karlových Varech zřízena pozice cyklokoordinátora.

5.2 Dopravní obslužnost

Za dopravní obslužnost je považováno zajištění dopravy pro veřejnost po všechny dny v týdnu, a to zejména z důvodu dojížděky do škol, zaměstnání, za zdravotnickými a sociálními

službami, na úřady apod. Většina těchto služeb se v daném území koncentruje v Karlových Varech, případně dalších městech - Nejdek, Ostrov nebo Chodov. V rámci dopravní obslužnosti je tedy důležité zejména napojení okolních obcí na tato centra.

Přestože je území sídelní aglomerace Karlovy Vary součástí systému Integrované dopravy Karlovarského kraje (IDOK), je zde **nízká integrace různých dopravních módů v systému veřejné hromadné dopravy**. Bariérou pro plnou funkčnost integrované dopravy je absence integrovaných dopravních terminálů v Karlových Varech a větší zapojení místních specifických forem dopravy do celého systému (např. lanovky, výtahy, vhodnější využití stávajícího rozložení železniční infrastruktury, apod.).

Do většiny obcí aglomerace je během pracovních dnů vedeno 8 a více párových spojů. V rámci IDOK mohou obyvatelé kraje využít železniční dopravu, příměstskou autobusovou dopravu a městskou hromadnou dopravu. Do systému jsou v Karlovarském kraji zapojeni tito dopravci: České dráhy, a.s., GWTrainRegio a.s., MĚSTSKÁ DOPRAVA Mariánské Lázně s.r.o., Autobusy Karlovy Vary, a.s., LIGNETA autobusy s.r.o., VV autobusy s.r.o., Dopravní podnik Karlovy Vary, a.s., Cvinger bus s.r.o., ČI-DU, spol. s r.o., PECHOČIAKOVÁ – ZEPRA, s.r.o., Karel Vrbík, DPÚK a.s.

Žádné ze sídel v regionu, včetně města Karlových Varů, neprovozuje tramvajovou ani trolejbusovou dopravu. Bariérou je zejména přítomnost kopcovitého terénu (velké výškové rozdíly) a údolí řeky Teplé, které je vymezeno jako vnitřní lázeňské území. Pro překonání výškových rozdílů na území města, jsou v Karlových Varech zřízeny dvě lanové dráhy pro osobní dopravu. První lanovka spojuje lázeňské území s obytnou zónou (od Divadelního náměstí k hotelu Imperial), druhá lanovka propojuje lázeňské území (Grandhotel Pupp) s rozhlednou Diana. Toto opatření je vzhledem ke kopcovitému terénu, které sebou přináší nutnost dlouhých objížděk lázeňského území, v současné době nedostatečné. Řešením by mohlo být **zavedení vertikální dopravy** - vybudování výtahů a rozšíření počtu lanovek, čímž by došlo ke zklidnění dopravní situace a zpřístupnění lázeňského území občanům i návštěvníkům.

Většinovým dopravcem v rámci železniční dopravy je na území aglomerace společnost České dráhy, a.s. Linky této společnosti představují spojení okolních obcí s městem Karlovy Vary a také napojení na celostátní železniční síť a zahraničí. Kromě Českých drah zde působí také společnost GWTrainRegio a.s., která provozuje vlakovou linku na trase Karlovy Vary dolní nádraží – Mariánské lázně a zpět. Tato linka spojuje město Karlovy Vary s obcí Březová.

Příměstská autobusová doprava je na území aglomerace provozována 9 společnostmi. Obstarává nejen napojení menších obcí na centra aglomerace, ale i spojení s okolními městy mimo vymezenou aglomeraci, například Sokolov, Cheb, Františkovy Lázně nebo Mariánské Lázně. Dopravní podnik Karlovy Vary, a.s., provozuje také linky do Plzně a Prahy. Do řešeného území zasahují linky příměstské dopravy provozované Dopravním podnikem Ústeckého kraje a.s.

Linky městské hromadné dopravy jsou provozovány na území města Karlovy Vary a města Ostrov. MHD v Karlových Varech provozuje svými autobusy městská společnost Dopravní podnik Karlovy Vary, a.s. V současné době zde funguje 23 denních a 2 noční linky. Kromě města Karlovy Vary, linky MHD zajišťují dopravní obslužnost okolních obcí Dalovice, Otovice, Jenišov, Hory a Březová. Specifikem města Karlovy Vary jsou kolejové lanovky, které jsou zapojené do systému MHD. Městskou hromadnou dopravu na území města Ostrov provozuje společnost LIGNETA autobusy s.r.o.

Potenciál pro další rozvoj veřejné/městské hromadné dopravy je v návaznosti na stávající železniční infrastruktury pro **zavedení systému příměstské železnice**. Vozový park

Dopravního podniku Karlovy vary v posledních letech podstoupil modernizaci, nicméně v dalším období bude nutné v **modernizaci a rozšiřování dopravního parku** pokračovat (zejména o CNG a nízkoemisní vozy). Důležité bude také reagovat na současné potřeby obyvatel s omezenou pohyblivostí nákupem nízkopodlažních vozů a rekonstrukcí autobusového nádraží, nástupišť a zastávek. Zároveň je nutné zavádět inteligentní dopravní systém za účelem jeho optimalizace směrem k zefektivnění navigačních systémů, které přispěje ke snížení přepravního času jednak vozů VHD, jednak zrychlí silniční dopravu (např. inteligentní zastávky, navádění na parkoviště, apod.)

5.3 Technická infrastruktura

Zásobování pitnou vodou

Karlovarský kraj jako celek je na tom v zásobování pitnou vodou nejlépe z celé České republiky. Společně s hlavním městem Prahou má totiž jako jediný téměř **100% podíl obyvatel zásobovaných vodou z vodovodů**. Na vysoké úrovni je i napojení na vodovodní síť v obcích aglomerace. Provozovatelem většiny vodovodní sítě na tomto území jsou Vodárny a kanalizace Karlovy Vary a.s. (Vodakva). Výjimkou je obec Nejdek, která je napojena na vodovod společnosti VP Plzeň a.s. V obcích Vřesová a Šemnice je provozovatelem vodovodní sítě samotná obec. Jediná obec Smolné Pece není napojena na veřejný vodovod a zásobování pitnou vodou je zde zajištěno pomocí individuálních zdrojů. Řešené území je obsluhováno dvěma skupinovými vodovody. První z nich, Karlovy Vary – Ostrov, obsluhuje většinu obcí aglomerace. Druhým skupinovým vodovodem je Horka, jehož provozovatelem je Vodohospodářská společnost Sokolov s.r.o. Pod tuto společnost spadají vodovody v obcích Loket, Nové Sedlo a Vintířov. Zdrojem vody pro Karlovy Vary a okolí je především vodní nádrž Stanovice. Surová voda z této vodní nádrže je dále upravována v úpravně vody Březová. Dále je to údolní přehrada Horka na Libockém potoce, která zásobuje místní úpravnu vody. Většina obcí je členy Vodohospodářského sdružení obcí západních Čech, které spravuje vodovody a kanalizace.

Kanalizace a čištění odpadních vod

V oblasti vybavenosti kanalizací vod spadá aglomerace mezi území s nejvyšším podílem napojených domácností. Dle údajů ČSÚ za rok 2013, byl podíl obyvatel bydlících v domech napojených na kanalizaci v kraji 95 %, zatímco ČOV zde bylo 93, což je třetí nejmenší počet v rámci ČR. Rozsah vypouštěných splaškových vod se na vymezeném území dlouhodobě snižuje, nacházejí se zde pouze dvě obce, které nemají vybudovanou kanalizaci pro svou veřejnou část. Jedná se o obce Smolné Pece a Mírová. Všechna ostatní sídla mají úplnou nebo částečnou kanalizaci a zároveň jsou napojeny na některou z ČOV. Technický stav sítí i ČOV však není nejlepší a **je nutná modernizace**. Kanalizace, stejně jako zásobování vodou, zajišťuje společnost Vodárny a kanalizace Karlovy Vary a.s., případně Vodohospodářská společnost Sokolov s.r.o.

5.4 Energetika

Celá aglomerace disponuje dostatečným vybavením energetické soustavy. Většina obcí a obyvatel je napojena na síť elektrického vedení, plynovody a teplovody. V oblasti je však **malý podíl využívání alternativních a obnovitelných zdrojů energie**.

Zásobování elektrickou energií

Distribuci elektrické energie zajišťuje v řešeném území společnost ČEZ Distribuce a.s. Územím prochází vedení velmi vysokého napětí 110 kV a 220 kV (Nejdek, Smolné Pece, Děpoltovice, Nová Role, Karlovy Vary, Jenišov, Hory, Sadov a Dalovice). Přenosovou soustavu, jako jediný licenční držitel, provozuje společnost ČEPS a.s. Aglomerace Karlovy

Vary nemá příliš vhodné podmínky pro výrobu elektrické energie. Černé uhlí se těží na sousedním Sokolovsku, kde se vyrábí 97 % elektřiny vyrobené v kraji. Většina energie je vyráběna v obci Vřesová, kde se nachází paroplynová elektrárna společnosti Sokolovská uhelná a.s. Přimo na území některé z řešených obcí se nenachází žádná větrná elektrárna. V řešeném území je několik malých vodních elektráren – např. vodní nádrž Stanovice nebo Březová.

Zásobování plynem

Distribuční soustavu zásobování plynem provozuje v celém Karlovarském kraji společnost RWE Gas Net, s.r.o. Zemní plyn je na území sídelní aglomerace přiveden ze směru Ostrov – Děpoltovice – Nová Role – Karlovy Vary – Jenišov – Hory a dále pokračuje na Sokolovsko. Z této trasy odbočují větve vysokotlakého plynovodu do většiny obcí. Některé obce aglomerace nejsou plynofikované, jedná se o Andělskou Horu, Kolovou, Pílu, Velichov a Šemnici.

Zásobování teplem

V oblasti výroby a zásobování teplem je opět patrná dominance sousedního Sokolovska, které vyrábí téměř 85 % veškeré tepelné energie vyprodukované v kraji. Ze Sokolovska vedou parovody a horkovody do Karlových Varů, Nejdku, Chodova a okolních obcí. V Karlovarském kraji existují dva hlavní provozovatelé rozsáhlých teplárenských soustav. Prvním je společnost ČEZ a.s. a její elektrárna v Tisové, druhým výrobcem tepla je elektrárna Sokolovské uhelné a.s. ve Vřesové. Rozvod a výrobu tepla ve městě Karlovy Vary zajišťuje Karlovarská teplárenská a.s. Přes 95 % energie je ze Sokolovské uhelné a.s. a zbývající část tepla je vyráběna v kogenerační jednotce v Bohaticích a ve výtopně v Doubí. V malých obcích, které není možnost vytápět centrálně, se používají další dostupné zdroje (dřevo, uhlí). Ve většině zájmového území je zásobování teplem realizované soustavou centrálního zásobování teplem (CZT) a individuálními zdroji. V malé míře se poté používá systém domovních a blokových kotelen.

Přestože je v území rozvinutá soustava centrálního zásobování tepelnou energií, problémem je **zastaralost, horší technický stav teplovodní rozvodné sítě a nedostatečné využívání soustavy centrálního zásobování tepelnou energií**, které vede k vysokým tepelným ztrátám a tím i negativním environmentálním dopadům a zvyšování cen tepla pro koncové spotřebitele. Nutné bude provést rekonstrukce a modernizaci teplovodní soustavy, což povede ke snížení tepelných ztrát a tím ke zvyšování efektivity této soustavy.

6. Životní prostředí

Životní prostředí v Karlovarském kraji vykazuje značné lokální rozdíly. **Zhoršené podmínky jsou ve větších městech.** Karlovarský region jako centrum lázeňství (a cestovního ruchu) má velký přírodní potenciál, který je však narušován intenzivní lidskou činností. Z tohoto důvodu musí být této problematice věnován velký význam v souvislosti s nadcházejícím obdobím.

6.1 Složky životního prostředí

Vodní prostředí

Hustota říční sítě je na území Karlovarského kraje i řešené aglomerace mírně nadprůměrná. Významné jsou hlavně vodárenské nádrže (Březová, Stanovice), které plní funkci rekreační, akumuláční, ochrannou a některé se i podílejí na výrobě elektrické energie. Rybníční soustavy jsou typické pro oblast Ostrovska. Nejvýznamnějším tokem této oblasti je řeka Ohře, v jejímž povodí leží téměř 75 % kraje a celé území vymezené aglomerace. Přímo v Karlových Varech se do Ohře vlévá řeka Rolava a Teplá. Dalšími toky na řešeném území jsou Stoka, Lomnice nebo Bystřice. Korytem řeky Ohře je voda z kraje odváděna přes Labe až do Severního moře. Podíl vodních ploch na celkové výměře aglomerace je 2,7 %, vodní plochy tedy zabírají větší plochu než v Karlovarském kraji (2,1 %). Nejvíce vodních ploch vzhledem k velikosti obce je v Březové (24 % území obce zabírá vodní nádrž Březová) – viz tabulka níže.

Tabulka 6.1.1: Podíl vodních ploch z celkové výměry území aglomerace Karlovy Vary a Karlovarského kraje

Obec	Podíl vodních ploch (%)
Andělská Hora	5,8
Božičany	3,7
Březová	24,5
Dalovice	3,7
Děpoltovice	2,8
Hájek	6,3
Hory	1,3
Hroznětín	5,4
Chodov	2,7
Jenišov	2,1
Karlovy Vary	2,4
Kolová	1,0
Kyselka	6,2
Loket	2,4
Mírová	3,3
Nejdek	0,9
Nová Role	4,7
Nové Sedlo	1,9
Ostrov	2,9
Otovice	2,9
Píla	0,8
Sadov	1,4
Smolné Pece	0,3
Šemnice	3,1
Velichov	7,7
Vintřívov	1,1

Obec	Podíl vodních ploch (%)
Vřesová	5,8
Aglomerace Karlovy Vary	2,7
Karlovarský Kraj	2,1

Zdroj: ČSÚ, Městská obecní statistika

Do řešeného území zasahují 2 chráněné oblasti přirozené akumulace vod (CHOPAV Krušné hory a CHOPAV Chebská pánev a Slavkovský les). CHOPAV Krušné hory zasahuje do oblasti obce Ostrov a jeho okolí. CHOPAV Chebská pánev a Slavkovský les hraničí s jižní částí aglomerace. Z tohoto pohledu lze považovat celý Karlovarský kraj i samotnou aglomeraci za vodohospodářsky významné území.

Významným limitem území, který je nutné při rozvoji území respektovat, jsou **záplavová území**. Na těchto místech je snaha o omezení zejména ekonomických aktivit. Vodním tokem, na kterém se záplavy častěji opakují, je řeka Ohře, zejména na úseku města Karlovy Vary a v oblasti, kde řeka opouští kraj. Následující vodní toky protékající aglomerací mají na některých svých částech vyhlášeno aktivní záplavové území - Chodovský potok, Lomnice, Vitický potok, Vlčí potok, Stoka, Rolava, Teplá, Ohře, Lomnický potok, Tatrovický potok, Bystřice. Pouze na katastrálním území 3 obcí (Pila, Hájek, Andělská Hora) se nenachází žádná aktivní záplavová zóna. V obci Nová Role na řece Rolavě byl postaven objekt protipovodňové ochrany, konkrétně se jedná o ochrannou hráz, která je jediným protipovodňovým opatřením v této oblasti. Celkem ve 12 obcích byla vyznačena **zóna zvláštní povodně pod vodním dílem**. Zahrnuje všechny obce, kterými protéká řeka Ohře a řeka Teplá. Zvláštní povodní se rozumí ta, která je způsobená poruchou nebo havárií vodního díla. U výše zmíněných 12 obcí se jedná o případnou poruchu na vodních dílech Jesenice, Skalka, Horka, Stanovice a Březová. Dle Strategie ochrany před povodněmi pro území Karlovarského kraje (aktualizace 2010) bylo vyznačeno 25 **nedostatečně chráněných obcí** z celého kraje. V řešeném území to jsou obce Dalovice, Děpoltovice, Hroznětín, Chodov, Karlovy Vary, Loket a Ostrov. Na území Karlovarského kraje je za účelem prevence před povodněmi zřízen digitální protipovodňový plán z roku 2012. Povodňové plány jsou zpracovány také pro území SO ORP Karlovy Vary, Ostrov a Sokolov. Vlastní povodňové plány mají v rámci aglomerace vypracované obce Hroznětín, Kyselka, Loket a Nové Sedlo.

Ovzduší

Karlovarský kraj má dobrou kvalitu ovzduší s malým podílem oblastí se zhoršenými podmínkami. Dlouhodobě dochází k překračování pouze imisních limitů benzo(a)pyrenu. Přesto lze identifikovat oblasti, kde při nepříznivých klimatických podmínkách může docházet k vyššímu znečištění. Jsou to městské části Karlových Varů, Ostrova, Chodova a Nejdku. V těchto městech se nachází také nejvíce zdrojů znečištění REZZO 1, v roce 2012 bylo evidováno 70 těchto velkých zdrojů znečištění ovzduší. Významnými bodovými zdroji znečištění v kraji jsou: Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., Palivový kombinát Vřesová; Elektrárna Tisová; Ostrovská teplárenská, a.s.; HexionSpecialtyChemicals, a.s. a Lias Vintířov, lehký stavební materiál k.s.

K nadměrnému znečištění ovzduší dochází rovněž v důsledku **rostoucí intenzity dopravy** na páteřních komunikacích, ale i silnicích II. třídy zejména v případě, že komunikace prochází zastavěným územím. V aglomeraci jsou největšími liniovými zdroji znečištění silnice R6, I/6 a I/13.

Na území města Karlových Varů má velký význam pro lázeňskou léčbu ionizovaný vzduch v oblasti kolem řeky Teplé. Ten vzniká vlivem proudící řeky, vývěrů minerálních pramenů, okolních lesů a malé větrnosti v dané oblasti. V ranních hodinách dochází vlivem

automobilové dopravy k znehodnocení vzduchu, jenž se kolem řeky přes noc vytvoří. Řešením je zvýšená ochrana ovzduší v lázeňském území (např. zřízením monitorovací stanice). Město se za tímto účelem snaží vytlačit dopravu zejména z oblasti Mlýnské kolonády.

Hluková zátěž

Zvyšování intenzity dopravy na hlavních dopravních tepnách vede k **překračování hlukových limitů** ve městech a obcích. V dané oblasti aglomerace se navíc vyskytuje letiště Karlovy Vary, které slouží osobní přepravě a jeho kapacita se neustále zvyšuje. Toto hlukové zatížení má bezprostřední vliv na obce v jeho blízkosti – Kolová, Pila, Andělská Hora a samotné město Karlovy Vary. Zvýšená hlučnost má vliv také na rozvoj cestovního ruchu a s ním spojené ekonomické přínosy. Kolem silnic, na kterých je zvýšený provoz a zasahují do obydleného území, se budují protihlukové stěny. Vhodné by bylo tato opatření rozšířit o výsadbu zeleně a zelených pásů (stromy, keře).

Ochrana přírody a krajiny

Pro většinu území kraje je charakteristická **dobrá úroveň přírodního prostředí**. Existují zde výjimky lokálního charakteru (Sokolovsko), kdy obce Vřesová, Vintířov a Nové Sedlo zahrnuté do aglomerace Karlovy Vary mají poškozené životní prostředí následkem těžby v obcích. Rozloha zvláště chráněných území je v Karlovarském kraji nad celorepublikovým průměrem. Většina plochy ZCHÚ je tvořena plochou CHKO Slavkovský les (necelých 20 % rozlohy kraje). Tato chráněná krajinná oblast zasahuje převážně do jižní části území aglomerace. Náleží sem obce Karlovy Vary, Loket, Březová, Kolová, Šemnice, Hory a Andělská Hora. Z méně významných oblastí se na katastrálním území obce Hory nachází NPP Jan Svatoš (Svatošské skály), u obce Šemnice leží přírodní památka Olšová Vrata.

Východní část Karlovarské aglomerace spadá do ptačí oblasti Doupovské hory, která je součástí soustavy evropských chráněných území NATURA 2000. Tato oblast zasahuje do katastrů obcí Andělská Hora, Karlovy Vary, Šemnice, Dalovice, Sadov, Kyselka, Hájek, Velichov a Ostrov. Z hlediska ochrany životního prostředí je významný silný statut ochrany místa v regionu, který brání nekontrolovanému poškozování přírodního i urbanizovaného prostředí - Statut lázeňského místa Karlovy Vary, městská památková zóna města Karlovy Vary, městská památková zóna Ostrov, městská památková rezervace Loket, ochranné pásmo kulturních památek Nejdek. Přestože je zejména ve městě Karlovy Vary kladen **důraz na správu a údržbu veřejné zeleně a lázeňských parků**, samotná péče o veřejnou zeleň **není realizována systematicky**. Vzhledem k lázeňskému charakteru aglomerace, je důležitá také zvýšená ochrana unikátních přírodních léčivých zdrojů.

Hodnocení krajiny může vycházet z poměru mezi relativně ekologicky stabilními přírodními a přírodě blízkými plochami (chmelnice, vinice, zahrady, ovocné sady, trvalé travní porosty, lesní půda a vodní plochy) a člověkem vytvořenými prvky s nízkou ekologickou stabilitou (orná půda, zastavěné plochy a ostatní plochy) na základě úhrnných hodnot druhů pozemků v územích obcí. Tento poměr je vyjádřen pomocí tzv. **koeficientu ekologické stability** (KES). Nižší hodnota KES značí intenzivnější využívání dané krajiny s určitou mírou nahrazování ekologických funkcí technickými zásahy. Vysoké hodnoty KES (více než 3) udávají přírodní a přírodě blízkou krajinu s výraznou převahou ekologicky stabilních struktur a nízkou intenzitou využívání krajiny člověkem.

Území aglomerace Karlovy Vary patří k oblastem s relativně dobrou ekologickou stabilitou. Nejvyšších hodnot KES dosahují obce Smolné Pece, Nejdek a Pila. Koeficienty ekologické stability jednotlivých obcí aglomerace jsou uvedeny v následující tabulce.

Tabulka 6.1.2: Koeficient ekologické stability v obcích sídelní aglomerace Karlovy Vary

Obec	KES
Andělská Hora	1,8
Božičany	1,2
Březová	4,8
Dalovice	0,6
Děpoltovice	3,0
Hájek	3,0
Hory	2,7
Hroznětín	2,2
Chodov	0,3
Jenišov	0,5
Karlovy Vary	1,6
Kolová	2,0
Kyselka	3,6
Loket	4,8
Mírová	0,9
Nejdek	7,2
Nová Role	2,1
Nové Sedlo	0,4
Ostrov	1,3
Otovice	0,4
Píla	6,5
Sadov	1,6
Smolné Pece	11,7
Šemnice	3,5
Velichov	2,6
Vintřívov	0,1
Vřesová	0,7
Aglomerace	2,6

Zdroj dat: Český statistický úřad, data pro územně analytické podklady, data k 31. 12. 2013

Staré ekologické zátěže

Staré ekologické zátěže jsou lokality, ve kterých lze předpokládat, nebo je zjištěn výskyt takové úrovně znečištění, jež může znamenat riziko pro životní prostředí. Sanací starých ekologických zátěží se snižuje riziko úniku nebezpečných látek do půdy a podzemních vod. V Karlovarské aglomeraci, převážně v okolí měst, se nachází několik takových zátěží, způsobených těžbou nebo průmyslovou výrobou. V roce 2013 bylo v Karlovarském kraji evidováno celkem 287 ekologických zátěží, 58 z nich se nacházelo v řešené lokalitě. Nejvíce z nich se nachází na katastrálním území Karlovy Vary (14) a Loket (12). Lokality, které náleží do kategorie – vysoká míra rizika se nachází také na území měst Nejdek a Ostrov.³ Seznam ekologických zátěží na území města Karlovy Vary a Loket je uveden v Tabulce P2 v příloze.

Tabulka 6.1.3: Staré zátěže území a kontaminované plochy

Obec	Počet
Karlovy Vary	14
Loket	12
Chodov	4

³ Zdroj dat: ÚAP Karlovarského kraje 2013

Obec	Počet
Nejdek	3
Ostrov	3
Sadov	3
Dalovice	2
Kyselka	2
Nová Role	2
Otovice	2
Vřesová	2
Březová	1
Děpoltovice	1
Hájek	1
Hory	1
Kolová	1
Mírová	1
Nové Sedlo	1
Šemnice	1
Velichov	1
Aglomerace	58

Zdroj dat: ÚAP Karlovarského kraje 2013

Z hlediska typologie převládají ekologické zátěže výrobní povahy, mezi nimiž lze najít dehtové jímky, sklady hnojiva, staré čerpací stanice pohonných hmot a další. Problémy se starými ekologickými zátěži vyplývají také z povrchové těžby hnědého uhlí v obcích na Sokolovsku (Vintřův, Nové Sedlo, Vřesová) a povrchové těžby kaolinu na několika ložiscích v okolí Karlových Varů (obec Otovice).

Problémem v každém území mohou být i tzv. brownfields. Jedná se o nemovitosti, pozemky či areály, které už neplní svou původní funkci. Mohou být nebezpečné pro životní prostředí, ale zároveň skýtají příležitosti pro budoucí využití. V řešeném území se brownfields nacházejí v areálu Feron (Ostrov), v areálu projektového ústavu uranového průmyslu Všeborovice (Dalovice), sklad barev (Dalovice) nebo statek v obci Hory. Ve městě Karlovy Vary se nachází veřejná prostranství, která sice nejsou oficiálně zařazena mezi brownfields, ale svým charakterem se jedná o lokality, které ztratily svoji funkci a využití, jsou opuštěné a nevyužité. Jedná se o areál Staré vodárny a areál staré mototechny na křižovatce ulic Sokolovské a Nejdecké.

6.2 Odpadové hospodářství

V Programu rozvoje Karlovarského kraje pro období 2014 – 2020 je v prioritní oblasti Životní prostředí specifický cíl - Zvýšit podíl tříděného odpadu a jeho dalšího využití. Je důležité snížit podíl skládkovaného odpadu a jeho biologicky rozložitelných součástí a zvýšit další využití odpadu recyklací, výrobou tepla a elektrické energie jinou formou. **V rámci této prioritní oblasti je kladen důraz na osvětu, rozvíjení systému separace bioodpadu aj.**

Odpadové hospodářství je v karlovarské aglomeraci realizováno podle **Plánu odpadového hospodářství Karlovarského kraje**. Ten v dalším období předpokládá výstavbu 2 bioplynových stanic na bioodpady s obsahem živočišných zbytků. Tyto stanice mají být umístěny v okolí Karlových Varů, mezi Sokolovem a Chebem. Počítá se také s ukončením skládkování komunálního odpadu po naplnění kapacit skládky Činov.

Ve městě Karlovy Vary bylo v roce 2009 vyprodukováno cca 246 412 tun komunálního odpadu včetně odpadů z podnikatelské činnosti. Komunální odpad je odvážen na skládku

tuhého komunálního odpadu Činov, která se nachází na okraji vojenského prostoru Hradiště a je provozována firmou AVE CZ. Během jarních a podzimních měsíců město každý týden přistavuje na předem určená stanoviště velkoobjemové kontejnery. Na území Karlových Varů dochází k navyšování separace komunálního odpadu. 2/3 komunálního odpadu produkují občané města, zbytek je produkován údržbou veřejných prostranství. **Na území aglomerace převažuje skládkování odpadu nad tříděním a recyklací.** V této oblasti je v dalším období výrazný prostor pro investiční podporu. Čistota městského prostředí je také jednou z priorit současného vedení Karlových Varů, které v této oblasti dlouhodobě podniká důležitá opatření, což má vliv i na ekonomiku (příliv lázeňských hostů a turistů). Od roku 2012 funguje v Karlových Varech **projekt zaměřený na bio odpadové hospodářství**, v rámci něhož bylo po městě rozmístěno několik speciálních kontejnerů na bioodpad. Tento projekt se těší velkému zájmu obyvatel, tudíž se počet umístěných kontejnerů rok od roku zvyšuje. Čištění městských komunikací je uvedeno také v Integrovaném plánu rozvoje města Karlovy Vary.

7. Řízení a správa území

7.1 Veřejná správa

Správním centrem Karlovarského kraje je Statutární město Karlovy Vary. Jedná se o krajské město, ve kterém sídlí instituce regionálního významu. Nachází se zde řada správních úřadů nebo jejich poboček. Jedná se např. o Agenturu pro zemědělství a venkov, Celní úřad, Český telekomunikační úřad, Exekutorský úřad, Finanční úřad pro Karlovarský kraj, Katastrální úřad pro Karlovarský kraj, Krajskou hygienickou stanici, Krajskou pobočku Úřadu práce, Krajské středisko Agentury ochrany přírody a krajiny ČR, Krajský pozemkový úřad, Krajskou správu Českého statistického úřadu, Krajskou veterinární správu, Matriční úřad, Obecní živnostenský úřad, Okresní soud, Okresní státní zastupitelství apod.

V Karlových Varech sídlí také **Krajský úřad Karlovarského kraje**. Postavení a působnost Krajského úřadu upravuje Zákon o krajích/krajské zřízení (č. 129/2000 Sb.) ve znění pozdějších předpisů, zvláštní zákony a prováděcí právní předpisy.

Správní obvody obcí s rozšířenou působností (SO ORP) jsou vymezeny vyhláškou ministerstva vnitra 388/2002 Sb. výčtem obcí, které do nich spadají. Zpravidla tvoří správní obvod rozšířené působnosti část okresu. V některých případech je dokonce totožný s územím okresu. Obce s rozšířenou působností představují nový typ obcí vykonávající státní správu v přenesené působnosti. Jsou obcemi s nejširším rozsahem výkonu státní správy v přenesené působnosti.

Vzhledem k vymezenému zájmovému území jsou v rámci analýzy uvažovány pouze obce spadající do sídelní aglomerace Karlovy Vary ve **SO ORP Karlovy Vary, Ostrov a Sokolov**.

Obec s pověřeným obecním úřadem je obec, na kterou stát přenáší část svých pravomocí, ovšem ne v takovém rozsahu, v jakém ji přenáší na obec s rozšířenou působností. Je to tedy obec menší než obec s rozšířenou působností a vždy spadá do správního obvodu nějaké obce s rozšířenou působností. Z 27 obcí sídelní aglomerace Karlovy Vary spadá 15 obcí pod obec s pověřeným obecním úřadem Karlovy Vary, 2 obce pod obec s POÚ Nejdek, 4 obce pod obec s pověřeným obecním úřadem Ostrov, 4 obce pod obec s POÚ Chodov a po jedné obci pod obec s pověřeným obecním úřadem Loket a Sokolov.

Tabulka 8.1.1: Přehled obcí aglomerace Karlovy Vary se zařazením do územně správních celků

Název obce	Název správního obvodu obce s pověřeným obecním úřadem	Název správního obvodu obce s rozšířenou působností	Název okresu
Andělská Hora	Karlovy Vary	Karlovy Vary	Karlovy Vary
Božičany			
Dalovice			
Děpoltovice			
Hory			
Jenišov			
Karlovy Vary			
Kolová			
Kyselka			
Mírová			
Nová Role			
Otovice			
Píla			
Sadov			
Šemnice			
Nejdek	Nejdek		

Název obce	Název správního obvodu obce s pověřeným obecním úřadem	Název správního obvodu obce s rozšířenou působností	Název okresu
Smolné Pece			
Hájek	Ostrov	Ostrov	
Hroznětín			
Ostrov			
Velichov			
Chodov	Chodov	Sokolov	Sokolov
Nové Sedlo			
Vintířov			
Vřesová			
Loket			
Březová	Loket	Sokolov	

Zdroj: Český statistický úřad

7.2 Financování a rozpočty obcí ve vymezeném území

V současné době dochází k trendu snižování veřejných rozpočtů obcí. Příjmy obcí jsou tvořeny zejména daňovými příjmy dle rozpočtového určení daní. Dále se jedná o nedaňové příjmy, kapitálové příjmy a dotace. Nedaňové příjmy vznikají z vlastní hospodářské činnosti obce. Kapitálové příjmy obcí zahrnují příjmy obcí z prodeje dlouhodobého majetku. Hlavním zdrojem obecních rozpočtů jsou zejména daňové příjmy, jejichž výše se dlouhodobě snižuje. Obce jsou tak zejména v oblasti investic silně závislé na získaných dotacích. Dotace obcím jsou poskytovány ze státního rozpočtu, státních fondů, prostřednictvím krajů nebo dotace z fondů Evropské unie. Výdaje obcí se dělí do několika skupin: výdaje na zemědělství, lesní hospodářství a rybnářství, výdaje na průmyslová a ostatní odvětví hospodářství, výdaje na služby pro obyvatelstvo, výdaje na sociální věci a politiku zaměstnanosti, bezpečnost státu a právní ochranu a také všeobecnou veřejnou správu a služby.

V roce 2012 mělo z 27 obcí zájmového území 11 z nich kladný a 16 obcí záporný výsledek hospodaření. Nejlépe si v tomto roce vedla obec Nejdek, která hospodařila s kladným rozpočtem (+ 7 mil. Kč). Naopak vyšší hodnota záporného výsledku hospodaření města Karlovy Vary souvisí s předfinancováním a spolufinancováním rozvojových projektů realizovaných s podporou fondů EU. Město tyto investiční akce realizuje tak, aby nedocházelo k zadlužování, které by nebylo schopné splácet, protože jednou z priorit současného vedení města je **vyrovnaný rozpočet**. V tomto ohledu má větší vypovídající hodnotu **ukazatel dluhové služby**. Jedná se o indikátor, který sleduje hospodaření obce a schopnost vypořádat se se svými finančními závazky. Vysoké procento tohoto ukazatele (nad 30 %) je hrozbou k zamezení získávání dotací.

V rámci sídelní aglomerace Karlovy Vary většina obcí dosahuje nízkých hodnot dluhové služby (v roce 2012 mělo 15 z nich tento ukazatel na hodnotě 0 %). K hranici dluhové služby 30 %, jednomu z kritérií pro rozdělování státních účelových dotací, se blíží obec Otovice (21,8 %). Obec Karlovy Vary dosahuje dluhové služby 4,7 %, což je vzhledem k jeho poměrně vysoké míře spolufinancování rozvojových projektů pozitivní výsledek. Přehled hospodaření obcí sídelní aglomerace Karlovy Vary znázorňuje následující tabulka.

Tabulka 7.2.1: Hospodaření obcí v aglomeraci Karlovy Vary

Obec	Výsledek hospodaření 2012 (v tis. Kč)			Výsledek hospodaření 2000 – 2012 (v tis. Kč)	Ukazatel dluhové služby (v %)
	Příjmy	Výdaje	Celkem		
Andělská Hora	6 871,0	5 931,9	939,1	6 252,6	0,0
Božičany	12 184,9	10 463,8	1 721,0	11 182,6	0,0

Obec	Výsledek hospodaření 2012 (v tis. Kč)			Výsledek hospodaření 2000 – 2012 (v tis. Kč)	Ukazatel dluhové služby (v %)
	Příjmy	Výdaje	Celkem		
Březová	4 877,6	4 496,6	381,0	-5 358,8	10,1
Dalovice	23 608,7	26 759,2	-3 150,5	4 138,7	0,0
Děpoltovice	5 041,0	4 366,5	674,5	117,1	9,8
Hájek	7 537,3	19 132,1	-11 594,8	-13 569,7	0,5
Hory	3 124,8	4 456,8	-1 331,9	8 059,2	0,0
Hroznětín	24 472,9	26 898,3	-2 425,4	-3 319,7	3,9
Chodov	1 347,5	1 748,9	-401,3	3 735,5	0,0
Jenišov	9 241,6	10 328,5	-1 086,9	-2 712,7	0,0
Karlovy Vary	1 022 382,9	1 157 480,1	-135 097,2	-509 766,9	4,7
Kolová	12 063,5	9 503,7	2 559,8	-373,5	5,9
Kyselka	10 533,5	9 617,4	916,1	19 744,3	3,1
Loket	55 396,9	60 291,0	-4 894,1	-6 390,2	0,0
Mírová	3 541,5	2 369,3	1 172,1	6 137,6	0,0
Nejdek	106 922,7	99 861,8	7 060,9	-35 072,9	10,4
Nová Role	49 196,4	48 557,8	638,6	25 079,7	1,6
Nové Sedlo	52 204,1	64 152,6	-11 948,5	-27 389,7	0,0
Ostrov	334 812,5	341 801,1	-6 988,6	34 646,8	0,6
Otovice	11 911,8	11 924,5	-12,7	-1 170,1	21,8
Píla	5 393,9	3 799,8	1 594,1	4 762,1	0,0
Sadov	15 049,5	19 655,3	-4 605,8	13 755,3	0,0
Šemnice	6 111,3	6 010,0	101,3	1 642,4	0,0
Smolné Pece	2 055,2	2 568,8	-513,6	-4 945,4	0,0
Velichov	5 501,3	5 790,0	-288,8	1 497,9	0,0
Vintřívov	36 763,2	33 509,8	3 253,4	1 041,7	0,0
Vřesová	9 450,2	10 924,6	-1 474,4	1 818,0	0,0

Zdroj: Ministerstvo financí – ÚFIS

7.3 Transparentnost a aplikace e-governmentu ve veřejné správě

Jedním z významných faktorů současnosti je neustálý rozvoj informačních technologií, které mění charakter komunikace a způsob získávání informací ve společnosti. Trvale pokračuje elektronizace veřejné správy, dochází k posilování role e-governmentu (dálkový přístup na úřad a optimalizace vnitřních procesů veřejné správy pomocí ICT). Oblast modernizace a zavádění efektivnějších služeb veřejné správy je součástí **Programu rozvoje Karlovarského kraje 2014 – 2020**. Hlavní důraz je zde kladen na zlepšení poskytování služeb úřadu ostatním subjektům. Jedná se o tzv. komunikaci „zevnitř – ven“, která je směřovaná převážně na občany. Součástí tohoto opatření je zajištění lepší kvality a dostupnosti služeb e-governmentu právě pro občany. Prostřednictvím kvalitní a efektivní veřejné správy má dojít k podpoře rozvoje Karlovarského kraje (ekonomiky, konkurenceschopnosti a podnikatelského prostředí), uspokojení potřeb občanů a rozvoji demokratických principů. Silnou stránkou kraje je zaznamenaný nárůst využívání realizovaných služeb e-governmentu, naopak slabou stránkou může být nedostatečná kapacita a celková absence kvalitních vysokých škol a špičkových pracovišť se zaměřením na oblast informatiky. Zkvalitněním veřejné správy a informatizací kraje se zabývá Strategie Karlovarského kraje pro oblast eGovernmentu, vydaná Krajským úřadem Karlovarského kraje. V samotném městě Karlovy Vary je kladen důraz zejména na transparentnost a zapojování veřejnosti do rozhodování. V rámci spolupráce veřejné správy

s občany se konají veřejná diskuzní fóra, studentské parlamenty, apod., o které má veřejnost velký zájem. Participace veřejnosti na rozvoji města má zde velkou roli a cílem města je nadále usilovat o růst podílu občanů na tvorbě a kontrole dalšího rozvoje města a o rozvoj partnerství soukromého a veřejného sektoru. V tomto duchu je snaha vytvářet podmínky pro plnou informovanost občanů o dění ve městě, pro rozvoj společenského dialogu ve městě i pro rozvoj aktivit občanských organizací.

8. Vyhodnocení průzkumu

V rámci zpracování analytické části IPRÚ Karlovy Vary bylo kromě analýzy statistických dat a dalších informací využito zapojení široké veřejnosti prostřednictvím realizace sociologického průzkumu místních občanů a podnikatelů.

Šetření bylo provedeno s obyvateli jednotlivých obcí spadajících do vymezeného území aglomerace Karlovy Vary formou polostrukturovaných rozhovorů metodou CATI (Computer-assisted telephone interviewing), která je prováděna pomocí telefonického dotazování. Konstrukce obsahu polostrukturovaných rozhovorů vycházela ze záměrů výzkumu a zohledňovala dosavadní poznatky o sledované oblasti. Otázky byly sestavovány s ohledem na v praxi používané metody tak, aby splňovaly podmínky úspornosti, interpretovatelnosti, validity, spolehlivosti, standardnosti a objektivnosti. Sociologickým průzkumem bylo celkově získáno:

- 302 platných dotazníků od občanů;
- 109 platných dotazníků od místních podnikatelů;

V průzkumu mezi občany bylo dodrženo reprezentativní zastoupení základního souboru dle věku a pohlaví. Z celkového počtu respondentů tvořilo 53 % obyvatel Statutárního města Karlovy Vary a 47 % obyvatel ostatních obcí v aglomeraci. Mezi oslovenými občany převládalo střední vzdělání s maturitou a vyšší odborné vzdělání (55,4 %), více než 1/5 respondentů tvořili občané se středním vzděláním bez maturity a 18,5 % vysokoškolsky vzdělaných obyvatel – viz Graf P1 v příloze.

Více než čtvrtinu respondentů (27,4 %) tvoří zaměstnanci, kteří nemají pod sebou žádného podřízeného, dále senioři a podnikatelé. Struktura respondentů dle jejich ekonomického postavení je uvedena v příloze – Graf P2.

Hlavním cílem průzkumu bylo zjištění názorů obyvatel regionu na problémy v území, potřebnost investic do území, podnikatelské příležitosti a vnímání faktorů omezující rozvoj podnikání. Níže jsou shrnuty hlavní závěry vyplývající z odpovědí respondentů.

▪ **Problémy v území**

Mezi největší problémy podle oslovených respondentů patří **vysoká nezaměstnanost**, dále nízké platy a vysoké náklady na bydlení (malé množství finančně dostupných bytů). Často zmiňovaným problémem je soužití s ruskými spoluobčany. Z důvodu vysoké koncentrace těchto obyvatel dochází v řadě případů k obsazování pracovních míst touto menšinou. Respondenti uvedli, že by bylo vhodné zavést povinnou výuku ruštiny na základních a středních školách. Vedlo by to ke zvýšení konkurenceschopnosti mladých lidí na pracovním trhu a k omezení jejich odlivu z regionu. **Nedostatečnou kvalifikaci obyvatel** považují respondenti za jeden z hlavních faktorů vedoucí k vysoké nezaměstnanosti. Velkou bariérou rozvoje je také **absence napojení na dálniční síť** a **nedostatek parkovacích míst** v centru Karlových Varů a lázeňské zóně. Občané nejsou také spokojeni s **technickým stavem silnic a chodníků** a **čistotou města** Karlovy Vary.

Lidské zdroje

Respondenti považují za největší problém v oblasti lidských zdrojů zejména **školství** – nedostatek kvalitních vzdělávacích institucí, jejich klesající úroveň, nevyváženost nabídky oborů s poptávkou na pracovním trhu a nedostatečná nabídka vysokého školství v Karlových Varech. V oblasti sociálních služeb byli respondenti nespokojeni s jejich špatnou dostupností a kapacitou.

Veřejná doprava

Mnoho respondentů uvedlo, že veřejnou dopravu příliš často nevyužívá. Jedním z důvodů je přetíženost linek a vysoké ceny za MHD. Respondenti by uvítali větší počet spojů zejména během víkendů a v ranních hodinách. Nedostatečné jsou spoje do Hroznětína, Dalovic, Chodova a Andělské Hory. Dále byla zmíněna nespokojenost s **technickým stavem infrastruktury** a s návazností jednotlivých spojů hromadné dopravy.

Ekonomika

Podle názorů občanů je ve vymezeném regionu málo pracovních příležitostí, což vyvolává problém s uplatněním na trhu práce s následným stěhováním obyvatel do jiných regionů. Dalším problémem je nízká úroveň platového ohodnocení. Životní úroveň obyvatel tak klesá. Respondenti vidí problém s obsazováním pracovních míst cizinci, převážně Rusy.

V oblasti cestovního ruchu respondenti považují za největší problém horší **technický stav některých kulturních a historických památek** a cenovou nedostupnost jednotlivých služeb, které jsou zaměřeny převážně na zahraniční turisty a místní obyvatelé mohou z finančních důvodů využívat tyto služby pouze omezeně.

▪ Investice do území

Podle názorů oslovených obyvatel by nejvíce investic mělo být směřováno na **snížení nezaměstnanosti**. Tuto oblast považuje za prioritní 64 % obyvatel s trvalým bydlištěm v Karlových Varech a 85 % obyvatel bydlících v ostatních obcích karlovarské sídelní aglomerace. Občané dále preferují investice do **zdravotnictví, sociálních služeb, na rozvoj podnikání, školství a zlepšení dopravy**. Výrazná diferenciací v preferencích je mezi občany města Karlovy Vary a obyvateli ostatních obcí v oblastech podpory rozvoje služeb, životního prostředí a bydlení – viz tabulka níže.

Tabulka 8.1: Preferované rozvojové oblasti pro zacílení investic do území dle názoru veřejnosti

Preferované rozvojové oblasti pro zacílení investic do území	Místo bydliště		Celkem
	Karlovy Vary	Ostatní obce	
	Procento kladných odpovědí		
Snížení nezaměstnanosti	64,1	85,4	74,1
Rozvoj zdravotnictví	34,1	63,0	47,7
Podpora drobného a středního podnikání	36,8	52,2	44,0
Rozvoj sociálních služeb	30,7	55,9	42,6
Rozvoj školství	30,3	56,1	42,4
Zlepšení dopravy	33,5	48,2	40,4
Rozvoj průmyslu	15,1	32,4	23,2
Zvýšení bezpečnosti	16,5	28,5	22,1
Rozvoj možností pro volný čas	15,4	29,0	21,8
Bydlení	9,9	30,1	19,4
Zlepšení životního prostředí	8,5	26,1	16,8
Rozvoj sektoru služeb	3,4	26,8	14,4

Zdroj: PROCES, Sociologické šetření veřejnosti, 2014

Otázka: Nabízíme několik oblastí, které jsou pro rozvoj Karlovarska důležité. Vyberte oblasti, kam byste směřovali investice.

Podle názorů místních podnikatelů je rovněž klíčová podpora **snížení nezaměstnanosti**, dále **podpora drobného a středního podnikání**, **zlepšení dopravní situace v území** a **podpora rozvoje školství ve vazbě na místní trh práce**. Rozdílnost názorů mezi podnikateli sídlícími ve městě Karlovy Vary a v ostatních obcích aglomerace zobrazuje tabulka níže.

Tabulka 8.2: Preferované rozvojové oblasti pro zacílení investic do území dle názoru podnikatelů

	Místo bydliště (v %)		Celkem
	Karlovy Vary	Ostatní obce	
	Procento kladných odpovědí		
Snížení nezaměstnanosti	55,0	78,5	63,3
Podpora drobného a středního podnikání	50,0	60,2	53,6
Zlepšení dopravy	42,1	43,2	42,4
Rozvoj školství	39,5	35,4	38,1
Rozvoj zdravotnictví	34,6	17,8	28,7
Rozvoj průmyslu	18,9	27,5	21,9
Rozvoj sociálních služeb	20,4	16,1	18,9
Rozvoj možností pro volný čas	11,6	29,5	18,0
Bydlení	11,9	18,7	14,3
Zlepšení životního prostředí	9,8	15,8	11,9
Zvýšení bezpečnosti	9,8	6,0	8,5
Rozvoj sektoru služeb	3,3	10,3	5,8

Zdroj: PROCES, Sociologické šetření podnikatelů, 2014

Otázka: Nabízíme Vám několik oblastí, které jsou pro rozvoj Karlovarska důležité. Vyberte 3 oblasti, pro investice.

▪ Podnikatelské příležitosti

Největší příležitosti k podnikání vidí respondenti v tradičním odvětví lehkého průmyslu (zejména pak v obnově sklářského průmyslu) a lázeňství. Vhodné by bylo vybudování průmyslové zóny, která by poskytla pracovní příležitosti nezaměstnaným a přenos nových technologií. V regionu však nejsou pro rozvoj inovací a technologií příliš dobré podmínky.

▪ Faktory omezující rozvoj podnikání

Největší bariérou omezující rozvoj podnikání v aglomeraci je podle respondentů současná ekonomická situace v regionu i v ČR a domácí konkurence, která tlačí ceny dolů. Vliv mají také stávající legislativní omezení, nedostatek kvalifikované pracovní síly v území a vysoké ceny energií. Téměř ¼ respondentů uvedla jako bariéru dopravní dostupnost regionu s tím, že v regionu **chybí přímé dálniční spojení s Prahou**. Bariérou je také nízká aktivita místních hospodářských komor, se kterými spolupracuje pouze malé množství oslovených podnikatelů.

Tabulka 8.3: Faktory omezující rozvoj podnikání

Faktory omezující rozvoj podnikání	Místo bydliště (v %)		Celkem
	Karlovy Vary	Ostatní obce	
	Procento kladných odpovědí		
Ekonomická situace v našem regionu	57,2	57,2	57,2
Domácí konkurence	33,7	41,6	36,5
Současná ekonomická situace v ČR	31,4	44,4	36,0
Legislativní omezení	26,8	34,5	29,5
Nedostatek kvalifikované pracovní síly	27,6	25,0	26,7
Ceny energií	25,5	26,9	26,0
Dopravní dostupnost regionu	20,2	29,8	23,6
Cena materiálů (vstupních surovin)	14,7	14,4	14,6
Cena práce	12,2	17,0	13,9
Zahraniční konkurence	8,1	13,4	9,9
Světová politická situace	4,1	13,2	7,3

Faktory omezující rozvoj podnikání	Místo bydliště (v %)		Celkem
	Karlovy Vary	Ostatní obce	
	Procento kladných odpovědí		
Dostupnost financí/úvěrů	7,3	6,2	6,9
Vzdálenost od center (hl. a krajské město)	1,3	3,6	2,1
Restrukturalizace oborů	2,2	0,0	1,4

Zdroj: PROCES, Sociologické šetření podnikatelů, 2014

Otázka: Které z uvedených faktorů nejvíce omezují vývoj Vašeho podnikání, podnikání vaší společnosti?

Z výše zmíněného vyplývá, že primárním cílem aglomerace musí být nastavení takových podmínek, které by vedly ke zvýšení konkurenceschopnosti a umožňující tvorbu nových pracovních míst v souvislosti s mobilitou a sociální soudržností.

9. SWOT Analýza

Obyvatelstvo	
Silné stránky	Slabé stránky
	Migrace obyvatel z centra měst do zázemí s ohledem na vybudovanou infrastrukturu
	Vysoký index stáří – zrychlování demografického stárnutí obyvatel
	Trvalý pokles počtu obyvatel - přirozený úbytek i záporné migrační saldo aglomerace
	Nízká vzdělanostní úroveň obyvatelstva ve srovnání s průměrem České republiky
	Odchod vzdělaných obyvatel z regionu (tzv. odliv mozků)
Příležitosti	Hrozby
Příliv nových obyvatel do aglomerace - podpora migrace nabídkou finančně dostupných bytů v bytových domech	Trvalý pokles počtu obyvatel v produktivním věku
Rozšiřování nabídky vzdělávacích aktivit pro děti i dospělé (celoživotního vzdělávání) a informační gramotnosti, neformální vzdělávání	Nárůst počtu sociálně vyloučených obyvatel, prohlubování sociální polarizace a růst sociální exkluze v regionu
Rozvoj vysokého školství, případně zřízení veřejné vysoké školy.	Pokračování procesu stárnutí obyvatel
Zvyšování počtu obyvatel s vysokoškolským a odborným vzděláním	Úbytek kvalifikované pracovní síly v důsledku stárnutí populace
	Vylidňování území aglomerace Karlovy Vary

Občanská vybavenost a bydlení	
Silné stránky	Slabé stránky
Dobrá úroveň zdravotnictví v regionu v porovnání s Karlovarským krajem – modernizovaná nemocnice, nová odborná pracoviště	Absence komunitních (koncepčních) plánů pro oblast školství a vzdělávání
Existence komunitního plánu sociálních služeb ve městech Karlovy Vary, Chodov, Ostrov a Nejdek a jejich provázanost při plánování sociálních služeb s Karlovarským krajem	Nedostatek vzdělaných absolventů středních škol, zejména v technických a učňovských oborech.
Relativně nadprůměrná intenzita nové bytové výstavby v obcích Jenišov, Otovice a Andělská Hora v zázemí města Karlovy Vary	Omezená nabídka vysokoškolských oborů, absence tradiční vysoké školy
	Nedostatečné zázemí a zastaralost technického vybavení škol a školských institucí a jejich horší dopravní dostupnost
	Nedostatek kvalifikovaných pedagogů
	Nerovnoměrné územní rozmístění kapacit domovů pro seniory v rámci Karlovarského kraje v neprospěch aglomerace Karlovy Vary
	Omezená dostupnost některých existujících druhů služeb sociální péče (např. pečovatelská služba) s působností na území aglomerace Karlovy Vary
	Růst sociální exkluze a nestability území, existence sociálně vyloučených lokalit
	Nedostatek sociálních a startovacích bytů a jejich špatný technický stav
Příležitosti	Hrozby
Zvyšování turistického významu lázeňského města Karlovy Vary a jeho okolí	Nedostatečná flexibilita nabídky
Rozvoj zdravotnictví ve vazbě na lázeňství	Snížení kvality výuky na školách vzhledem k nedostatku kvalifikovaných pedagogů
Podpora a koncepční přístup v bytové politice	Podprůměrný počet ekonomicky aktivních obyvatel

Ekonomický rozvoj a trh práce	
Silné stránky	Slabé stránky
Růst počtu zaměstnanců v odvětví ubytování, stravování, pohostinství a lázeňství	Nadprůměrná míra nezaměstnanosti ve srovnání s ČR, problém s dlouhodobou nezaměstnaností
Rozvinuté služby a tradiční odvětví lehkého průmyslu a lázeňství (velký význam cestovního ruchu a zdravotnických služeb)	Nedostatek vhodných pracovních míst v regionu
	Absence vědecko-výzkumných institucí, nedostatečný inovační potenciál regionu a nízká míra finanční podpory vědy, výzkumu a inovací (zejména v oblasti balneologie)
	Nízké zastoupení inovativního podnikání a drobné průmyslové výroby (v návaznosti na tradiční obory) a nedostatečná podpora rozvoje lehkého průmyslu v regionu
	Historicko-kulturní objekty jsou ve špatném technickém stavu
	Nedostatečný výzkum a vývoj v oblasti balneomedicíny, hydrogeologie
	Rekonverze původních památkových lázeňských objektů
Příležitosti	Hrozby
Rozvoj zdravotnictví ve vazbě na lázeňství	Dlouhotrvající pokles míry zaměstnanosti
Lepší využití turistického významu lázeňského města Karlovy Vary a jeho okolí (Loket, Ostrov)	Zaměření regionu na lázeňství a cestovní ruch bez rozvoje dalších odvětví
Zvýšení zájmu turistů o cestovní ruch z atraktivním prostředím	Absence podpory výzkumu v oblasti balneologie a hydrologie, může vést k propadu ekonomiky postavené na lázeňství.
Obnova tradičního lázeňství a využití lázeňských kapacit pro českou klientelu	Snížení zájmu o tradiční lázeňské služby
Rozvoj lehkého průmyslu, zejména v inovativních oborech	Postupné utlumení tradičních lázeňských služeb na úkor wellness služeb
Podpora vědecko-výzkumných aktivit, vývoje a inovačních přístupů v lázeňství	Pokračující chátrání stávající infrastruktury pro lázeňství
Zařazení města Karlovy Vary na Seznam světového kulturního a přírodního dědictví UNESCO	
Rozvoj přeshraniční spolupráce s Německem	

Doprava a technická infrastruktura	
Silné stránky	Slabé stránky
Intenzivní využívání letiště Karlovy Vary a dostatečná kapacita pro odbavování cestujících	Nedostatečná kapacita parkovacích ploch ve městech a absence parkovacích domů
Hustá síť dopravní infrastruktury	Špatný technický stav silnic a železnic
Vysoká úroveň bezpečnosti v dopravě	Zvýšená intenzita dopravy přes centrum města Karlovy Vary a nedostačující obchvatové komunikace obcí aglomerace - hluk a emise
Rozsáhlá vodovodní, kanalizační a energetická síť - vysoký podíl obyvatel napojených na vodovod, kanalizaci, elektrické vedení, rozvinutá soustava centrálního zásobování tepelnou energií	Nízká hustota cyklostezek, nevyužívání prostoru městských komunikací a okolních pozemků k budování cyklostezek
Vhodné podmínky pro rekreační využití řeky Ohře (vodáctví)	Absence kompletní dostavby silnice R6 v celé její délce a nedostatečné silniční napojení na Prahu
Zpracovaný Program rozvoje cyklistické dopravy (tzv. Cyklogenerel)	Absence přímého železničního spojení regionu s Plzní a nedostatečné přímé železniční napojení na Prahu
Existence pozice cyklokoordinátora	Špatný technický a estetický stav Horního a Dolního železničního nádraží a autobusového nádraží
	Nedostatečná integrace různých dopravních módů v systému veřejné dopravy – absence dopravních terminálů
	Nedostatečná bezbariérovost veřejné hromadné dopravy

	Technický stav kanalizačních sítí a ČOV
	Zastaralá a nedostatečně využívaná soustava centrálního zásobování tepelnou energií.
	Malý podíl využívání alternativních a obnovitelných zdrojů energie
Příležitosti	Hrozby
Udržitelná a ekologicky šetrná městská doprava – CNG vozy, rozvoj cyklo dopravy, systém tram-train, bezbariérové vozy, apod.	Zvyšující se počet motorových vozidel v centru měst – zvyšování znečištění, prašnosti, hluku, snižování bezpečnosti na silnicích
Využití možnosti rozvoje cyklo dopravy v rámci členství v Asociaci měst pro cyklisty	Omezené finanční zdroje na modernizaci silniční dopravní sítě, pozemních komunikací a rozvoj veřejné (linkové) dopravy
Integrace cyklo dopravy na silniční síť (cyklopruhy, apod.)	Útlum veřejné dopravy (MHD i linkové dopravy), zvyšování koncentrace individuální dopravy
Modernizace a rozšíření distribuční soustavy z centrálního zdroje tepla	Silná závislost letiště Karlovy Vary na klientech z Ruska a hrozba snižování počtu odbavených cestujících při opomíjení diverzifikace struktury zákazníků
Dobudování silnice R6 a výstavba obchvatů měst a obcí.	Snižování investic do technické infrastruktury

Životní prostředí	
Silné stránky	Slabé stránky
Vodohospodářsky významné území - existence chráněných oblastí přirozené akumulace vod	Výskyt záplavových území a nízký stupeň protipovodňových opatření na řece Ohře a Teplá
Unikátní přírodní léčivé zdroje, tradice lázeňství	Existence starých ekologických zátěží
Velká rozloha chráněných území a ptačích oblastí NATURA 2000 v regionu	Znečištěné ovzduší podél dopravních tepen a z bodových zdrojů znečištění
Silný statut ochrany místa v regionu - Statut lázeňského místa Karlovy Vary, městská památková zóna města Karlovy Vary, městská památková zóna Ostrov, městská památková rezervace Loket, ochranné pásmo kulturních památek Nejdek	Poškozené životní prostředí následkem těžby v obcích Vřesová, Vintířov, Nové Sedlo
Dobrá ekologická stabilita území aglomerace	Nedostatečný rozsah třídění a recyklace komunálního odpadu ve srovnání s ČR
Realizace projektu zaměřeného na bio odpadové hospodářství	Nesystémová péče o veřejnou a sídelní zeleň
Příležitosti	Hrozby
Významný trend separace odpadu	Rostoucí intenzita dopravy – nárůst emisí, hluku, apod.
Rozšíření projektu na bio odpadové hospodářství	Nová legislativa vztahující se k životnímu prostředí a s ním spojené nákladné opatření
Potenciál přírody pro rekreaci, cestovní ruch a lázeňství	
Rozvoj péče o veřejnou zeleň a zachování hodnot krajiny	

Řízení a správa území	
Silné stránky	Slabé stránky
Nárůst využívání realizovaných služeb e-governmentu	Záporný výsledek hospodaření za rok 2012 u 16 obcí aglomerace
Karlovy Vary - přirozená spádová oblast s koncentrací institucí veřejné správy	
Nízký ukazatel dluhové služby ve většině obcí	
Aktivní účast a zapojování veřejnosti do plánovacích a strategických procesů města Karlovy Vary	
Příležitosti	Hrozby
Zvýšení efektivity při čerpání dotací z EU	Snižování veřejných rozpočtů obcí
Realizace partnerských projektů veřejného a soukromého sektoru (tzv. PPP)	Pokles zájmů občanů o zapojování do plánovacích a strategických procesů

10. PESTLE Analýza

K analýze aglomerace Karlovy Vary nelze přistupovat izolovaně od vnějšího prostředí, ale v kontextu širšího území se zohledněním vazeb na celou strukturu sídelní sítě. Pro hodnocení vnějších vztahů zkoumaného regionu bylo využito metody PEST analýzy. Smyslem této metody je rozbor faktorů a okolních vlivů, které působí rozvoj sídelního celku (aglomerace) a zachycení **klíčových trendů a tendencí v různých oblastech**. Analýza tak představuje komplexní pohled na prostředí území, které není stabilní a mění se. V rámci provedené PESTLE analýzy je pozornost věnována především otázkám, jak se prostředí bude či může do budoucna vyvíjet či jaké změny v okolí lze předpokládat. Faktory a vlivy jsou členěny do tematických kategorií, které jsou odvozeny od počátečních písmen názvu analýzy:

- Policy (P): politické faktory,
- Economic (E): ekonomické faktory,
- Social (S): sociální faktory,
- Technology (T): technologické faktory;
- Legal (L): legislativní faktory;
- Ecological (E): ekologické (environmentální) faktory,

Východiskem pro identifikaci jednotlivých faktorů byl Program rozvoje Karlovarského kraje 2007 – 2013 a Program rozvoje Karlovarského kraje 2014 – 2020. Údaje byly rozšířeny na základě vlastního výzkumu a deskresearch strategických dokumentů.

Politické faktory

Politické prostředí ČR

Charakter politického prostředí v České republice je dán především systémem parlamentní demokracie, doprovázeným relativně vysokou formální stabilitou institucí, striktním dodržováním procesů a poměrně rigidní Ústavou. Na těchto základech je vystavěn legitimní zastupitelský systém. Samo politické prostředí v České republice je značně nestabilní, již od 90. let nevznikají dostatečně konzistentní většinové vlády, dochází ke střídání pravicových a levicových vlád, což má za následek neochotu přijímat dlouhodobá a koncepční řešení (např. při nepopulárních restriktivních opatřeních). Dosáhnout politické shody při prosazování zásadnějších reforem je velmi obtížné. Bez účinného tlaku občanské společnosti však nelze očekávat významnější změnu. Role veřejnosti je zpravidla omezena na volební proces. Politická scéna je veřejností vnímána jako korupční prostředí s nátlakovými formami a lobbingem. Důsledkem je nízká důvěra občanů jak v politické strany, tak i v instituce státní moci, čehož je projevem např. nízká volební účast. Lepší situace je v municipálním politickém prostředí, i když se v regionální politice objevují situace, kdy skutečně prosazované rozvojové tendence jsou mnohdy podřízeny stranickým hlediskům, bez zohlednění skutečných potřeb území. Vzhledem k tomu, že v průběhu přípravy a samotné realizace Integrovaného plánu rozvoje území Karlovy Vary proběhnou minimálně dvoje komunální volby, jsou do přípravy IPRÚ zapojováni také opoziční zastupitelé.

Politicko-ekonomická situace v EU a přeshraniční spolupráce

Evropská unie se v poslední době potýká s krizí v mnoha oblastech, její bezprostřední příčina je především ekonomická – dluhová krize v eurozóně. Z tohoto důvodu bude následující programovací období charakteristické omezenými finančními zdroji z OP, což výrazně ovlivní také rozvojové aktivity v Karlovarském kraji. Aktéři v sídelní aglomeraci Karlovy Vary tak musí zacílit své aktivity na omezený počet realizovaných projektů a lépe vážit jejich výběr. Další příčinou je nedostatečný institucionální rámec a pravidla fungování unie (např.

způsob řešení krize, institut vystoupení země z eurozóny). Postupně dochází k posilování euroskeptických stanovisek ve společnosti a stoupá míra nedůvěry vůči institucím EU.

Vymezená sídelní aglomerace spadá do regionu, který je spojen s poměrně vysokou mírou ohrožení regionálními disparitami, tzn. jedním ze stěžejních směrů rozvoje, by měla být orientace na spolupráci mezi obcemi v širším okolí aglomerace a posílení spolupráce s partnerskými (zahraničními) městy. Vzhledem k poloze aglomerace poblíž hranic je jednou z možných forem rozvoj příhraniční spolupráce (obce aglomerace jsou členy Euroregionu Egrensis).

Regionální politika

V České republice je dle ústavy nastaven smíšený model výkonu veřejné správy, kde je kladen důraz na postavení měst a obcí. Parametry vztahů samospráv a orgánů státní správy jsou definovány Ústavou ČR. Stát může zasahovat do výkonu samosprávných kompetencí krajů a obcí pouze na základě zákona a naopak svěřuje krajům a obcím část své působnosti, tzv. přenesený výkon státní správy. Přesto jsou v české veřejné správě dlouhodobě patrné centralizační tendence, které se projevují především rostoucím zatěžováním obcí a krajů agendami státní správy (mnohdy bez adekvátní úhrady) a nadměrnou regulací výkonu povinností krajů a obcí ve sféře jejich samostatné působnosti (např. školství, veřejná doprava, kultura). Popsané tendence jsou však jen velmi těžko ovlivnitelné a změnu by mohl přinést jen silný společný tlak občanské společnosti a reprezentace krajských i obecních samospráv.

V ČR je poměrně slabá národní regionální politika, která má za následek prohlubující se územní diferenciaci rozvoje ČR, což se projevuje také v rozdílné ekonomické úrovni obcí v sídelní aglomeraci Karlovy Vary. U nejvýznamnějších sektorových politik a programů však již dochází k postupnému zakomponování regionální dimenze, která má za cíl posílení podpory slabých oblastí.

Z hlediska rozvojových os a rozvojových oblastí definovaných v Politice územního rozvoje ČR 2008 se v území nachází národní rozvojová osa OS7, která prochází městy Ústí nad Labem – Chomutov – Karlovy Vary – Cheb – hranice ČR/Německo (Nürnberg). Rozvojová oblast vymezena v oblasti Karlových Varů je charakteristická silnou koncentrací obyvatelstva a ekonomických činností, z nichž převážná část má republikový význam, lázeňství dokonce mezinárodní význam. V rámci Karlovarského kraje má město Karlovy Vary klíčovou pozici, je střediskem služeb, obchodu, centrem trhu práce a zaměstnanosti. Výrazně ovlivňuje krajské HDP a směřování ekonomického rozvoje.

Ekonomické faktory

Ekonomická recese

Česká republika i řešené území aglomerace Karlovy Vary se od roku 2008 potýká s následky ekonomické krize, na kterou česká ekonomika reagovala nadprůměrně hlubším propadem než EU-27. Zároveň nadprůměrný ekonomický propad nastal v celém karlovarském regionu s výrazným nárůstem míry nezaměstnanosti. Ve většině ekonomik dochází od roku 2010 k postupnému oživení, u některých zemí se růst vyrovnal hodnotám před ekonomickou krizí. V České republice ani v řešeném území se stále nepodařilo vrátit ekonomiku k trvalejšímu hospodářskému růstu. Dochází k nadměrným restriktivním opatřením a změně spotřebitelského chování obyvatelstva, které ještě více brzdí ekonomický vývoj země. V dalším období se dá očekávat postupné ožívování ekonomického růstu, který však bude záviset také na přístupu regionálních aktérů.

Restrikce veřejných financí

S výše uvedeným souvisí také snižování objemu veřejných rozpočtů v důsledku nižších příjmů a tlaku na vyšší výdaje. Nedostatek veřejných financí se projevuje napříč všemi úrovněmi veřejných rozpočtů, nejmarkantnější je však na nejnižší úrovni – zejména u malých obcí, které jsou ze svých rozpočtů schopny hradit pouze běžný provoz obce (a to mnohdy s obtížemi). Často tak nedochází k dlouhodobým strategickým rozvojovým investicím, či investicím do oprav a rekonstrukcí obecního majetku. I z tohoto důvodu nejsou v některých obcích řešeného území vybudovány základní sítě technické infrastruktury, nebo občanské vybavenosti. K financování investic jsou využívány dotace ze strukturálních fondů EU (které ale vyžadují finanční podíl příjemce) a půjčky, což vede k nárůstu zadlužování obcí. Pozitivním efektem je celorepublikový tlak na zprůhledňování toků veřejných financí a jejich efektivní alokaci. V současnosti je cílem politického vedení Karlových Varů důraz na transparentnost a vyrovnané hospodaření.

Změny na trhu práce

V souvislosti s probíhající ekonomickou recesí se stále více prohlubují disparity na trhu práce. Nezaměstnanost je velkým problémem zkoumaného území, zejména u dlouhodobé nezaměstnanosti, která se pohybuje nad celorepublikovým průměrem.

Situace na nabídkové straně trhu práce nutí obyvatele k hledání pracovních příležitostí mimo region, kdy musí vážit náklady na dojížděku do zaměstnání a výši výdělků. Vzhledem k obdobné situaci v širším okolí zkoumaného regionu zejména mladí obyvatelé volí možnost přestěhování se za prací, což má za následek další snižování potenciálu rozvoje oblasti.

K podpoře řešení této situace jsou dlouhodobě přijímána opatření na podporu podnikatelských aktivit (zejména malého a středního podnikání), jak ze strany centrálních orgánů, tak i vyššího územního samosprávného celku. Jedná se zejména o zjednodušování administrativní náročnosti podnikání a zahájení podnikání, včetně poskytování poradenských služeb. Dále jsou vyhlašovány výzvy na poskytnutí finančních podpor malého a středního podnikání.

Nové programovací období EU 2014+

K podpoře rozvoje území je možno čerpat prostředky kohezní politiky EU v novém programovacím období 2014 – 2020. V tomto období ale již dotační rámce operačních programů nebudou tak štědré, jako v předchozích letech. Důraz bude kladen na finanční spoluúčasť příjemců a posílení role návratných finančních nástrojů. Pro řešené území to znamená vyšší tlak na výběr cílů a priorit dalšího rozvoje – např. aktualizacemi strategických plánů měst a dalších koncepčních dokumentů.

Sociální faktory

Demografický vývoj

Klíčovým procesem ovlivňujícím vývoj socioprostorové struktury regionů je demografický vývoj a především stárnutí populace. Hlavní příčinou je zejména snižující se porodnost, snižování měr úmrtnosti a prodlužující se délka života. V České republice však dochází k trvalému podceňování tohoto trendu a k odkládání přijetí potřebných reforem (zejména důchodové), což může mít za následek kolaps sociálního systému státu a následně i prudký nárůst podílu obyvatel přímo ohrožených sociálním vyloučením v celé oblasti. Poloha této oblasti a její hospodářská slabost vůči jádrovým oblastem má značnou roli při opuštění území obyvatelstvem. Ve zkoumaném území je tento stav ještě více umocněn odchodem mladého a vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva za prací, což také snižuje optimistické očekávání zvýšení porodnosti.

Jedním z negativních faktorů je destabilizace sociálního prostředí v ČR, roste sociálně-ekonomický tlak zejména na mladé rodiny, seniory, samoživitele a jednočlenné a velmi početné domácnosti (zejména nárůst finančních nároků na zajištění domácnosti a životních potřeb), tedy na cílové skupiny, pro které v karlovarské aglomeraci není dostatečná kapacita v rámci sociálních služeb zaměřených na zabránění propadu ohrožených osob do pasti sociálního vyloučení.

Prohlubování sociální polarizace

V důsledku zhoršené situace na trhu práce dochází k prohlubování sociální polarizace ve společnosti. Roste podíl skupin obyvatel s nejnižšími příjmy a podíl skupin obyvatel s nejvyššími příjmy, obě tyto skupiny mají naprosto odlišný životní styl a sociální status. Současně klesá podíl zastoupení středních vrstev. Sociální polarizace vede k postupné degradaci soudržnosti společnosti a nárůstu sociálních rizik (růst sociálního napětí v území). Nová sociální rizika začínají postihovat nejen nejnižší vrstvy společnosti, ale v poslední době přecházejí i do vrstev středních. Jsou postihovány i osoby s vyšším vzděláním, např. vysokoškoláci, kteří se z hlediska příjmů nepohybují ve vysoce placených profesích. Lze předpokládat, že tlak na celou společnost dále poroste.

Vzdělávací systém

Vzdělávací systém a jeho kvalita je jedním z klíčových faktorů ovlivňující úroveň lidských zdrojů a jejich uplatnitelnost na trhu práce. Současný vzdělávací systém se potýká s nedostatkem financí na straně jedné a na straně druhé s nesouladem mezi požadavky trhu práce a nabídkou vzdělávacích oborů a následně absolventů. V souvislosti se všeobecným tlakem na růst vzdělanosti ubývá v celé republice zájem studentů o učební a praktické obory, ačkoliv poptávka po jejich absolventech roste (MŠMT, Strategie vzdělávání 2020). Naopak se zvyšuje zájem studentů o studium na vysoké škole, a paradoxně se tak zvyšuje počet nezaměstnaných vysokoškoláků, často s mizivou praxí (čerství absolventi, kteří očekávají adekvátní platové ohodnocení na vysokoškolské pracovní pozici). V oblasti terciárního vzdělávání je proto nutné zaměřit pozornost na podporu rozvoje kooperačních vazeb mezi firmami a jednotlivými školami, a to vč. vysokých škol, a mezi firmami a studenty s cílem zajistit kvalifikované zdroje pro rozvoj místních podniků jak na české tak německé straně. Pozitivním jevem je preference přírodovědných a technických oborů v chystané reformě vysokého školství, což může mít pozitivní vliv na vývoj vzdělanostní úrovně a provázanost vzdělávání s trhem práce v celém regionu.

V souvislosti s demografickým vývojem se celá řešená oblast potýká s klesajícím vývojem počtu žáků na základních školách a školách nižšího sekundárního stupně. Školy tak musí reagovat na tuto situaci a postupně řešit úbytek těchto žáků vč. využití kapacit jednotlivých škol.

Technologické faktory

Reforma podpory vědy a výzkumu

Výzkum, vývoj, inovace a nové technologie jsou akcelerátorem ekonomického rozvoje. Evropská unie v oblasti vědy a vývoje v rámci strategie Evropa 2020 stanovila cíl, aby nejpozději do roku 2020 byly investovány do výzkumu a vývoje tři procenta HDP členských zemí Evropské unie (1 % z veřejných prostředků, 2 % z prostředků soukromého sektoru). Nedostatečná je zejména úroveň výdajů podniků na aplikovaný výzkum, vývoj a inovace, spolupráce průmyslového sektoru s výzkumem a rozvoj lidských zdrojů v této oblasti. To vše je doprovázeno slabou ochranou duševního vlastnictví. Na národní i regionální úrovni ČR jsou proto vytvářeny a realizovány politiky na podporu inovačních aktivit. Dochází ke změně

systému financování vědy a výzkumu, kdy je posílena podpora kvality na úkor kvantity a podporován je především aplikovaný výzkum.

Karlovarský kraj se snaží pro rozvoj výzkumu a vývoje dlouhodobě vytvářet vhodné prostředí, aktéry v oblasti výzkumu, vývoje a inovací v území zapojuje do tvorby Regionální inovační strategie. V rámci Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje je vytvořen strategický rámec pro implementaci efektivních intervencí veřejného sektoru v Karlovarském kraji zaměřených na posilování konkurenceschopnosti regionální ekonomiky. Následná implementace by měla zajistit trvalý růst produktivity regionální ekonomiky, založeném především na zvyšujícím se počtu a významu místních firem, které investují do inovací a vědy a výzkumu. V této oblasti jsou však inovace především záležitostí několika podnikatelských subjektů, které se snaží nalézt a využít nové podnikatelské příležitosti. Vznik a rozvoj výzkumných center je podporován rovněž ze strukturálních fondů EU. Jednou z bariér technologického rozvoje a inovačních aktivit v regionu je nízká vzdělanostní úroveň obyvatelstva, která zároveň může omezit atraktivitu území pro příchod technologicky a znalostně náročných investic.

V oblasti vědy a výzkumu je také zpracována Regionální inovační strategie Karlovarského kraje (RIS3), která analyzuje současný stav ve vědě a výzkumu v regionu a definuje strategii na další období. Krajská RIS3 je zaměřena na:

- Vyšší inovační výkonnost firem a dalších organizací prostřednictvím větších investic do vědy a výzkumu, vývoje, inovací, znalostí a vysoce kvalifikovaných zaměstnanců.
- Lépe dostupnou a kvalifikovanou pracovní sílu pro inovace rozšířením a zkvalitněním nabídky kvalifikované pracovní síly pro výzkumné, vývojové a inovační aktivity místních firem a institucí.

Růst významu technologií

Jedním z významných faktorů je neustálý rozvoj informačních technologií, které mění charakter komunikace, způsob získávání informací ve společnosti a je jedním z významných předpokladů rozvoje společnosti. V současnosti se stále více rozvíjejí možnosti bezkontaktní komunikace s příslušnými úřady veřejné správy, které umožňují občanům i úřadům zefektivnit společnou spolupráci.

Dalším významným faktorem je environmentální politika ČR spolu s pozitivní změnou postoje společnosti ke kvalitnímu životnímu prostředí. Je zvyšován tlak na podnikatelské aktivity, aby byly využívány materiály a postupy co nejvíce šetrné k životnímu prostředí a zároveň rostou požadavky na redukci čerpání přírodních zdrojů a omezování množství vzniku odpadu. Tyto trendy jsou doprovázeny legislativními změnami, jako je např. novela zákona o ovzduší nařizující výměnu neekologických kotlů (topných zařízení), která výrazně ovlivní rozpočtovou situaci nízkopříjmových domácností – nebudou mít prostředky na nákup nového zařízení. Situaci navíc ovlivní také rozhodnutí Německa o odstoupení od využívání atomové energie a ukončení provozu v poslední jaderné elektrárně do roku 2022, která bude mít za následek zvýšení ceny energie, což bude mít opět dopad na rozpočtovou situaci nízkopříjmových domácností.

Legislativní faktory

Právo na samosprávu obcí je zakotveno v Ústavě České republiky, konkrétně články 8 a 99 až 105, které vytváří právní základ pro existenci obcí a vyšších územních samosprávných celků, přičemž podrobněji je vymezeno zákonem č. 128/2000 Sb., o obcích. Základní normou regionální politiky je zákon č. 248/2000Sb., o podpoře regionálního rozvoje, a z hlediska rozvojových procesů je důležitá také Politika územního rozvoje dle zákona č. 183/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu.

Environmentální faktory

Životní prostředí bylo v minulosti po dlouhou dobu decimováno lidskými aktivitami, což je na území České republiky pozorovatelné například v oblasti podkrušnohorských uhelných pánví (mj. Sokolovské). V tomto ohledu došlo k významným změnám po roce 1989, kdy byla přijata příslušná legislativa a kroky ke zkvalitnění životního prostředí. V současnosti je životní prostředí v aglomeraci Karlovy Vary negativně ovlivňováno několika faktory. Na kvalitu ovzduší má nepříznivý vliv především významný nárůst silniční dopravy, zatímco povrchové vody jsou znečišťovány vyústěním čistíren odpadních vod, splachy a obcemi nenapojenými na kanalizační síť. Mezi možnosti řešení dopravní situace patří vybudování obchvatů, protihlukových bariér a výsadby zeleně. Místní přírodní minerální prameny jsou chráněny ochrannými pásmy přírodních léčivých zdrojů. Na území aglomerace zasahuje několik dalších chráněných území.

11. Analýza problémů a potřeb

Cílem je **identifikace problémů**, které musí Integrovaný plán rozvoje území Karlovy Vary řešit a z nich vyplývajících **potřeb** aglomerace pro zajištění jejího dalšího rozvoje. **Analýza problémů vychází z provedené socioekonomické analýzy a SWOT analýzy**, analýza potřeb reflektuje zjištěné problémy a reaguje na ně popisem aktivit klíčových pro další socioekonomický rozvoj území.

Na základě výstupů z analýzy byly konkrétní problémy rozvoje území identifikovány prostřednictvím následujících kroků:

- vytvoření seznamu klíčových problémů, kterými se území pro IPRÚ vyznačuje a jejich seřazení dle důležitosti (významu) – expertní panel;
- posouzení kauzálních vztahů mezi jednotlivými identifikovanými problémy a následné vytvoření problémových okruhů;
- grafické znázornění hierarchie a kauzality mezi problémy formou stromu problémů

Ze všech problémů uvedených v socioekonomické analýze (a SWOT) byly vybrány ty, které mají synergický účinek a jsou významné pro rozvoj aglomerace. V tabulce níže je uveden jejich seznam.

Identifikované klíčové problémy, byly na základě posouzení vzájemných kauzalit zařazeny do těchto 3 problémových okruhů:

- Doprava a mobilita
- Ekonomika a atraktivita prostředí
- Lidské zdroje a sociální oblast

Výše uvedené problémové oblasti budou zdrojem pro stanovení potenciálních prioritních oblastí (oblastí intervencí) ve strategické části, zároveň budou východiskem pro formulaci cílů a strategie IPRÚ. V území se vyskytují ještě další problémy a rizika, které však v současných podmínkách nejsou řešitelné integrovanými nástroji, případně nebyly vyhodnoceny jako klíčové faktory omezující rozvoj území.

11.1 Strom problémů

V rámci analýzy potřeb byl vytvořen přehledný **strom problémů**, což je analýza, která pracuje s ústředním problémem, k němuž váže příčiny a důsledky. Pokud jsou známé příčiny problému, lze na ně působit. Součástí celého procesu je hierarchizace všech identifikovaných problémů ve smyslu příčina – důsledek, platí totiž, že řešit by se měly příčiny problému, nikoli jejich důsledky.

Stagnace ekonomiky a konkurenceschopnosti aglomerace

Strom problémů
aglomerace Karlovy Vary

Omezené podmínky pro ekonomický rozvoj regionu

Zranitelnost životního prostředí a nízká mobilita obyvatel

Růst sociálních rizik v území

Nesoulad mezi poptávkou a nabídkou na trhu práce

Doprava a mobilita

- Špatný technický stav dopravní infrastruktury
- Nedostatečné silniční spojení s významnými centry (Praha/Plzeň)
- Vysoká intenzita dopravy na hlavních silničních tazích a nedostatečné obchvatové řešení obcí aglomerace
- Nedostatečná a územně nepropojená síť cyklostezek a cyklotras
- Nedostatečná kapacita parkovacích míst ve městech
- Zastaralý a ekologicky nešetrný vozový park veřejné hromadné dopravy
- Nedostatečná bezbariérovost a integrovanost veřejné hromadné dopravy
- Nízká integrace různých dopravních módů v systému veřejné dopravy

Ekonomika a atraktivita prostředí

- Špatný technický stav některých kulturně-historických památek a atraktivit
- Nedostatek pracovních míst
- Nízké zastoupení inovativního podnikání a drobné průmyslové výroby
- Finančně podhodnocené investice do vědy, výzkumu a inovací
- Nesystémová péče o veřejnou zeleň
- Nedostatečná úroveň třídění a recyklace komunálního odpadu
- Zastaralá a nedostatečně využívaná soustava centrálního zásobování tepelnou energií
- Zastaralá kanalizační síť
- Nízký stupeň protipovodňových opatření v území

Lidské zdroje a sociální oblast

- Nekoncepční řešení a provazba mezi základním a středoškolským vzdělávacím systémem s vazbou na trh práce
- Nedostatek vzdělaných absolventů středních škol, zejména v technických a učňovských oborech
- Nedostatečné zázemí a zastaralost technického vybavení škol a školských institucí a jejich horší dopravní dostupnost
- Podprůměrná vzdělanostní úroveň obyvatelstva a nízká kvalita výuky na školách
- Existence sociálně vyloučených lokalit
- Růst sociální exkluze a nestability území
- Nerovnoměrné územní rozmístění a dostupnost potřebných sociálních služeb pro znevýhodněné skupiny obyvatel
- Nedostatečná nabídka cenově dostupného bydlení – sociální byty, startovací byty

Omezené investice do dopravní infrastruktury

Nárůst IAD

Geografické a přírodní podmínky

Podhodnocené investice do ekonomiky a VaV

Stárnutí a emigrace obyvatel

Podhodnocené financování školství a sociálních služeb

Restrukturalizace hospodářství

11.2 Potřeby regionu

Tato část popisuje aktuální potřeby řešeného území s ohledem na stanovené problémové oblasti a s ohledem na posilování konkurenceschopnosti regionu. Cílem je posílení soudržnosti (koheze) aglomerace prostřednictvím operačních programů EU 2014 - 2020 s integrovaným přesahem mezi operačními programy při řešení komplexních problémů a rozvoje příležitostí v území. Potřeby regionu vycházejí z provedené socioekonomické analýzy, ze Strategického plánu udržitelného rozvoje Statutárního města Karlovy Vary, z informací od občanů získaných ze sociologického průzkumu a z veřejných fór a projednání pořádajících městem Karlovy Vary, apod. V následujícím textu jsou identifikovány potřeby a aktivity významné pro socioekonomický rozvoj území v potenciálních prioritních oblastech.

Doprava a mobilita	
Problém	=> Potřeba
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Špatný technický stav dopravní infrastruktury 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Zlepšení kvality technického stavu dopravní infrastruktury ➤ Rekonstrukce silničních úseků nižších tříd
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nedostatečné silniční spojení s významnými centry (Praha/Plzeň) 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Potřeba výstavby silniční sítě a její zkvalitnění a napojení na TEN-T, přímé napojení železniční dopravy na TEN-T – dostavba silnice R6
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vysoká intenzita dopravy na hlavních silničních tazích a nedostatečné obchvatové řešení obcí aglomerace 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Výstavba obchvatů a přeložek silnic na vybraných úsecích ➤ Zklidňování dopravy v centrech obcí
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nedostatečná a územně nepropojená síť cyklostezek a cyklotras 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Budování a propojování cyklistické sítě (cyklotrasy, cyklopruhy, apod.)
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nedostatečná kapacita parkovacích míst ve městech 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Řešení problematiky parkování v centrech měst a v blízkosti významných (občanských) cílů i turistických atrakcí ➤ Výstavba parkovacích domů a systému P+R ➤ Regulace parkování v centru Karlových Varů
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zastaralý a ekologicky nešetrný vozový park veřejné hromadné dopravy 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Modernizace a nákup nových vozů MHD
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nedostatečná bezbariérovost a integrovanost veřejné hromadné dopravy 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Budování bezbariérových zastávek ➤ Zavádění nízkopodlažních vozů MHD
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nízká integrace různých dopravních módů v systému veřejné dopravy 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Modernizace integrovaného dopravního systému se zaváděním moderních informačních a navigačních systémů vč. výstavby přestupních terminálů pro veřejnou dopravu ➤ Renovace a provazba stávající specifické dopravy vertikálního směru ve městě Karlovy Vary a provazba na ostatní dopravní módy

Ekonomika a atraktivita prostředí	
Problém	=> Potřeba
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Špatný technický stav některých kulturně-historických památek a atrakcí 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Rekonstrukce chátrajících památkových objektů
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nedostatek pracovních míst 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Vytváření podmínek pro vznik nových pracovních míst a přilákání investorů do regionu
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nízké zastoupení inovativního podnikání a drobné průmyslové výroby 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Podpora vědecko-výzkumné a inovativní činnosti místních podniků ➤ Rozvíjení spolupráce malých a středních podniků s veřejnou správou ➤ Výstavba podnikatelského inkubátoru
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Finančně podhodnocené investice do vědy, výzkumu a inovací 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Zvýšené výdaje na vědu a výzkum (zejména v oblasti lázeňství, balneologie a hydrologie)

Ekonomika a atraktivita prostředí

Problém	=>	Potřeba
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nesystémová péče o veřejnou zeleň 	=>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Podpora koordinace péče o zeleň a revitalizace funkčních ploch s provazbou na výsadbu a péči
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nedostatečná úroveň třídění a recyklace komunálního odpadu 	=>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Podpora využívání obnovitelných zdrojů energie a zavádění recyklačních linek a informační osvěta veřejnosti s nakládáním s odpady
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zastaralá a nedostatečně využívaná soustava centrálního zásobování tepelnou energií 	=>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Modernizace a zefektivnění výroby (nízkoemisní technologie) a rozvodů tepelné energie
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zastaralá kanalizační síť 	=>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Revitalizace vodních toků a zajištění péče o vodní toky pokračující výstavbou a rekonstrukcí kanalizační sítě a ČOV
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nízký stupeň protipovodňových opatření v území 	=>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Budování přírodě blízkých protipovodňových opatření ➤ Vzájemná koordinace měst a obcí při monitoringu řek

Lidské zdroje a sociální oblast

Problém	=>	Potřeba
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nekoncepční řešení a provazba mezi základním a středoškolským vzdělávacím systémem s vazbou na trh práce 	=>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Podpora vzájemné spolupráce jednotlivých vzdělávacích zařízení a podnikatelů za účelem zajištění dostatečného množství kvalifikovaných odborníků pro potřeby firem v území a propojení vzdělávací sféry s potřebami trhu práce
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nedostatek vzdělaných absolventů středních škol, zejména v technických a učňovských oborech 	=>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Rozšiřování kapacity základních a středních škol včetně modernizace technického vybavení, učebních pomůcek
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nedostatečné zázemí a zastaralost technického vybavení škol a školských institucí a jejich horší dopravní dostupnost 	=>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Podpora rozšiřování klíčových kompetencí žáků a studentů ➤ Zavádění inovativních forem výuky a posilování kompetencí pedagogů ➤ Rozšiřování nabídky vzdělávacích aktivit pro děti i dospělé (celoživotního vzdělávání), rozvoj inkluzivního vzdělávání
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Podprůměrná vzdělanostní úroveň obyvatelstva a nízká kvalita výuky na školách 	=>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Zapojení Agentury pro sociální začleňování do partnerství v rámci IPRÚ aktivit ➤ Vytvoření koncepce návratu do společenského života (sociální inkluze) - intervence zacílené na obyvatele
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Existence sociálně vyloučených lokalit 	=>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Vytvoření koncepce návratu do společenského života (sociální inkluze) ➤ Intenzivní spolupráce poskytovatelů sociálních služeb, neziskových organizací a města ➤ Rozvoj sociálního poradenství rizikovým skupinám – nezaměstnané matky, senioři, zadlužené domácnosti, osoby ohrožené sociálním vyloučením, cizinci, apod.
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Růst sociální exkluze a nestability území 	=>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Podpora výstavby/modernizace/vybraných typů sociálních zařízení
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nerovnoměrné územní rozmístění a dostupnost potřebných sociálních služeb pro znevýhodněné skupiny obyvatel 	=>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Podpora budování a rozvoje sociálního bydlení a prostupného bydlení
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nedostatečná nabídka cenově dostupného bydlení – sociální byty, startovací byty 	=>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Podpora budování a rozvoje sociálního bydlení a prostupného bydlení

12. Analýza stakeholderů

Pro nositele integrovaných strategií je důležité identifikovat klíčové aktéry aglomerace (stakeholdery) a jejich důležitost, protože tyto subjekty často výrazně ovlivňují rozvoj území – jsou vlastníci know-how, odborných znalostí, finančních prostředků, technického vybavení, apod. Na základě identifikace stakeholderů budou nejvýznamnější z nich zapojeni do tvorby strategie, což zaručí výběr vhodných cílů a priorit rozvoje území.

Prvním krokem analýzy je vymezení skupin stakeholderů, které zásadním způsobem mohou ovlivnit priority a cíle IPRÚ a které naopak mohou být IPRÚ zásadně ovlivněny. Mezi ně patří:

1. Všechna města a obce v daném území;
2. Další územní jednotky (Euroregiony, MAS apod.);
3. Státní a další veřejné instituce;
4. Skupiny subjektů prostřednictvím zastřešujících organizací
5. Významné podniky a investoři;
6. Vlastníci a správci důležité infrastruktury
7. Školská a vzdělávací zařízení
8. Výzkumné instituce;
9. Nadace a nadační fondy;
10. Organizace zřízené či založené městem či krajem;
11. Nevládní neziskové organizace;
12. Církev;
13. Zájmová a profesní sdružení.

Dalším krokem byla identifikace všech subjektů na vymezeném území podle jednotlivých skupin prostřednictvím metody desk research, expertních metod a hloubkových rozhovorů se zástupci veřejné správy. Následně proběhla jejich selekce vzhledem k relevantnosti k IPRÚ (tj. primárně vzhledem k tématům, která budou v rámci IPRÚ Karlovy Vary řešena) a byli navrženi klíčoví aktéři pro oslovení do pracovních skupin.

Provedená identifikace stakeholderů bude následně sloužit pro další aktivity v rámci zpracování IPRÚ, především pro návrhovou a implementační část. Na jejím základě byly ustaveny pracovní skupiny, které budou vybírat a koordinovat aktivity naplňující strategii IPRÚ – zejména vytvářet projektové záměry (fiche) naplňující jednotlivá opatření.

A. Identifikace významných subjektů

A1. Všechna města a obce v daném území

Mezi významné stakeholdery patří všechny obce sídelní aglomerace Karlovy Vary. Území sídelní aglomerace je vymezeno na základě multikriteriálních statistických metod hodnotících geografické, demografické a socioekonomické ukazatele s přihlédnutím k přirozeným vztahům a vazbám v území, dále na základě hlavních dojížděkových proudů a identifikování přirozených spádových oblastí center osídlení. Pro vymezení aglomerace bylo bráno v potaz také vymezení rozvojové oblasti nadregionálního významu OB12 vycházející z Politiky územního rozvoje ČR 2008 a Zásad územního rozvoje Karlovarského kraje 2010 (podrobněji o vymezení aglomerace v kapitole 1).

A2. Další územní jednotky

▪ EUROREGIONY:

EuregioEgrentis je dobrovolným sdružením obcí a měst nebo jejich sdružení na území orientačně vymezeném okresy Karlovy Vary, Sokolov, Cheb, Tachov. Z celkového počtu 65 členů euroregionu jich spadá do vymezené aglomerace 7 - uvedeny níže.

Tabulka 11.21: Členské obce EuroregioEgrentis sídlící na území sídelní aglomeraci Karlovy Vary

Obec	Okres
Hory	Karlovy Vary
Hroznětín	Karlovy Vary
Chodov	Sokolov
Karlovy Vary	Karlovy Vary
Loket	Sokolov
Nová Role	Karlovy Vary
Ostrov	Karlovy Vary

Zdroj: Euroregio Egrentis

▪ MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINY:

Na území vymezené sídelní aglomerace se vyskytují tyto MAS (Stav k 1. 4. 2014):

MAS Krušné hory, o.p.s. – z celkem 20 obcí, které jsou členy této MAS, spadá do vymezené aglomerace 11 z nich - Nová Role, Děpolovice, Otovice, Dalovice, Sadov, Hájek, Hroznětín, Smolné Pece, Šemnice, Ostrov, Velichov.

MAS Sokolovsko, o.p.s. – působnost této MAS je území více než 35 obcí, z toho 7 obcí spadá do vymezené sídelní aglomerace - Loket, Hory, Jenišov, Mírová, Chodov, Vintířov, Nové Sedlo.

MAS Vladař, o.p.s. – místní akční skupina má územní působnost v obci Andělská Hora spadající do vymezené aglomerace.

MAS Náš region - členem této MAS je Svazek obcí Slavkovský les pro obnovu venkova, jejímž členem je i obec Kolová a Chodov. Tato místní akční skupina přímo sousedí s dalšími místními partnerstvími: MAS Sokolovsko, MAS 21, MAS Český západ – místní partnerství, MAS Světovina a MAS Vladař.

▪ SVAZKY OBCÍ:

Vodohospodářské sdružení obcí západních Čech bylo založeno za účelem jednotné správy a řízení obecních vodovodů a kanalizací a dalších společných částí z majetku obcí, které slouží výrobě a rozvodu vody, k odvodu a likvidaci odpadních vod na principu investiční

a cenové solidarity členů svazku. Mezi členy patří tyto obce zařazené do vymezeného území - Andělská Hora, Božičany, Březová, Dalovice, Děpoltovice, Hájek, Hory, Hroznětín, Chodov, Jenišov, Karlovy Vary, Kolová, Kyselka, Mírová, Nová Role, Ostrov, Otovice, Pila, Sadov, Velichov.

Sdružení Krušné hory – západ – svazek obcí je zaměřen na propagaci cestovního ruchu, kultury a sportu. Mezi členy patří tyto obce sídlící ve vymezeném území - Dalovice, Děpoltovice, Hájek, Hroznětín, Jenišov, Locket, Nová Role, Ostrov, Otovice, Sadov, Smolné Pece, Šemnice, Velichov.

Region Karlovarský venkov – zaměřen na regionální rozvoj členů tohoto svazku obcí, kterými jsou obce Hájek, Otovice a Sadov.

A3. Státní a další veřejné instituce

Veřejné instituce hrají v rozvoji území výraznou roli, neboť realizují výkon veřejné správy a řídí veřejné záležitosti na státní, regionální a místní úrovni. Seznam významných veřejných institucí se sídlem v aglomeraci jsou uvedeny v následující tabulce.

Tabulka 11.22: Přehled veřejných institucí na území aglomerace Karlovy Vary

Veřejné instituce
Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest – regionální kancelář pro Karlovarský kraj
Agentura pro sociální začleňování, Nové Sedlo
Agentura pro zemědělství a venkov
Agentury ochrany přírody a krajiny ČR
Agrární komora Karlovarského kraje
Celní úřad
Český telekomunikační úřad
Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p.o.
Karlovarský kraj - Krajský úřad Karlovarského kraje
Národní památkový ústav – Územní odborné pracoviště v Lokti
Statutární město Karlovy Vary – Magistrát Statutárního města Karlovy Vary
Krajská hygienická stanice
Krajská správa Českého statistického úřadu
Krajská veterinární správa
Krajské vojenské velitelství
Krajský úřad Karlovarského kraje
Povodí Ohře
Regionální agrární komora kraje Karlovy Vary
Správa CHKO Slavkovský les
Úřad práce České republiky - krajská pobočka v Karlových Varech

A4. Skupiny subjektů prostřednictvím zastřešujících organizací

Krajská hospodářská komora Karlovarského kraje se sídlem v Chebu a s kanceláři v Sokolově a Karlových Varech vznikla 1. 1. 2014 sloučením Regionální hospodářské komory Poohří (RHK Poohří) a Okresní hospodářské komory Cheb (OHK Cheb). Jejím posláním je podpora podnikatelských aktivit, prosazování a ochrana zájmů a zajišťování potřeb podnikatelů.

Asociace nevládních neziskových aktivit Karlovarského kraje (ANNA KK) - je otevřeným sdružením neziskových organizací, které působí v Karlovarském kraji. Dlouhodobým cílem Asociace je podporovat vzájemnou spolupráci, výměnu zkušeností a pomáhat v rozvoji neziskových organizací. ANNA KK vznikla v roce 2001.

A5. Významní zaměstnavatelé a investoři

Mezi významné stakeholdery patří všechny ekonomické subjekty (právnícké osoby) s 250 a více zaměstnanci, které mají sídlo v obcích zařazených do vymezeného území. Za významného aktéra v území lze považovat kromě toho také developerskou a investorskou společnost LORDSHIP a. s., která zejména v Karlových Varech plánuje realizaci několika významných projektů, které reagují na potřeby regionu a řešení problémů identifikovaných v Analytické části IPRÚ.

Tabulka 12.3: Přehled největších zaměstnavatelů se sídlem na území aglomerace Karlovy Vary

Zaměstnavatel	Obec	Převažující činnost	Počet zaměstnanců
WITTE Nejdek, spol. s r.o.	Nejdek	Výroba zámků a kování	1500 – 1999
Karlovarská krajská nemocnice a.s.	Karlovy Vary	Ústavní zdravotní péče	500 - 999
Imperial Karlovy Vary a. s.	Karlovy Vary	Ústavní zdravotní péče	500 - 999
Thun 1794 a.s.	Nová Role	Výroba keramických a porcelánových výrobků převážně pro domácnost a ozdobných předmětů	500 - 999
Vodárny a kanalizace Karlovy Vary, a.s.	Karlovy Vary	Shromažďování, úprava a rozvod vody	500 - 999
PEKOSA Chodov s.r.o.	Chodov	Výroba pekařských a cukrářských výrobků, kromě trvanlivých	500 - 999
AMPHENOL-TUCHELELECTRONICSGmbH-organizační složka	Ostrov	Výroba elektrického a elektronického zařízení pro motorová vozidla	250 - 499
Autobusy Karlovy Vary, a.s.	Karlovy Vary	Městská a příměstská pozemní osobní doprava	250 - 499
BRAUN KABEL s.r.o.	Karlovy Vary	Výroba ostatních dílů a příslušenství pro motorová vozidla	250 - 499
BRISTOL a.s.	Karlovy Vary	Ústavní zdravotní péče	250 - 499
Dopravní podnik Karlovy Vary, a.s.	Karlovy Vary	Městská a příměstská pozemní osobní doprava	250 - 499
EDEN GROUP a.s.	Karlovy Vary	Hotely	250 - 499
G.Benedikt Karlovy Vary s.r.o.	Karlovy Vary	Výroba keramických a porcelánových výrobků převážně pro domácnost a ozdobných předmětů	250 - 499
Karlovarské minerální vody, a. s.	Karlovy Vary	Výroba nealkoholických nápojů; stáčení minerálních a ostatních vod do lahví	250 - 499
Karlovarský kraj	Karlovy Vary	Všeobecné činnosti veřejné správy	250 - 499
KE Ostrov - Elektrik s.r.o.	Ostrov	Výroba elektrického a elektronického zařízení pro motorová vozidla	250 - 499
LINCOLN CZ, s.r.o.	Chodov	Výroba ostatních čerpadel a kompresorů	250 - 499
Krajské ředitelství policie Karlovarského kraje	Karlovy Vary	Činnosti v oblasti veřejného pořádku a bezpečnosti	250 - 499
MOSER, a.s.	Karlovy Vary	Výroba dutého skla	250 - 499
Nejdecká česárna vlny, a. s.	Nejdek	Úprava a spřádání textilních vláken a příze	250 - 499
Statutární město Karlovy Vary	Karlovy Vary	Všeobecné činnosti veřejné správy	250 - 499
Územní zdravotnická záchranná služba Karlovarského kraje, příspěvková organizace	Karlovy Vary	Ostatní činnosti související se zdravotní péčí j. n.	250 - 499
KE Ostrov – Elektrik s.r.o.	Ostrov	Výroba elektrického a elektronického zařízení pro motorová vozidla	250 - 499
Bohemia – lázně a. s.	Karlovy Vary	Ústavní zdravotní péče	200 - 249
Údržba silnic Karlovarského kraje, a.s.	Otovice	Správa a údržba silnic a komunikací	200 - 249
Concordia, a.s.	Sadov	Prodej a velkoobchod - porcelánové zboží	200 - 249

Zdroj dat: Ústav územního rozvoje 2012, Úřad práce ČR 2013

Pozn.: Data z Ústavu územního rozvoje (ÚUR) byla aktualizována a doplněna o údaje z dokumentu Úřadu práce ČR: Zpráva o situaci na krajském trhu práce, o realizaci APZ v roce 2013 a strategie APZ pro rok 2014

A6. Vlastníci a správci důležité infrastruktury

Na území aglomerace Karlovy Vary jsou provozovány infrastrukturní sítě v oblasti dopravy, energetiky, vodohospodářství, odpadového hospodářství a životního prostředí. Níže je uveden seznam klíčových správců infrastruktury.

Tabulka 12.4: Přehled subjektů provozující infrastrukturní sítě na území aglomerace Karlovy Vary

Název	Sídlo	Adresa
Dopravní infrastruktura		
Krajské centrum osobní dopravy ČD	Karlovy Vary	Nákladní 31, 360 01 Karlovy Vary
Ředitelství silnic a dálnic ČR – správa Karlovy Vary	Karlovy Vary	Závodní ul. 369/82, 360 06 Karlovy Vary 6
Letiště Karlovy Vary s.r.o.	Karlovy Vary	K Letišti 132, 360 01 Karlovy Vary
Dopravní podnik Karlovy Vary, a. s.	Karlovy Vary	Sportovní 656/1, 360 09 Karlovy Vary
Autobusy Karlovy Vary, a.s.	Karlovy Vary	Sportovní 4, 360 09 Karlovy Vary
Správa železniční dopravní cesty, státní organizace - Správa SZT Karlovy Vary	Karlovy Vary	-
Údržba silnic Karlovarského kraje, a.s.	Otovice	Na Vlečce 177, 360 01 Otovice
Cvinger bus s.r.o.	Nejdek	Nádražní 108, 362 21 Nejdek
Údržba silnic Karlovarského kraje, a.s.	Nejdek	Lidická 914, 362 21 Nejdek
Vodohospodářská infrastruktura		
Vodohospodářské sdružení obcí západních Čech	Karlovy Vary	Studentská 328/64, 360 07 Karlovy Vary - Doubí
VODOHOSPODÁŘSKÉ STAVBY Karlovy Vary a.s.	Karlovy Vary	Sokolovská 79/151
Vodárny a kanalizace Karlovy Vary, a.s.	Karlovy Vary	Studentská 328/64 Karlovy Vary - Doubí 360 07
Infrastruktura odpadového hospodářství		
AVE CZ odpadové hospodářství, s.r.o.	Karlovy Vary	Mostecká 95, 360 01 Karlovy Vary
AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.	Nejdek	Závodu Míru 443, 362 21 Nejdek
Resur spol. s r.o.	Otovice	Mostecká 187, 362 32 Otovice
Marius Pedersen a.s.	Karlovy Vary	Čankovská 61, Karlovy Vary, 360 05
Marius Pedersen a.s.	Ostrov	Krušnohorská 792, Ostrov, 363 01
Energetická infrastruktura		
Karlovarská teplárenská, a.s.	Karlovy Vary	Na Výšině 26, č.p. 348, 360 04 K. Vary - Bohatice
Skupina ČEZ	Karlovy Vary	Jateční 15
AYIN, s.r.o. *	Nejdek	Nám. Karla IV. 1293, 362 21 Nejdek
Environmentální infrastruktura		
Správa CHKO Slavkovský les a Krajské středisko Karlovy Vary	Karlovy Vary	Drahomířino nábřeží 197/16 360 09 Karlovy Vary

Zdroj: Webový portál krajského úřadu, Webové stránky dotčených organizací

Pozn.: * v obci je provozovna společnosti.

A7. Školská a vzdělávací zařízení

Na území sídelní aglomerace se nachází 24 mateřských škol ve 12 obcích. Ve městě Karlovy Vary jsou v provozu 2 veřejné mateřské školy, které mají několik odloučených pracovišť, dále Soukromá mateřská škola Benedikt s.r.o., Soukromá mateřská škola a dětské jesle Moudrá sova s.r.o. a Mateřská škola Moudré hraní, o.p.s.

Tabulka 12.5: Přehled mateřských škol se sídlem na území aglomerace Karlovy Vary

Název mateřské školy	Sídlo
Mateřská škola Březová	Březová
Mateřská škola Hroznětín	Hroznětín
Mateřská škola Chodov	Chodov

Název mateřské školy	Sídlo
1. Mateřská škola Karlovy Vary, Komenského 7	Karlovy Vary
2. Mateřská škola Karlovy Vary, Krušnohorská 16	Karlovy Vary
Soukromá mateřská škola Benedikt s.r.o.	Karlovy Vary
Mateřská škola Moudré hraní, o.p.s.	Karlovy Vary
Soukromá mateřská škola a dětské jesle Moudrá sova s.r.o.	Karlovy Vary
Mateřská škola Loket	Loket
Mateřská škola Nejdek, Závodu míru, příspěvková organizace	Nejdek
Mateřská škola Nejdek, Nerudova, příspěvková organizace	Nejdek
Mateřská škola Nejdek, Lipová, příspěvková organizace	Nejdek
Mateřská škola Nejdek, Husova, příspěvková organizace	Nejdek
Mateřská škola Nová Role, Mezirolí 67	Nová Role
Mateřská škola Nová Role, Rolavská 234	Nová Role
Mateřská škola Nové Sedlo, Sklářská 510	Nové Sedlo
Mateřská škola Jakubov	Ostrov
Mateřská škola Ostrov, Halasova 765	Ostrov
Mateřská škola Ostrov, Masarykova 1195	Ostrov
Mateřská škola Ostrov, Krušnohorská 766	Ostrov
Mateřská škola Ostrov, Palackého 1045	Ostrov
Mateřská škola Šemnice	Šemnice
Mateřská škola Velichov	Velichov
Mateřská škola Vintířov	Vintířov

Zdroj: Rejstřík škol a školských zařízení

Ze všech 39 základních a základních uměleckých škol, které spadají do vymezené sídelní aglomerace, jich je nejvíce v Karlových Varech (15). Celkem v 14 obcích se nachází nějaká základní škola.

Tabulka 12.6: Přehled základních škol se sídlem na území aglomerace Karlovy Vary

Název základní školy	Sídlo
Základní škola a mateřská škola Božičany	Božičany
Základní škola a mateřská škola Dalovice	Dalovice
Základní škola Hroznětín	Hroznětín
Základní škola Chodov, Školní 697	Chodov
Základní škola Chodov, Husova 788	Chodov
Základní škola Chodov, Komenského 273	Chodov
Základní umělecká škola Chodov	Chodov
Základní škola Chodov, Nejdecká 254	Chodov
Základní umělecká škola Antonína Dvořáka Karlovy Vary	Karlovy Vary
1. SOUKROMÁ ZÁKLADNÍ ŠKOLA KARLOVY VARY s.r.o.	Karlovy Vary
Základní škola jazyků Karlovy Vary	Karlovy Vary
Základní škola Karlovy Vary, Konečná 25	Karlovy Vary
Základní škola Jana Amose Komenského, Karlovy Vary, Kollárova 19	Karlovy Vary
Základní škola Karlovy Vary, 1. máje 1	Karlovy Vary
Základní škola Karlovy Vary, Poštovní 19	Karlovy Vary
Základní škola Dukelských hrdinů Karlovy Vary, Moskevská 25	Karlovy Vary
Základní škola Karlovy Vary, Truhlářská 19	Karlovy Vary
Základní škola Karlovy Vary, Krušnohorská 11	Karlovy Vary
Základní škola a Základní umělecká škola Karlovy Vary, Šmeralova 336/15	Karlovy Vary
Základní škola pro žáky se specifickými poruchami učení Karlovy Vary	Karlovy Vary
Waldorfská základní škola Wlaštovka Karlovy Vary o.p.s.	Karlovy Vary
Základní škola a mateřská škola při zdravotnických zařízeních Karlovy Vary	Karlovy Vary
Základní škola, mateřská škola a praktická škola Karlovy Vary	Karlovy Vary

Název základní školy	Sídlo
Základní škola Kolová	Kolová
Základní škola a mateřská škola Kyselka	Kyselka
Základní škola Loket	Loket
Základní škola Nejdek, Karlovarská, příspěvková organizace	Nejdek
Základní škola Nejdek, náměstí Karla IV., příspěvková organizace	Nejdek
Základní umělecká škola Nejdek, Dvořákova, příspěvková organizace	Nejdek
Základní umělecká škola Nová Role	Nová Role
Základní škola Nová Role	Nová Role
Základní škola Nové Sedlo	Nové Sedlo
Základní škola Ostrov, Masarykova 1289	Ostrov
Základní škola Ostrov, Májová 997	Ostrov
Základní umělecká škola Ostrov, Masarykova 717	Ostrov
Základní škola praktická a základní škola speciální Ostrov	Ostrov
Základní škola Josefa Václava Myslbeka a Mateřská škola Ostrov, Myslbekova 996	Ostrov
Základní škola Vintřívov	Vintřívov
Základní škola a mateřská škola Regionu Karlovarský venkov	Sadov

Zdroj: Rejstřík škol a školských zařízení

Vzhledem k absenci významné státní univerzity mají největší význam pro sídelní aglomeraci střední školy, konkrétně střední školy speciálního zaměření a střední odborná učiliště.

Tabulka 12.7: Přehled středních škol se sídlem na území aglomerace Karlovy Vary

Název střední školy	Sídlo
Střední odborná škola logistická a střední odborné učiliště Dalovice	Dalovice
Střední zemědělská škola Dalovice	Dalovice
Gymnázium a obchodní akademie Chodov	Chodov
Střední odborné učiliště stravování a služeb Karlovy Vary	Karlovy Vary
Střední odborná škola pedagogická, gymnázium a vyšší odborná škola Karlovy Vary	Karlovy Vary
Obchodní akademie, vyšší odborná škola cestovního ruchu a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky Karlovy Vary	Karlovy Vary
Střední průmyslová škola keramická a sklářská Karlovy Vary	Karlovy Vary
Soukromá obchodní akademie Podnikatel, spol. s r.o.	Karlovy Vary
Střední odborná škola Karlovy Vary, s.r.o.	Karlovy Vary
Střední odborná škola obchodu, provozu hotelů a střední odborné učiliště s.r.o.	Karlovy Vary
První české gymnázium v Karlových Varech	Karlovy Vary
Střední odborná škola stavební Karlovy Vary	Karlovy Vary
Střední zdravotnická škola a vyšší odborná škola zdravotnická Karlovy Vary	Karlovy Vary
TRIVIS - Střední škola veřejnoprávní Karlovy Vary, s.r.o.	Karlovy Vary
Střední průmyslová škola Loket	Loket
Střední průmyslová škola Ostrov	Ostrov
Střední odborná škola a střední odborné učiliště Nejdek	Nejdek
Gymnázium Ostrov	Ostrov

Zdroj: Rejstřík škol a školských zařízení

Vysokoškolskou výuku ve městě Karlovy Vary organizují soukromé i veřejné vysoké školy, některé z nich ovšem v omezeném rozsahu (některé obory). Mezi hlavní zprostředkovatele vysokoškolského vzdělání ve městě patří:

Tabulka 12.8: Přehled vysokých škol se sídlem na území aglomerace Karlovy Vary

Název vysoké školy	Sídlo
Vysoká škola Karlovy Vary, o.p.s.	Karlovy Vary
Bankovní institut vysoká škola, a.s. – pobočka Karlovy Vary	Karlovy Vary
Česká zemědělská univerzita v Praze – Fakulta životního prostředí - pobočka Karlovy Vary	Karlovy Vary

Zdroj: Krajský úřad karlovarského kraje

Na území sídelní aglomerace se nevyskytují žádné vědecko-technologické parky.

A8. Výzkumné instituce

Na území sídelní aglomerace ani na území Karlovarského kraje nemá sídlo žádná veřejná výzkumná instituce vymezená zákonem č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků. V celém Karlovarském kraji je koncentrováno nejméně vědecko-výzkumných subjektů v ČR. Nepůsobí zde žádná vysoká škola, která by realizovala výzkumné aktivity. Výrazná je absence vědecko-výzkumných organizací, v území se vyskytují pouze malé výzkumné a vývojové (inovační) týmy, jejichž výzkumná činnost se soustředí na realizaci konkrétních výzkumných projektů, nikoliv na koncepčním vědecko-výzkumném přístupu. Významné postavení v rámci kraje má **WITTE Nejdek, spol. s r.o.**, která svou výzkumnou činnost vyvíjí v oblasti automobilového průmyslu. Regionální význam má **Balneologický institut Karlovy Vary, o.p.s.**, který se soustřeďuje na základní i aplikovaný výzkum v oblastech balneologie, zejména v oborech medicínální hydroterapie, balneotechniky, geomedicíny, hydrogeologie zřídelných struktur.

A9. Nadace a nadační fondy

Nadace a nadační fondy sídlí zejména v krajském městě, níže je uveden seznam nejvýznamnějších z nich.

Tabulka 12.9: Přehled nadací a nadačních fondů se sídlem na území aglomerace Karlovy Vary

Nadace a nadační fondy
Nadace města Karlovy Vary - Pořádání kulturních produkcí, zábav a provozování zařízení sloužících zábavě
Nadace FILM-FESTIVAL KARLOVY VARY
Občanské sdružení rodičů a přátel dětí s postižením Karlovy Vary
Centrum pro zdravotně postižené Karlovarského kraje, o.p.s., pobočka Karlovy Vary
Farní charita Karlovy Vary
Armáda spásy v ČR – pobočka Karlovy Vary

A10. Organizace zřízené či založené městem či krajem

Ve vymezeném území sídelní aglomerace byla identifikována čtyři města (Karlovy Vary, Nejdek, Chodov, Ostrov), která si v rámci výkonu veřejné správy zřizují příspěvkové organizace spadající pod jednotlivé odbory. Nejvíce těchto organizací zřizuje Statutární město Karlovy Vary. Důležitým aktérem je kromě níže zmíněných organizací také funkce **Cyklokoordinátora Statutárního města Karlovy Vary** zřízená v rámci členství Karlových Varů v Asociaci měst pro cyklisty.

Tabulka 12.10: Přehled organizací zřízených nebo založených městy v aglomeraci Karlovy Vary

Mateřské školy s právní subjektivitou*	Obec
1. Mateřská škola Karlovy Vary, Komenského 7	Karlovy Vary
Mateřská škola Nejdek, Závodu míru	Nejdek
Mateřská škola Nejdek, Nerudova	Nejdek
Mateřská škola Nejdek, Lipová	Nejdek
Mateřská škola Nejdek, Husova	Nejdek
Mateřská škola Chodov, okres Sokolov	Chodov
Mateřská škola Ostrov, Masarykova 1195	Ostrov
Mateřská škola Ostrov, Palackého 1045	Ostrov
Mateřská škola Ostrov, Krušnohorská 766	Ostrov
Základní školy s právní subjektivitou*	Obec
Základní škola jazyků Karlovy Vary	Karlovy Vary

Základní škola Karlovy Vary, Truhlářská 19	Karlovy Vary
Základní škola Karlovy Vary, Krušnohorská 11	Karlovy Vary
Základní škola Karlovy Vary, Konečná 25	Karlovy Vary
Základní škola a Základní umělecká škola Karlovy Vary, Šmeralova 336/15	Karlovy Vary
Základní škola Jana Amose Komenského Karlovy Vary, Kollárová 19	Karlovy Vary
Základní škola Dukelských hrdinů Karlovy Vary, Moskevská 25	Karlovy Vary
Základní škola Karlovy Vary, Poštovní 19	Karlovy Vary
Základní škola Karlovy Vary, 1. máje	Karlovy Vary
Základní škola pro žáky se specifickými poruchami učení Karlovy Vary	Karlovy Vary
Základní škola Nejdek, Karlovarská	Nejdek
Základní škola Nejdek, náměstí Karla IV.	Nejdek
Základní umělecká škola Nejdek, Dvořákova	Nejdek
Základní škola Chodov, Školní 697, okres Sokolov	Chodov
Základní škola praktická a základní škola speciální Chodov	Chodov
Základní škola Ostrov, Masarykova 1289	Ostrov
Základní škola Ostrov, Májová 997	Ostrov
Základní škola J. V. Myslbeka a Mateřská škola Ostrov, Myslbekova 996	Ostrov
Základní umělecká škola Ostrov, Masarykova 717	Ostrov
Městský dům dětí a mládeže Ostrov, Školní 231	Ostrov
Oblast kultury	Obec
Karlovarský symfonický orchestr	Karlovy Vary
Dům kultury Ostrov, Mírové nám. 733	Ostrov
Městská knihovna Ostrov	Ostrov
Odbor sociálních věcí	Obec
Městské zařízení sociálních služeb	Karlovy Vary
Domov se zvláštním režimem Matyáš v Nejdku	Nejdek
Technický odbor	Obec
Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád	Karlovy Vary
Správa lázeňských parků	Karlovy Vary
Lázeňské lesy Karlovy Vary	Karlovy Vary
Útulek pro psy	Karlovy Vary

Zdroj: Webové stránky měst Karlovy Vary, Nejdek, Chodov, Ostrov

Pozn.: * viz seznam škol v kapitole A7

Statutární město Karlovy Vary má také vlastnický podíl v dalších sedmnácti společnostech.

Tabulka 12.11: Přehled společností, ve kterých má město Karlovy Vary vlastnický podíl

Společnosti s podílem města Karlovy Vary
Alžbětiny Lázně, a.s.
Balneologický institut Karlovy Vary, o.p.s.
Dopravní podnik Karlovy Vary, a.s.
HVĚZDÁRNA a RADIOKLUB LÁZEŇSKÉHO MĚSTA KARLOVY VARY o.p.s.
INFOCENTRUM MĚSTA Karlovy Vary, o. p. s.
JOCKEY PARK Karlovy Vary, a.s.
Karlovarská městská, a.s.
Karlovarská teplárenská, a.s.
Karlovarské městské divadlo, o.p.s.
Komunální odpadová společnost, a.s.
KV Arena, s.r.o.
KV CITY CENTRUM, s.r.o.
Lázně Kyselka, o.p.s.
Městská galerie Karlovy Vary, s.r.o.
Nadace FILM-FESTIVAL KARLOVY VARY

Společnosti s podílem města Karlovy Vary
Nadace města Karlovy Vary
Zámecká kolonáda a.s.

Zdroj: Statutární město Karlovy Vary

Krajský úřad Karlovarského kraje zřizuje příspěvkové organizace působících v oblasti dopravy, kultury, regionálního rozvoje, školství, sociálních věcí a zdravotnictví.

Tabulka 12.12: Přehled příspěvkových organizací Karlovarského kraje

Příspěvkové organizace Karlovarského kraje	
Doprava	Sídlo
Koordinátor integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje, příspěvková organizace	Karlovy Vary
Letiště Karlovy Vary s.r.o.	Karlovy Vary
Údržba silnic Karlovarského kraje, a.s.	Otovice
Kultura	Sídlo
Císařské lázně, příspěvková organizace	Karlovy Vary
Galerie umění Karlovy Vary, příspěvková organizace Karlovarského kraje	Karlovy Vary
Krajská knihovna Karlovy Vary	Karlovy Vary
Muzeum Karlovy Vary, příspěvková organizace Karlovarského kraje	Karlovy Vary
Regionální rozvoj	Sídlo
Agentura projektového a dotačního managementu Karlovarského kraje, příspěvková organizace	Karlovy Vary
Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o.	Karlovy Vary
Školství	Sídlo
Střední odborná škola logistická a střední odborné učiliště Dalovice	Dalovice
Střední zemědělská škola Dalovice	Dalovice
Gymnázium a obchodní akademie Chodov	Chodov
Domov mládeže a školní jídelna Karlovy Vary	Karlovy Vary
Dům dětí a mládeže Karlovy Vary	Karlovy Vary
OA, VOŠ cestovního ruchu a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky Karlovy Vary	Karlovy Vary
Pedagogicko-psychologická poradna Karlovy Vary	Karlovy Vary
První české gymnázium v Karlových Varech	Karlovy Vary
Střední odborná škola pedagogická, gymnázium a vyšší odborná škola Karlovy Vary	Karlovy Vary
Střední odborná škola stavební Karlovy Vary	Karlovy Vary
Střední odborné učiliště stravování a služeb Karlovy Vary	Karlovy Vary
Střední průmyslová škola keramická a sklářská Karlovy Vary	Karlovy Vary
Střední zdravotnická škola a vyšší odborná škola zdravotnická Karlovy Vary	Karlovy Vary
Základní škola a mateřská škola při zdravotnických zařízeních Karlovy Vary, příspěvková organizace	Karlovy Vary
Základní škola, mateřská škola a praktická škola Karlovy Vary	Karlovy Vary
Základní umělecká škola Antonína Dvořáka Karlovy Vary	Karlovy Vary
Střední průmyslová škola Loket	Loket
Základní umělecká škola Nová Role	Nová Role
Dětský domov Karlovy Vary a Ostrov	Ostrov
Gymnázium Ostrov	Ostrov
Střední průmyslová škola Ostrov	Ostrov
Základní škola praktická a základní škola speciální Ostrov	Ostrov
Sociální věci	Sídlo
Domov pro osoby se zdravotním postižením v Mariánské, příspěvková organizace	Ostrov
Domov pro osoby se zdravotním postižením v Radošově, příspěvková organizace	Ostrov
Zdravotnictví	Sídlo
Karlovarská krajská nemocnice a.s.	Karlovy Vary
Krajský dětský domov pro děti do 3 let, příspěvková organizace	Karlovy Vary
Zdravotnická záchranná služba Karlovarského kraje, příspěvková organizace	Karlovy Vary

Zdroj: Webové stránky Karlovarského kraje

A11. Nevládní neziskové organizace

Nevládní neziskové organizace jsou organizace nezřizované státem a na státu nezávislé, které jsou určeny k obecně prospěšné činnosti nebo k neziskové činnosti soukromého sektoru. V České republice se nejedná o oficiální právní termín. Na našem území jsou chápány jako veřejné subjekty zřizované územními samosprávnými celky (kraji, obcemi, samosprávnými částmi obcí) ve formě příspěvkové organizace, veřejnoprávního sdružení apod.

Na území sídelní aglomerace sídlí mnoho neziskových organizací, které se koncentrují zejména do města Karlovy Vary, Ostrov, Chodov a Nejdek. Níže je uveden přehled významných NNO v území dle zařazení do kategorie působnosti, které jsou relevantní pro prioritní oblasti doporučené pro řešení v rámci v IPRÚ Karlovy Vary.

Tabulka 12.13: Přehled nevládních neziskových organizací se sídlem na území aglomerace Karlovy Vary

Nevládní neziskové organizace	Kategorie působnosti	Sídlo
Sbor dobrovolných hasičů Březová	Děti a mládež	Březová
DUHA Astra	Děti a mládež	Karlovy Vary
Hvězdárna a radioklub lázeňského města Karlovy Vary o.p.s.	Děti a mládež	Karlovy Vary
KST Best	Děti a mládež	Karlovy Vary
Náhradním rodinám, o.p.s.	Děti a mládež	Karlovy Vary
Centrum pro mládež a alternativní sporty	Děti a mládež	Karlovy Vary
Klub svazu civilní ochrany ČR	Děti a mládež	Karlovy Vary
Občanské sdružení Světlo Kadaň, pobočka Karlovy Vary (K-centrum)	Děti a mládež	Karlovy Vary
RaPpresent Karlovy Vary, Street dance crew	Děti a mládež	Karlovy Vary
Sdružení rodičů a přátel dětí s postižením Karlovy Vary	Děti a mládež	Karlovy Vary
Sdružení SOS dětských vesniček (pobočka Karlovy Vary-Doubí)	Děti a mládež	Karlovy Vary
Soubor písní a tanců Dyleň Karlovy Vary	Děti a mládež	Karlovy Vary
Společnosti pro trvale udržitelný život, regionální pobočka Karlovy Vary	Děti a mládež	Karlovy Vary
STREET FIGHTING JU-JITSU o.s.	Děti a mládež	Karlovy Vary
TJ Lokomotiva Karlovy Vary (basketbal)	Děti a mládež	Karlovy Vary
B.E.Z. Nejdek	Děti a mládež	Nejdek
Dětský svět Nejdek	Děti a mládež	Nejdek
Občanské sdružení Dětská radost	Děti a mládež	Nejdek
Občanské sdružení Nejdek, těší mě!	Děti a mládež	Nejdek
Občanské sdružení NEJSTE SAMI	Děti a mládež	Nové Sedlo
Benjamin, občanské sdružení pro děti a mládež	Děti a mládež	Ostrov
Občanské sdružení Ostrůvek	Děti a mládež	Ostrov
Dětem pro radost o.s.	Děti a mládež	Vintířov
Dobrovolnické centrum Vlaštovka	Dobrovolnictví	Karlovy Vary
Občanské sdružení VÍCE 2003	Ekologie a životní prostředí	Chodov
ZO Českého svazu ochránců přírody 30/02 Chodov	Ekologie a životní prostředí	Chodov
Agentura ochrany přírody a krajiny ČR - Středisko Karlovy Vary	Ekologie a životní prostředí	Karlovy Vary
AQUASANA - ZDRAVÁ VODA	Ekologie a životní prostředí	Karlovy Vary
Babiččin dvoreček Karlovy Vary	Ekologie a životní prostředí	Karlovy Vary
Centrum ekologické výchovy	Ekologie a životní prostředí	Karlovy Vary
Ekologické sdružení AGARA	Ekologie a životní prostředí	Karlovy Vary
KV BIO	Ekologie a životní prostředí	Karlovy Vary
Společnosti pro trvale udržitelný život, regionální pobočka Karlovy Vary	Ekologie a životní prostředí	Karlovy Vary
Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád p.o.	Ekologie a životní prostředí	Karlovy Vary

Nevládní neziskové organizace	Kategorie působnosti	Sídlo
Svaz minerálních vod	Ekologie a životní prostředí	Karlovy Vary
Kozodoj o.s.	Ekologie a životní prostředí	Karlovy Vary
Národní síť Zdravých měst České republiky (NSZM ČR)	Ekologie a životní prostředí	Ostrov
Sdružení zpracovatelů autovraků	Ekologie a životní prostředí	Ostrov
Carlsbad Convention Bureau	Kongresový turismus	Karlovy Vary
Kolegium karlovarských lázeňských lékařů (KKLL)	Lázeňství	Karlovy Vary
České lázně v Evropě, o. p. s.	Lázeňství	Loket
Odborná sociální poradna v Chodově	Lidé v tísní	Chodov
ADIOC-MAJÁK OS	Lidé v tísní	Karlovy Vary
Armáda spásy v ČR : Centrum sociálních služeb Karlovy Vary	Lidé v tísní	Karlovy Vary
Dětské informační centrum	Lidé v tísní	Karlovy Vary
Farní charita Karlovy Vary	Lidé v tísní	Karlovy Vary
Farní Charita Karlovy Vary, Poradna Farní charity Karlovy Vary	Lidé v tísní	Karlovy Vary
K-Centrum Karlovy Vary	Lidé v tísní	Karlovy Vary
Kontaktní centrum Karlovy Vary	Lidé v tísní	Karlovy Vary
Občanská poradna Karlovy Vary	Lidé v tísní	Karlovy Vary
Občanské sdružení Res vitae	Lidé v tísní	Karlovy Vary
Oblastní spolek ČČK, Karlovy Vary	Lidé v tísní	Karlovy Vary
Pedagogicko-psychologická poradna	Lidé v tísní	Karlovy Vary
Poradna pro rodinu, manželství a mezilidské vztahy	Lidé v tísní	Karlovy Vary
Romské Občanské Sdružení Karlovy Vary	Lidé v tísní	Karlovy Vary
Sbor a komunitní centrum Karlovy Vary	Lidé v tísní	Karlovy Vary
Aliance pro děti a rodiče	Lidé v tísní	Nové Sedlo
Meta - Romské integrační centrum	Lidé v tísní	Nové Sedlo
Společnost Pohlazení	Lidé v tísní	Ostrov
Sbor a komunitní centrum Armády spásy	Nízkoprahové kluby	Karlovy Vary
Nízkoprahový klub pro mladé Karlovy Vary	Nízkoprahové kluby	Karlovy Vary
Sdružení Andělská Hora, o.s.	Obnova a ochrana míst, staveb a památek	Andělská Hora
Klub Za krásné Karlovarsko	Obnova a ochrana míst, staveb a památek	Karlovy Vary
Občanské sdružení pro záchranu kostela sv. Urbana v Karlových Varech	Obnova a ochrana míst, staveb a památek	Karlovy Vary
Společnosti pro trvale udržitelný život, regionální pobočka Karlovy Vary	Obnova a ochrana míst, staveb a památek	Karlovy Vary
Občanské sdružení na záchranu kostela sv. Anny v Sedleci	Obnova a ochrana míst, staveb a památek	Karlovy Vary
Hrad Loket, o.p.s.	Obnova a ochrana míst, staveb a památek	Loket
Občanské sdružení JoN - Jde o Nejdek	Obnova a ochrana míst, staveb a památek	Nejdek
Horní hrad, o.p.s.	Obnova a ochrana míst, staveb a památek	Ostrov
Khamoro – Romské integrační centrum	Poradny postižených	Chodov
Útočiště, o.s., Odborná sociální poradna v Chodově	Poradny postižených	Chodov
Občanské sdružení Res vitae – Linka důvěry	Poradny postižených	Karlovy Vary
Armáda spásy v ČR: Centrum sociálních služeb Karlovy Vary	Poradny postižených	Karlovy Vary
Carlsbader Gate, o.p.s.	Poradny postižených	Karlovy Vary
Dětské informační centrum	Poradny postižených	Karlovy Vary
Farní Charita Karlovy Vary, Krizová pomoc Domu na půl cesty Karlovy Vary	Poradny postižených	Karlovy Vary
K-Centrum Karlovy Vary	Poradny postižených	Karlovy Vary

Nevládní neziskové organizace	Kategorie působnosti	Sídlo
Kontaktní centrum Karlovy Vary	Poradny postižených	Karlovy Vary
Martina Frýbertová - protialkoholní a protitoxikomanická poradna	Poradny postižených	Karlovy Vary
Občanská poradna Karlovy Vary	Poradny postižených	Karlovy Vary
Občanské sdružení Res vitae – Manželská a rodinná poradna (MRP)	Poradny postižených	Karlovy Vary
Občanské sdružení Res vitae– Krizové centrum	Poradny postižených	Karlovy Vary
Pedagogicko-psychologická poradna	Poradny postižených	Karlovy Vary
PhDr. Zdeňka Papežová - služba rodinné terapie	Poradny postižených	Karlovy Vary
Poradna pro rodinu, manželství a mezilidské vztahy	Poradny postižených	Karlovy Vary
Oblastní charita Ostrov	Poradny postižených	Ostrov
Společnost slepých a slabozrakých	Postižení	Karlovy Vary
Sdružení zdravotně postižených Karlovy Vary - Stará role	Postižení	Karlovy Vary
Svaz postižených civilizačními chorobami ZO Nejdek	Postižení	Nejdek
Mateřské centrum Karlovy Vary	Předškolní péče	Karlovy Vary
Rodinné centrum Zvoneček	Předškolní péče	Nejdek
Rodinné centrum Ostrůvek	Předškolní péče	Ostrov
Bludiště	Regionální rozvoj	Karlovy Vary
Regionální sdružení obcí a měst Euregio Egrensis	Regionální rozvoj	Karlovy Vary
Spolek pro obnovu venkova Karlovarského kraje	Regionální rozvoj	Karlovy Vary
Domov pro seniory Chodov	Senioři	Chodov
KV Senior	Senioři	Karlovy Vary
Svaz důchodců ČR o. s. Krajská rada Karlovarského kraje	Senioři	Karlovy Vary
Agentura domácí péče LADARA, o.p.s	Senioři	Karlovy Vary
Armáda spásy ČR, Sbor a komunitní centrum Karlovy Vary	Senioři	Karlovy Vary
Farní Charita Karlovy Vary, Poradna Farní charity Karlovy Vary	Senioři	Karlovy Vary
Městské zařízení sociálních služeb	Senioři	Karlovy Vary
Svaz postižených civilizačními chorobami v ČR, organizace Karlovy Vary	Senioři	Karlovy Vary
Společnost COLUMBA Centrum komplexní péče pro tělesně postižené a staré občany	Senioři	Loket
Domov se zvláštním režimem	Senioři	Nejdek
Pečovatelská služba S NÁMI doma o.p.s.	Senioři	Nejdek
Oáza klidu, o.p.s.	Senioři	Nové Sedlo
Občanské sdružení, Zájmová skupina důchodců Ostrov	Senioři	Ostrov
Oblastní charita Ostrov	Senioři	Ostrov
Oblastní charita Ostrov, Dům pokojného stáří bl. Hroznaty	Senioři	Ostrov
Zájmová skupina důchodců Ostrov	Senioři	Ostrov
Denní centrum Mateřídouška, o.p.s	Sociální služby	Chodov
Občanské sdružení Khamoro-Romské integrační centrum	Sociální služby	Chodov
Náhradním rodinám, o.p.s.	Sociální služby	Karlovy Vary
Carlsbader Gate, o. p. s.	Sociální služby	Karlovy Vary
Centrum pro zdravotně postižené Karlovarského kraje o. p. s.	Sociální služby	Karlovy Vary
Česká asociace pečovatelské služby	Sociální služby	Karlovy Vary
Farní charita Karlovy Vary	Sociální služby	Karlovy Vary
Nejste sami o.s. - Denní centrum Žirafa	Sociální služby	Karlovy Vary
o.s. Světlo	Sociální služby	Karlovy Vary
Tyflocentrum, o. p. s.	Sociální služby	Karlovy Vary

Nevládní neziskové organizace	Kategorie působnosti	Sídlo
Občanské sdružení pro integraci lidí s postižením Dveře dokořán	Sociální služby	Karlovy Vary
OBLASTNÍ CHARITA OSTROV	Sociální služby	Ostrov
Okresní sdružení České lékařské komory	Střechy a asociace	Karlovy Vary
Společnosti pro trvale udržitelný život, regionální pobočka Karlovy Vary	Věda a výzkum	Karlovy Vary
Český červený kříž oblastní spolek Karlovy Vary	Záchranářství	Karlovy Vary
Záchraná brigáda kynologů Karlovarského kraje	Záchranářství	Karlovy Vary
Anonymní alkoholici - Hvězda	Závislosti	Karlovy Vary
Armáda spásy v České republice, Centrum sociálních služeb Armády spásy	Závislosti	Karlovy Vary
K-Centrum Karlovy Vary	Závislosti	Karlovy Vary
Protialkoholní a protitoxikomanická poradna	Závislosti	Karlovy Vary

Zdroj: Asociace nevládních neziskových aktivit Karlovarského kraje

A12. Církvě

Dle výsledků SLDB 2011 se v Karlovarském kraji hlásilo k nějaké církvi 21 107 obyvatel, což je cca 7 % všech obyvatel kraje. Nejvíce obyvatel (55,3 %) se hlásí k Církvi římskokatolické, 1 163 k Českobratrské církvi evangelické. Významné postavení mají další organizace spojené s církví, např. Charita České republiky, jejíž pobočky sídlí ve městech Karlovy Vary a Ostrov a Česká biskupská konference.

Tabulka 12.14: Přehled nejvýznamnějších církevních institucí

Seznam nejvýznamnějších církevních institucí
Římskokatolická farnost u kostela sv. Máří Magdalény - Děkanství Karlovy Vary
Českobratrská církev evangelická Karlovy Vary
Farní charita Karlovy Vary
Oblastní charita Ostrov
Česká biskupská konference

A13. Zájmová a profesní sdružení

Mezi zájmová a profesní sdružení ve sledovaném území patří zejména sbory dobrovolných hasičů, myslivecké spolky, kynologické svazy, svazy včelařů, sportovní sdružení a kluby, svazy skautů a skautek, apod. Některé z nich jsou už zahrnuty do kapitoly A11. Níže jsou uvedeny ty, které mohou hrát významnou roli při naplňování strategie IPRÚ.

Tabulka 12.15: Přehled zájmových a profesních sdružení

Zájmová a profesní sdružení
Český červený kříž – oblastní spolek Karlovy Vary
Okresní sdružení České lékařské komory v Karlových Varech
Česká advokátní komora - regionální středisko Západní Čechy
Česká komora autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě – oblastní kancelář Karlovy vary
Oblastní stomatologická komora okresů Karlovy Vary, Sokolov a Cheb
Svaz postižených civilizačními chorobami v ČR, o.s. - základní organizace Karlovy Vary
Sdružení právnických osob Císařské lázně
Asociace hotelů a restaurací ČR

B. Doporučení pro výběr subjektů do pracovních skupin

Z výše identifikovaných subjektů jsou vybrány všechny ty, které jsou relevantní pro řešení území a se vztahem k řešeným prioritním tématům, kterými jsou udržitelná doprava, atraktivní prostředí pro konkurenceschopnost a udržitelnost a kvalitní podmínky pro rozvoj lidských zdrojů.

Zapojení klíčových stakeholderů do pracovních skupin k přípravě IPRÚ

Níže uvedené subjekty byly doporučeny k zařazení do pracovních skupin na základě expertního posouzení jejich vlivu a zájmu ve vztahu k přípravě a naplňování integrované strategie. V následujících fázích je nutné tyto subjekty adresně oslovit k zapojení do pracovních skupin, v nichž se budou vytvářet projektové záměry. Zároveň je nutné zástupce těchto subjektů informovat o tematickém zaměření vytvořených PS, včetně zdůvodnění jejich navržení do konkrétní PS. Počet oslovených subjektů nemusí korespondovat s finálním obsazením, neboť u každého subjektu, který projeví zájem a odpoví na pozvánku, bude posouzena jejich skutečná relevance směrem k řešeným tématům PS. Následně budou vybráni nejvhodnější stakeholderi. Jejich počet se může v průběhu přípravy IPRÚ měnit – např. zařazením nového (dosud neidentifikovaného) subjektu, který může přispět k naplňování cílů IPRÚ. O zařazení nového člena do PS rozhodne Řídící výbor IPRÚ. Pracovní skupiny si mohou také na každé své jednání pozvat hosta.

Doporučené složení pracovních skupin

- **Pracovní skupina A – Udržitelná doprava**
 1. Dopravní podnik Karlovy Vary, a. s.
 2. ČSAD Autobusy Karlovy Vary, a.s.
 3. Zástupce - Koordinátor integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje, p. o.
 4. Zástupce ŘSD ČR (pro koordinaci aktivit v oblasti investic do dopravní infrastruktury)
 5. Magistrát města Karlovy Vary – Odbor dopravy
 6. Magistrát města Karlovy Vary – Odbor technický
 7. Krajský úřad Karlovarského kraje – Odbor dopravy
 8. Městská policie Karlovy Vary
 9. Policie České republiky - *Krajské ředitelství policie* Karlovarského kraje – dopravní policie
 10. Údržba silnic Karlovarského kraje, a.s.
 11. Letiště Karlovy Vary, s.r.o.
 12. Cyklokoordinátor Statutárního města Karlovy Vary
 13. LORDSHIP a. s.
 14. Správa železniční dopravní cesty, státní organizace

- **Pracovní skupina B – Atraktivní prostředí pro konkurenceschopnost a udržitelnost**
 1. Magistrát města Karlovy Vary – Odbor životního prostředí
 2. Krajský úřad Karlovarského kraje – Odbor životního prostředí
 3. AVE CZ odpadové hospodářství, s.r.o.
 4. Vodárny a kanalizace Karlovy Vary, a.s.
 5. Karlovarská teplárenská, a.s.
 6. Povodí Ohře
 7. Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád
 8. Správa lázeňských parků
 9. Lázeňské lesy Karlovy Vary
 10. Společnost pro trvale udržitelný život – Ekocentrum Karlovy Vary

11. Balneologický institut Karlovy Vary, o. p. s.
12. Infocentrum Karlovy Vary, o. p. s.
13. Národní památkový ústav Locket
14. Magistrát města Karlovy Vary – oddělení památkové péče
15. Lázně Kyselka, o. p. s.
16. Sdružení právnických osob Císařské lázně
17. Komunální odpadová společnost, a.s.

■ **Pracovní skupina C - Kvalitní podmínky pro rozvoj lidských zdrojů**

1. Magistrát města Karlovy Vary – odbor sociálních věcí
2. Magistrát města Karlovy Vary – odbor školství, kultury a tělovýchovy
3. Krajský úřad Karlovarského kraje – odbor sociálních věcí
4. Krajský úřad Karlovarského kraje – odbor školství
5. Krajská hospodářská komora Karlovarského kraje
6. Asociace nevládních neziskových aktivit Karlovarského kraje
7. Úřad práce České republiky - krajská pobočka v Karlových Varech
8. Zástupce mateřských škol – ředitelka 2. MŠ v Karlových Varech
9. Zástupce základních škol – ředitelka ZŠ Truhlářská v Karlových Varech
10. Zástupce středních škol – ředitel Prvního českého gymnázia v Karlových Varech
11. Zástupce vysokých škol – Vysoká škola Karlovy Vary, o.p.s.
12. Balneologický institut Karlovy Vary, o.p.s.,
13. Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p. o.
14. Mateřské centrum Karlovy Vary
15. Asociace hotelů a restaurací ČR

STRATEGICKÁ ČÁST

13. Vize, cíle a prioritní oblasti IPRÚ

Strategická část plynule navazuje na analytickou část dokumentu a popisuje možné a žádoucí zásahy, které by se měly ve vybraném území realizovat. Výchozím vstupem pro tvorbu návrhové části je SWOT analýza a analýza problémů a potřeb.

Do zpracování strategické části byly zapojeny pracovní skupiny, jejichž členy jsou klíčové subjekty identifikované v rámci analýzy stakeholderů (viz kapitola 12). Pracovní skupiny se podílely na verifikaci analytické části vč. SWOT analýzy a spolutvořily (navrhovaly) vizi aglomerace, která vychází z definované vize Strategického plánu udržitelného rozvoje Statutárního města Karlovy Vary upravené pro účely a zaměření IPRÚ Karlovy Vary. Následně byla vize představena Řídicímu výboru pro přípravu integrované strategie, který ji schválil. Pracovní skupiny se podílely také na definování strategického cíle a prioritních oblastí, které byly rozpracovány do specifických cílů a opatření. Ty vzešly z potřeb území reagující na identifikované problémy a z rešerše projektových záměrů regionálních aktérů. Všechny výstupy z jednání pracovních skupin projednával a připomínkoval Řídicí výbor pro přípravu integrované strategie.

Integrovaný přístup

Problémy v identifikovaných oblastech - dopravě a mobilitě, ekonomice a atraktivitě prostředí a v lidských zdrojích a sociální oblasti přinášejí bariéru rozvoje a stagnaci v celé aglomeraci. Pouhou realizací samostatných individuálních projektů a aktivit bez vzájemných vazeb nebude dosaženo požadovaného účinku při řešení vytyčených problémů. Je proto nutné v rámci IPRÚ Karlovy Vary tyto intervence sjednotit tak, aby mohly být spolu koordinovány a jejich výsledný efekt byl co největší. Právě proto je nutná intervence z více OP, které jsou k sobě v mnoha oblastech komplementární. Přínosem integrovaného přístupu je, že zapojené subjekty (realizátoři) budou mít možnost využít více zdrojů k řešení jednoho problému, a proto budou schopni dosáhnout znásobeného efektu. Integrovanost lze spatřovat v několika rovinách:

- územní integrovanost, kdy budou realizovány intervence ve vhodném, geograficky a ekonomicky spojeném území sídelní aglomerace Karlovy Vary;
- vnitřní věcná integrovanost na úrovni jednotlivých projektů, kdy projekty jsou připravovány ve spolupráci významných aktérů a je hledána shoda, jak každý projekt řešit komplexně, uceleně, integrovaně;
- vnější věcná integrovanost, tedy vzájemná provázanost projektů různých subjektů v území za účelem dosažení globálního cíle s využitím synergických efektů vyplývajících ze vzájemného působení výstupů projektů;
- vnitřní finanční integrovanost, kdy do financování budou zapojeny zdroje z různých specifických cílů jednoho operačního programu;
- vnější finanční integrovanost propojením finančních zdrojů z různých operačních programů;
- organizační integrovanost, tedy společný koordinovaný postup jednotlivých subjektů v území založený na partnerském principu.
- časová integrovanost, které odpovídá realisticky připravený harmonogram a časové a věcné sladění předpokládaných intervencí

Dalším opodstatněním integrovaného přístupu je možnost kombinace tvrdých a měkkých opatření se zajištěním synergií, které přinášejí znásobení účinků prováděných opatření (oproti izolovaným řešením) a zajišťují tak při správném strategickém plánování efektivitu a udržitelnost investic v aglomeraci.

Z těchto důvodů je pouze **současným řešením problémových, resp. prioritních oblastí** (viz níže) definovaných ve strategické části, možné uvažovat o celkovém kvalitativním posunu karlovarské sídelní aglomerace a udržení tempa rozvoje se zbytkem České republiky.

13.1 Vize

Vize stanovená pro sídelní aglomeraci Karlovy Vary vyjadřuje základní představu pro systematický rozvoj a směřování oblasti jako celku. Vychází a navazuje na vizi definovanou ve Strategickém plánu udržitelného rozvoje města Karlovy Vary a prostřednictvím IPRÚ tak vytváří další nástroj, vymezenou aglomeraci nasměřovat k rozvoji. Vize by měla být relativně krátká, snadno zapamatovatelná, měla by být motivující, ambiciózní, ale realizovatelná v praxi. Představuje dlouhodobý obraz o rozvoji a budoucnosti regionu, kterého má být naplněním strategie IPRÚ dosaženo. K naplnění vize by mělo dojít ve střednědobém až dlouhodobém časovém rámci (tj. vize nemusí být naplněna bezprostředně po ukončení realizace IPRÚ).

Nároky na formulaci vize jsou následující:

- konkrétnost,
- výstižnost charakteristiky stavu, kterého má území v časovém horizontu strategického plánu dosáhnout.

Vize sídelní aglomerace Karlovy Vary:

„Karlovarsko je prosperující centrum kraje s konkurenceschopnými obory a službami náročnými na kvalitu lidských zdrojů. Je dobře dostupným a vnitřně dopravně propojeným regionem, pečujícím o světoznámé kulturní a historické dědictví a vytvářejícím atraktivní nabídku pro své návštěvníky. Je atraktivním a příjemným místem pro život místních obyvatel, poskytující zdravé životní a odpovídající sociální prostředí.“

Motto (slogan) sídelní aglomerace Karlovy Vary:

„Karlovarsko – zdravý region s historií i budoucností“

13.2 Strategický cíl

Na vizi IPRÚ Karlovy Vary navazuje **strategický cíl**, konkretizovaný a faktický popis požadovaného stavu, jehož prostřednictvím bude naplněna stanovená vize. Strategickým cílem pro karlovarskou aglomeraci je:

„Zlepšit ekonomickou situaci a kvalitu života obyvatel v regionu vytvářením podmínek pro konkurenceschopné a atraktivní prostředí, rozvoj lidských zdrojů a udržitelnou mobilitu.“

13.3 Prioritní oblasti, specifické cíle

Cílem integrované strategie je realizace synergických opatření, které integrovaným způsobem přispějí k řešení hlavních problémových (prioritních) oblastí. Na základě provedených analýz, dlouhodobých diskusí a stávajících platných místních, regionálních a národních strategických rozvojových dokumentů a ve spolupráci s pracovními skupinami a Přípravným výborem pro přípravu IPRÚ byly definovány 3 prioritní rozvojové oblasti, které povedou k naplnění vize, a které je vhodné řešit komplexně ve vzájemné provázanosti (synergicky a integrovaně) prostřednictvím IPRÚ. Při jejich výběru bylo zohledňováno zaměření specifických cílů

operačních programů určených pro územní dimenzi (definovaných v Národním dokumentu k územní dimenzi).

Přehled prioritních oblastí IPRÚ Karlovy Vary:

- **PRIORITNÍ OBLAST A: Udržitelná doprava**
- **PRIORITNÍ OBLAST B: Ekonomický potenciál založený na atraktivitě prostředí**
- **PRIORITNÍ OBLAST C: Kvalitní a dostupné sociální služby a sociální stabilita území**

V rámci jednotlivých prioritních oblastí jsou definovány konkrétní specifické cíle. Každá prioritní oblast může mít definováno několik specifických cílů, k jejichž naplnění dojde po ukončení strategie. Prioritní oblasti a cíle jsou navrženy s ohledem na zjištěné problémy a respektují vytvořený strom problémů. Zároveň jsou tvořeny tak, aby dodržovaly pravidlo SMART, tj. cíle musí být konkrétní (specific), měřitelné (measurable), dosažitelné (achievable), zaměřené na dosažení výsledků (result focused) a časově ohraničené (time-bound). K naplnění některých z těchto principů dojde až v implementační části dokumentu IPRÚ Karlovy Vary – zejména podmínky měřitelnosti (nastavení indikátorů) a časového ohraničení (časový harmonogram plnění) – **v současné době probíhá zpracování ve spolupráci s pracovními skupinami.**

Níže je uveden **strom cílů**, který schematicky znázorňuje intervenční logiku integrovaného plánu v úrovni „*vize - strategického cíle – prioritních oblastí – specifických cílů.*“

VIZE (Motto): Karlovarsko – zdravý region s historií i budoucností

Strategický cíl:

„Zlepšit ekonomickou situaci a kvalitu života obyvatel v regionu vytvářením podmínek pro konkurenceschopné a atraktivní prostředí, rozvoj lidských zdrojů a udržitelnou mobilitu“

PRIORITNÍ OBLAST A

Udržitelná doprava

SPECIFICKÉ CÍLE A

- A1:** Vybudovat integrovaný a inteligentní dopravní systém
- A2:** Vybudovat komplexní systém dopravy v klidu
- A3:** Zvýšit podíl udržitelných a ekologicky nenáročných forem dopravy na dopravních výkonech
- A4:** Zlepšit dopravní dostupnost a napojenost území

PRIORITNÍ OBLAST B

Ekonomický potenciál založený na atraktivitě prostředí

SPECIFICKÉ CÍLE B

- B1:** Revitalizovat a chránit historicko-kulturní ráz prostředí
- B2:** Zatraktivnit a zkvalitnit infrastrukturu pro vzdělávání ve vztahu k podpoře trhu práce

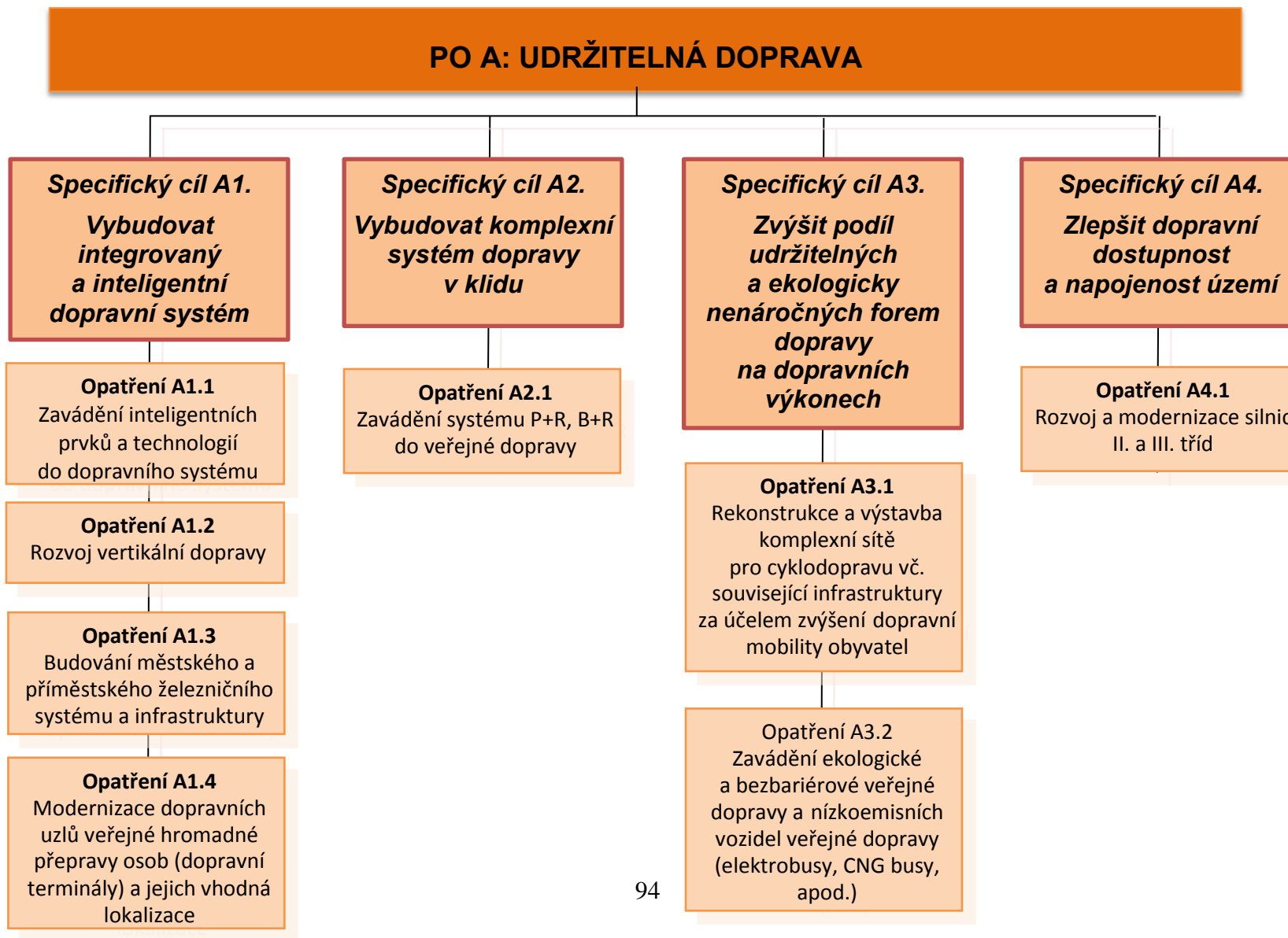
PRIORITNÍ OBLAST C

Kvalitní a dostupné sociální služby a sociální stabilita území

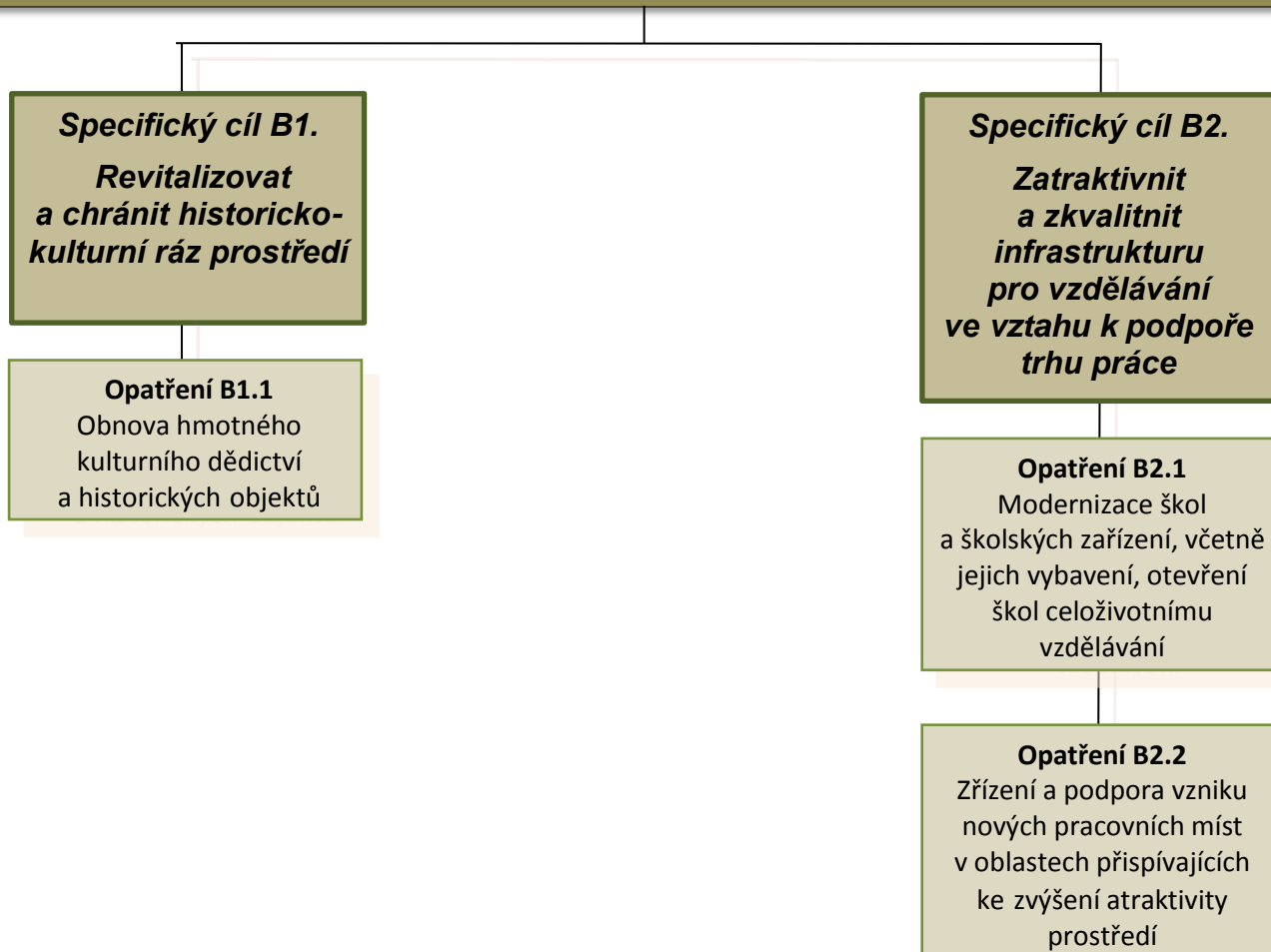
SPECIFICKÉ CÍLE C

- C1:** Zajistit koncepční přístup při prevenci a řešení problémů se sociální exkluzí a nezaměstnaností
- C2:** Zlepšit dostupnost, kapacitu a kvalitu potřebných sociálních služeb

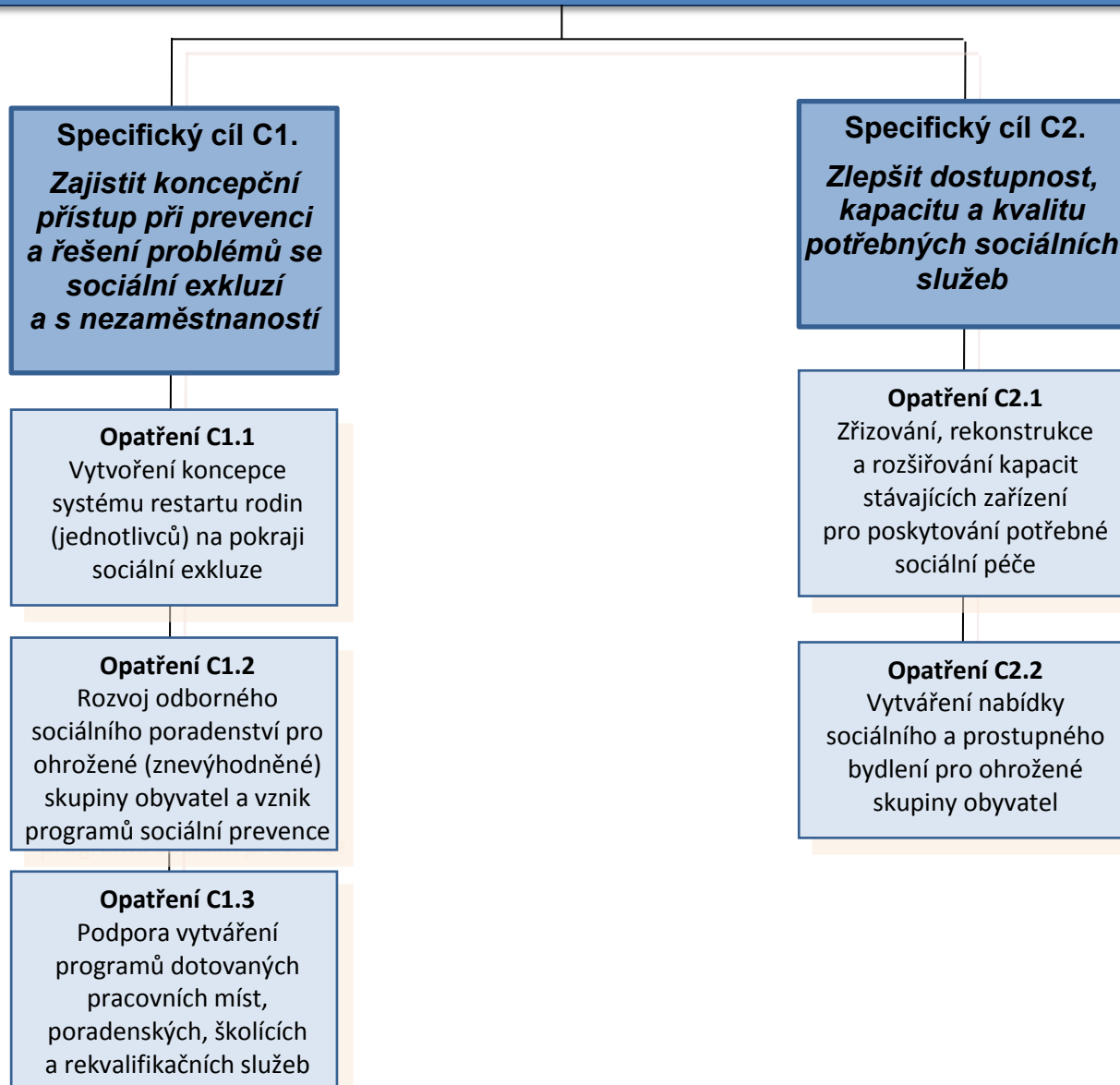
Po stanovení prioritních oblastí a specifických cílů následuje jejich rozpracování do konkrétních opatření, která jsou realizována prostřednictvím integrovaných projektů a aktivit vycházejících z reálných potřeb a záměrů aktérů v území. Jednotlivá opatření jsou uvedena v následujících schématech.



PO B: EKONOMICKÝ POTENCIÁL ZALOŽENÝ NA ATRAKTIVITĚ PROSTŘEDÍ



PO C: KVALITNÍ A DOSTUPNÉ SOCIÁLNÍ SLUŽBY A SOCIÁLNÍ STABILITA ÚZEMÍ



V tabulce níže jsou zobrazeny vazby mezi identifikovanými problémy v analytické části a opatřeními strategické části, která tyto problémy řeší. V některých případech mohou mít opatření vliv na více problémů, respektive prioritních oblastí. Z provedené analýzy vyplývají také problémy, které je nutné akutně řešit, byla k nim definována vhodná opatření, ale dle současných podmínek Národního dokumentu k územní dimenzi (NDÚD) nebudou moci být v rámci IPRÚ realizována. Z tohoto důvodu nejsou tyto problémy (v oblasti životního prostředí, měkká opatření v oblasti školství, apod.) uvedeny tabulce níže.

Tabulka 13.1: Matice vazeb mezi identifikovanými problémy a navrhovanými opatřeními IPRÚ Karlovy Vary

Prioritní/ problémová oblast	Identifikovaný problém	Specifické cíle															
		A1				A2	A3		A4	B1	B2		C1			C2	
		Opatření															
		A1.1	A1.2	A1.3	A1.4	A2.1	A3.1	A3.2	A4.1	B1.1	B2.1	B2.2	C1.1	C1.2	C1.3	C2.1	C2.2
ICT	Vertikální doprava	Příměstská železnice	Dopravní terminály	P+R	cyklodoprava	Bezbariérová doprava	Silnice II. a III. tříd	Památky	Vybavení škol	Nová pracovní místa	Koncepce restartu rodin	Sociální poradenství	Sociální programy	Rekonstrukce soc. zařízení	Sociální bydlení		
Udržitelná doprava	Špatný technický stav dopravní infrastruktury		x		x		x	x	x								
	Nedostatečná bezbariérovost a integrovanost veřejné hromadné dopravy	x	x	x	x												
	Nedostatečné silniční spojení s významnými centry								x								
	Vysoká intenzita dopravy na hlavních silničních tazích a nedostatečné obchvatové řešení obcí aglomerace								x								
	Nedostatečná a územně nepropojená síť cyklostezek a cyklotras						x										
	Nedostatečná kapacita parkovacích míst ve městech					x		x									
	Zastaralý a ekologicky nešetrný vozový park veřejné hromadné dopravy							x									
Nízká integrace různých dopravních módů v systému veřejné dopravy	x	x	x	x	x	x											
Ekonomický potenciál založený na atraktivitě	Špatný technický stav některých kulturně-historických atraktivit pro využití v cestovním ruchu								x								
	Nedostatek pracovních míst									x	x						

Prioritní/ problémová oblast	Identifikovaný problém	Specifické cíle															
		A1			A2	A3		A4	B1	B2			C1		C2		
		Opatření															
		A1.1	A1.2	A1.3	A1.4	A2.1	A3.1	A3.2	A4.1	B1.1	B2.1	B2.2	C1.1	C1.2	C1.3	C2.1	C2.2
ICT	Vertikální doprava	Příměstská železnice	Dopravní terminály	P+R	cyklodoprava	Bezbariérová doprava	Sílnice II. a III. tříd	Památky	Vybavení škol	Nová pracovní místa	Koncepce restartu rodin	Sociální poradenství	Sociální programy	Rekonstrukce soc. zařízení	Sociální bydlení		
prostředí	Nedostatečné zázemí a zastaralost technického vybavení škol a školských institucí																
	Nedostatek vzdělaných absolventů středních škol, zejména v technických a učňovských oborech										x						
Kvalitní a dostupné sociální služby a sociální stabilita území	Nerovnoměrné územní rozmístění a dostupnost potřebných sociálních služeb pro znevýhodněné skupiny obyvatel												x	x	x	x	x
	Existence sociálně vyloučených lokalit												x	x	x	x	x
	Růst sociální exkluze a nestability území												x	x	x	x	x
	Nedostatečná nabídka cenově dostupného bydlení – sociální byty, startovací byty												x	x			x

13.4 Širší vazby a provázanost cílů a opatření IPRÚ

IPRÚ je realizován prostřednictvím specifických cílů a opatření, které integrací a vzájemnými synergetickými vazbami naplňují hlavní strategický cíl definovanou vizi karlovarské aglomerace. Hlavní synergické vazby jsou vytvářeny mezi nejen mezi specifickými cíli, ale také mezi jednotlivými opatřeními v rámci jednoho specifického cíle. Vzájemná vazba, resp. intenzita vazeb mezi specifickými cíli, případně opatřeními strategie je znázorněna prostřednictvím koincidenční matice s využitím 3 stupňové škály: žádná vazba; **X** = slabá vazba, **XX** = silná vazba. Zobrazení vztahů je dále doplněno o slovní popis provázanosti a integrovanosti (vazeb) specifických cílů a opatření IPRÚ.

Tabulka 13.2: Koincidenční matice - vazby mezi specifickými cíli IPRÚ Karlovy Vary

Prioritní oblast	Prioritní oblast	Udržitelná doprava				Ekonomický potenciál založený na atraktivitě prostředí		Kvalitní a dostupné sociální služby a sociální stabilita území	
	Specifický cíl	A1	A2	A3	A4	B1	B2	C1	C2
Udržitelná doprava	A1		XX	XX	X		X	X	X
	A2	XX		XX	XX				
	A3	XX	XX		X		X		X
	A4	X	XX	X		X	X		X
Ekonomický potenciál založený na atraktivitě prostředí	B1				X		XX		
	B2	X		X	X	XX		XX	X
	B3					X			
Kvalitní a dostupné sociální služby a sociální stabilita území	C1	X					XX		XX
	C2	X		X	X		X	XX	

Pozn.: Intenzita vazeb na škále: žádná vazba; **X** = slabá vazba, **XX** = silná vazba

Popis provázanosti a integrovanosti specifických cílů a opatření

Sídelní aglomerace Karlovy Vary je region na periferii České republiky v příhraniční poloze v sousedství s ne příliš ekonomicky vyspělými regiony Německa. Jedná se o území s jednostranným zaměřením na služby převážně v oblasti lázeňství, s čímž souvisí specializace a vzdělanostní úroveň lidského kapitálu. Zároveň se jedná o ekonomické centrum kraje. Posilování vnitřní i vnější dopravní mobility je proto stěžejní z hlediska podpory ekonomického potenciálu, stejně jako zvýšení atraktivity území (karlovarský kraj je 2. nejnavštěvovanější v ČR) pro nové investory, návštěvníky i obyvatele. Vzhledem k perifernosti (omezené dopravní dostupnosti území), populačnímu vývoji (demografické stárnutí, migrační úbytek obyvatel, nárůst cizinců) a ekonomické situaci (nárůst nezaměstnanosti, snížení životní úrovně) došlo v posledních

letech k nárůstu sociální nestability a k sociálnímu propadu regionu, což vyvolává tlak na posilování a koncepční řešení prevence před sociální exkluzí a řešení problémů, které sociální exkluze přináší. Z těchto důvodů pouze integrovaným a komplexním řešením všech 3 těchto témat, může dojít k posunu aglomerace požadovaným směrem a naplnění stanovené dlouhodobé vize.

Udržitelná doprava

Jedním z hlavních problémových témat v aglomeraci je doprava. Karlovy Vary jako jediné krajské město neprovozují tramvajovou ani trolejbusovou dopravu. Zároveň je situace složitá vzhledem ke kopcovitému terénu a pro dopravu omezenému údolí řeky Teplé, které je vymezeno jako vnitřní lázeňské území. Na druhou stranu je ve městě i regionu potenciál využití stávající železniční infrastruktury pro zavedení systému příměstské železnice. I nadále je však nutné modernizovat a rozšiřovat dopravní park MHD. Je nutné celý dopravní skelet v regionu integrovat, zavést inteligentní dopravní systém, řešit problematiku parkování a modernizovat významné komunikace v území. Celý komplex opatření povede nejen k zefektivnění dopravy, ale také ke zlepšení životního prostředí. Financování by mělo být zajištěno z IROP – SC 1.1, SC 1.2, OP D SC 1.1 a SC 1.4.

Ekonomický potenciál založený na atraktivitě prostředí

Vzhledem k tomu že v této oblasti karlovarská aglomerace za většinou ČR zaostává, je nutné podporovat zvyšování atraktivity a konkurenceschopnosti regionu. Jedná se zejména o trh práce a kvalitu lidských zdrojů (školy). Je potřeba posilovat vzdělávací infrastrukturu modernizací školských zařízení. Dlouhodobým úsilím je zvyšovat klíčové kompetence žáků a reagovat na potřeby trhu práce. Snahou také bude podporovat vytváření nových pracovních míst pro osoby se znevýhodněním. Vhodnou možností s přidanou synergickou hodnotou je zaměření pracovních míst na zvyšování kulturně-historické a přírodní hodnoty aglomerace a kvalifikovaných pracovních míst na podporu ekonomického potenciálu založeném na lázeňském prostředí. Zároveň je nutné využít a rozvíjet specifikum místní ekonomiky postavené na lázeňství, resp. zatraktivnit region prostřednictvím obnovy a posílení historické hodnoty významných historicko-kulturních památek, které vyžadují památkovou ochranu a bez jejichž záchrany je ohrožen pro karlovarský region další ekonomický rozvoj. Téma je vhodné podpořit z IROP SC 2.4, SC 3.1, OP Z SC 1.1 a z OP VVV.

Kvalitní a dostupné sociální služby a sociální stabilita území

Sociální stabilita a inkluze je v regionu velkým tématem. Jednak se na vymezeném území nachází několik sociálně vyloučených lokalit, jednak je místním specifickým prvkem přítomnost významné ruské menšiny, která vede k poklesu sociální stability a soudržnosti území. Region se musí vypořádávat zejména se sociálními problémy rodin s dětmi, sociálně slabými občany a dalšími znevýhodněnými osobami. V rámci této prioritní oblasti je cíle systematický zásah (vytvoření koncepčního systému) proti narůstající sociální exkluzi osob (rodin) a podpora a pomoc rodinám a jednotlivcům, které do sociální exkluze již spadly. Aktivita budou směřovány na vzájemnou spolupráci hlavních aktérů v oblasti sociální péče, bydlení, práce, vzdělanosti a poradenství. Nutná je transformace pobytových zařízení a rozšíření kvality a nabídky sociálních služeb. Komplexní a koncepční řešení této oblasti povede k preventivnímu působení proti chudobě prostřednictvím zajištění efektivního a dlouhodobě udržitelného systému sociálních služeb. Téma bude finančně podpořeno z IROP SC 2.1, OP Z SC 1.1 (PO1) a SC 2.1 (PO2).

Tabulka 13.3: Koincidenční matice - vazby mezi opatřeními IPRÚ Karlovy Vary

Specifický cíl	Číslo opatření	Zkrácený název opatření	Specifický cíl															
			A1				A2	A3		A4	B1	B2		C1			C2	
			Číslo a zkrácený název opatření															
			A1.1	A1.2	A1.3	A1.4	A2.1	A3.1	A3.2	A4.1	B1.1	B2.1	B2.2	C1.1	C1.2	C1.3	C2.1	C2.2
ICT	Vertikální doprava	Příměstská železnice	Dopravní terminály	P+R	Cyklodoprava	Bezbariérová doprava	Silnice II. a III. tříd	Památky	Vybavení škol	Nová pracovní místa	Koncepce restartu rodin	Sociální poradenství	Sociální programy	Rekonstrukce soc. zařízení	Sociální bydlení			
A1	A1.1	ICT		XX	XX	XX	XX	XX	X	X								
	A1.2	Vertikální doprava	XX			XX	X		XX		X							
	A1.3	Příměstská železnice	XX			XX	X											
	A1.4	Dopravní terminály	XX	XX	XX		XX											
A2	A2.1	P+R	XX	X	X	XX		XX	X	X								
A3	A3.1	Cyklodoprava	XX				XX		X	XX	X							
	A3.2	Bezbariérová doprava	X	XX			X	X				X				X		
A4	A4.1	Silnice II. a III. tříd	X				X	XX			X					X		
B1	B1.1	Památky		X				X		X								
B2	B2.1	Vybavení škol							X				X	X	X			
	B2.2	Nová pracovní místa									X	X		XX		X		
C1	C1.1	Koncepce restartu rodin										X	X		XX	XX		
	C1.2	Sociální poradenství										X		XX		XX		
	C1.3	Sociální programy										X	XX	XX		XX		
C2	C2.1	Rekonstrukce soc. zařízení							X	X				XX	XX	XX		
	C2.2	Sociální bydlení											X	XX	XX	X		

Pozn.: Intenzita vazeb na škále: žádná vazba; X = slabá vazba, XX = silná vazba

Mezi další zvažovaná témata reagující na identifikované problémy v analytické části patří problematika **životního prostředí, podpora podnikatelské činnosti, podpora výzkumu v oblasti balneologie a „měkké“ intervence v oblasti školství.** Tato témata však dle současných podmínek a neochotě některých řídicích orgánů OP (OP ŽP, OP PIK, oblast vzdělávání v OP VVV), nebudou moci být řešena prostřednictvím integrovaných nástrojů. Přesto jsou tato témata natolik závažná a provázaná s oblastmi řešenými v IPRÚ Karlovy Vary, že jsou pro zachování integrovanosti a vzájemných synergií uvedena v kapitole „Projekty synergické s IPRÚ Karlovy Vary.

V další části dokumentu jsou popsány specifické cíle, opatření a typové projekty, které se vzájemně doplňují a podporují, v některých případech dokonce podmiňují. Jelikož jednotlivé specifické cíle a opatření mají být realizovány integrovaně s důrazem na vzájemnou synergii, nejsou tyto seřazeny podle naléhavosti a priority realizace. V případě upřednostnění řešení jednoho problému před druhým by došlo ke ztrátě koordinovanosti a integrovanosti a nedošlo by k naplnění vize a globálního cíle IPRÚ Karlovy Vary

14. Popis opatření IPRÚ

Níže je formou „karet opatření“ uveden jejich detailní popis obsahující cíl a zdůvodnění potřeb a potenciálních rizik realizace opatření, dále popis typových projektů/aktivit, které vytvoří představu o realizovatelných projektech a aktivitách naplňujících tato opatření včetně zdrojů financování. Zároveň jsou uvedeny monitorovací indikátory, které kvantifikují předpokládané výstupy a výsledky dané intervence. Je uvedena synergie a integrovanost s dalšími opatřeními v rámci specifických cílů integrovaného dokumentu. Je uveden přehled potenciálních subjektů (nositelé projektů) a dalších partnerů zapojených do realizace opatření a odhad celkových finančních nákladů každého opatření.

14.1 Opatření prioritní oblasti A: Udržitelná doprava

Prioritní oblast A: Udržitelná doprava

▪ Specifický cíl A1 Vybudovat integrovaný a inteligentní dopravní systém

Opatření	A1.1 Zavádění inteligentních prvků a technologií v dopravním systému				
Specifický cíl	A1 Vybudovat integrovaný a inteligentní dopravní systém				
Popis opatření (cíle, zdůvodnění, naplnění cíle)	<p>Cílem je implementace a provázání inteligentních technologií do dopravních systémů měst v aglomeraci a tím zvýšit komfort a bezpečnost dopravy. Dále zajistit preference veřejné hromadné dopravy na silniční síti (nasazení technologií preference autobusů na světelných křižovatkách) včetně zavádění nebo modernizace řídicích, informačních systémů pro veřejnou dopravu se záměrem ovlivňování poptávky po dopravě (ve prospěch udržitelných forem dopravy), optimalizovat využití kapacity dopravní infrastruktury a zvýšení informovanosti účastníků dopravního provozu v reálném čase (zejména v místě dopravních terminálů). Dílčím cílem je optimalizace podílu veřejné hromadné dopravy - nový odbavovací systém MHD (palubní počítače, dispečink, sledování vozidla na trase, inteligentní zastávky, elektronické odjezdové tabule na terminálech, vybavení vozidel pro nevidomé a hluchoněmé) a provázanost s krajskými systémy.</p> <p>Realizací opatření dojde ke zvýšení kvality dopravních služeb v souvislosti s lepší informovaností o provozu MHD a optimalizací celkové efektivity i bezpečnosti stávajících dopravních systémů.</p> <p>Opatření má oporu ve Strategickém plánu udržitelného rozvoje města Karlovy Vary - Priorita 1. Udržitelná doprava ve městě - Opatření 1.1 Regulovat automobilovou dopravu ve městě + Opatření 1.2. Optimalizovat dopravu v klidu ve městě a zlepšit organizaci parkování a v dalších strategických dokumentech</p>				
Rizika realizace opatření					
Popis typových projektů / aktivit					
	Projekt/aktivita	Zdroj financování			
A 1	▪ Vybavení a rozšíření Inteligentních dopravních systémů pomocí odbavovacího systému, zaváděním inteligentních zastávek a navigačních systémů	OP	IROP	PO	1
		IP	7c	SC	1.2
A 2	▪ Vybavení vozidel inteligentními prvky pro nevidomé a hluchoněmé	OP	IROP	PO	1
		IP	7c	SC	1.2
Návrh vhodných indikátorů	název indikátoru:	výchozí hodnota:		cílová hodnota:	
	Počet zařízení a služeb pro řízení dopravy (ITS)	0		?	
Vazba na další opatření/synergie	<p>A1.2 Rozvoj vertikální dopravy A1.3 Budování městského a příměstského železničního systému a infrastruktury A1.4 Modernizace dopravních uzlů veřejné hromadné přepravy osob (dopravní terminály) a jejich vhodná lokalizace A2.1 Zavádění systému P+R, B+R do veřejné dopravy A3.1 Rekonstrukce a výstavba komplexní sítě pro cyklodopravu vč. související infrastruktury za účelem zvýšení dopravní mobility obyvatel A3.2 Zavádění ekologické a bezbariérové veřejné dopravy a nízkoemisních vozidel veřejné</p>				

	dopravy (elektrobusy, CNG busy, apod.) A4.1 Rozvoj a modernizace silnic II. a III. tříd
Časový plán realizace	Etapově 2015 - 2017
Potenciální zapojené subjekty	Dopravní podnik Karlovy Vary, a. s., další koordinátoři dopravy, ostatní dopravní podniky měst v aglomeraci

Opatření	A1.2 Rozvoj vertikální dopravy				
Specifický cíl	A1 Vybudovat integrovaný a inteligentní dopravní systém				
Popis opatření (cíl, zdůvodnění potřeby, naplnění cíle)	<p>Cílem obnovy a dalšího zavádění vertikální dopravy v Karlových Varech je zajištění dopravních vazeb v rámci specifického uspořádání města. Lázeňská část města je charakteristická značnými výškovými rozdíly mezi lázeňským centrem při řece Teplé a výše položenými cíli v relativně příkrých svazích. Tyto výškové rozdíly jsou těžko překonatelné klasickou pozemní dopravou vč. dopravy veřejné (a tím spíše pro pěší). Lanovky a veřejné výtahy (vertikální doprava) v Karlových Varech mají dlouhodobou tradici (100 let), jsou v současnosti úspěšně provozovány a plní svou funkci jakožto neoddelitelný článek sítě veřejné dopravy. je specifická vertikální veřejná doprava logickou cestou, jak zabezpečit vzájemné spojení míst v údolí s lokalitami ve svazích. Opatření usiluje o posílení dopravní obslužnosti zaměřené na každodenní dopravu osob do zaměstnání – do lázeňských domů, hotelů, restaurací, kde se odehrává většina ekonomické činnosti ve městě. V rámci opatření budou realizovány projekty, které jsou nebo budou součástí veřejné (městské) hromadné dopravy, a které budou mít primárně dopravně-obslužní funkci s provazbou na systém P+R.</p> <p>Realizace opatření povede k zatraktivnění veřejné dopravy, snížení provozních výdajů MHD, úspoře přepravního času, zklidnění dopravní situace, zpřístupnění části centrálního území města (vč. lázeňského území) a ochraně ovzduší.</p>				
Rizika realizace opatření	<ul style="list-style-type: none"> - Investiční/provozní nákladovost projektu může za nepříznivých okolností přesáhnout meze možností veřejných financí - Majetkové vypořádání dotčených pozemků/objektů, neprůchodnost povolenacího řízení vč. negativního stanoviska památkářů či příp. rozpor s územním plánem - Nedosažení dohody s klíčovými partnery (SŽDC...) 				
Popis typových projektů / aktivit					
Projekt/aktivita			Zdroj financování		
A 1	▪ Rekonstrukce stávajících lanovek v návaznosti na MHD	OP	OPD	PO	1
		IP	3	SC	1.4
A 2	▪ Výstavba nových lanovek v návaznosti na MHD	OP	OPD	PO	1
		IP	3	SC	1.4
A 2	▪ Výstavba nových veřejných výtahů	OP	OPD	PO	1
		IP	3	SC	1.4
Návrh vhodných indikátorů	název indikátoru:	výchozí hodnota:		cílová hodnota:	
	počet zrekonstruovaných lanových drah	0		2	
	počet nově vybudovaných lanových drah či veřejných výtahů	0		2	
Vazba na další opatření/synergie	A1.1 Zavádění inteligentních prvků a technologií v dopravním systému A1.4 Modernizace dopravních uzlů veřejné hromadné přepravy osob (dopravní terminály) a jejich vhodná lokalizace A2.1 Zavádění systému P+R, B+R do veřejné dopravy A3.1 Rekonstrukce a výstavba komplexní sítě pro cyklo dopravu vč. související infrastruktury za účelem zvýšení dopravní mobility obyvatel A3.2 Zavádění ekologické a bezbariérové veřejné dopravy a nízkoemisních vozidel veřejné dopravy (elektrobusy, CNG busy, apod.)				
Časový plán realizace	Modernizace lanové dráhy Divadelní náměstí ↔ Imperial 2015 - 2016. Ostatní projekty: 2015 - 2021				
Potenciální zapojené subjekty	Dopravní podnik Karlovy Vary, a. s., Statutární město Karlovy Vary				

Opatření	A1.3 Budování městského a příměstského železničního systému a infrastruktury				
Specifický cíl	A1 Vybudovat integrovaný a inteligentní dopravní systém				
<p>Popis opatření (cíle, zdůvodnění potřeby, naplnění cíle)</p>	<p>V intravilánu města Karlovy Vary má železniční síť relativně vhodné rozložení sítě železničních tratí, které se přímo nabízejí k využití pro zlepšení dopravní obslužnosti na území města. Záměrem opatření je účelné využití stávající železniční sítě v Karlových Varech a jejich spádovém území pro účely příměstské a městské veřejné dopravy, a to cestou zavedení městského a příměstského železničního systému v provazbě na Integrovaný dopravní systém Karlovarského kraje. Jedná se o integraci železniční vlakové dopravy do systému městské hromadné dopravy v Karlových Varech. Stávající železnice jsou v Karlových Varech vedeny hustě obydlenými jádrovými částmi města a jejich potenciál pro veřejnou dopravu ve městě a ve spádovém území není využit.</p> <p>Intenzivnějším využitím železnice v rámci regionálního integrovaného dopravního systému kraje (IDS) dojde k výraznému kvalitativnímu posunu ve veřejné dopravě, k efektivnímu využití stávající sítě železničních tratí a k dopravnímu odlehčení vnitřnímu městu v individuální dopravě. Důraz je tedy kladen na integrovanost dopravního systému, na organizační a dopravní provázanost železnice s ostatními druhy veřejné dopravy. Jde o využití stávajících tratí. S budováním nových tratí se nepočítá.</p> <p>Územní rozsah opatření zahrne trasy intenzivní příměstské dopravy v rámci Integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje (Karlovy Vary, Chodov, Loket, Sokolov, Ostrov, Nová Role, Nejde). Kromě výstavby nové a rekonstrukce stávající infrastruktury (zastávek) by další fází budování příměstského železničního systému (mimo rámec IPRÚ) mělo být zvyšování frekvence spojů, rozšířením působnosti na širší spádové území pořízení vozidel a jejich vybavení pro přepravu osob, zohledňujících specifické potřeby účastníků dopravy se ztíženou možností pohybu a orientace, dále optimalizace souběhů (vlak – bus) a zajištění organizační a dopravní provázanost systému v rámci kraje. V tomto ohledu je koncepčním dokumentem Plán dopravní obslužnosti území Karlovarského kraje na období let 2012 – 2018, který definuje systém Integrované dopravy Karlovarského kraje IDOK a řeší přiměřené pokrytí základních potřeb dopravní obslužnosti územního obvodu kraje.</p> <p>Opatření vychází ze stávajících i nově připravovaných koncepčních podkladů a dokumentů: Plán dopravní obslužnosti území Karlovarského kraje na období let 2012 – 2018, stávající i nově připravovaný územní plán města Karlovy Vary, Studie veřejné dopravy v Karlových Varech od spol. EDIP, Strategický plán udržitelného rozvoje města Karlovy Vary - Priorita 1. Udržitelná doprava ve městě - 1.3. Koncepčně dořešit hromadnou dopravu ve městě a dobudovat návaznou infrastrukturu.</p>				
<p>Rizika realizace opatření</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Legislativní podmínky pro přístup nových příměstských vlaků na železniční dopravní cestu – přidělení kapacity železniční dopravní cesty, licence. ▪ Ekonomika provozních nákladů. Půjde o dotovanou veřejnou dopravu. Zásadní budou ekonomické (investiční) souvislosti – nákladovost pořízení (pronájem) vlakových souprav, vybudování infrastruktury (zastávky). Kapacita vlaku: max. jedno až dvouvozová souprava. Otázky tarifu, vhodné vybalancování ceny s cílem maximálního využití a minimální relativní ztráty, organizace odbavení, zapojení do IDOS. ▪ Organizační rizika – potřeba optimalizace souběhů (vlak – bus). Integrovat, navazovat vzájemně, provázat jízdní řády. ▪ Technická rizika. Vyřešení technických parametrů vlaků, možnost rychlého a pohodlného nástupu a výstupu. Pohon vlaků diesel, vzhledem k tomu, že jen část tratí je elektrifikovaná. ▪ Rizika výstavby zastávek. Majetkoprávní náležitosti k pozemkům. Vazba na místní komunikace. Možnost vyřešení a územní dostupnosti a atraktivity umístění zastávek ve vazbě na cíle cestujících. Odpovídající parametry nástupišť - odpovídající výšky nástupní hrany a její vzdálenost od osy koleje, s přihlédnutím k možnosti bezbariérového nástupu. 				
Popis typových projektů / aktivit					
Projekt/aktivita		Zdroj financování			
A 1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Soubor opatření k využití stávající infrastruktury železničních tratí v návaznosti na zastávky MHD - propojení stávajících zastávek 	OP	OPD	PO	1
		IP	1	SC	1.1
A 2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Soubor opatření k rozšíření stávající infrastruktury příměstského železničního systému - výstavba nových traťových zastávek, navazujících na MHD příp. P + R. 	OP	OPD	PO	1
		IP	1	SC	1.1
A 3	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Soubor opatření k organizačnímu zajištění příměstského železničního systému – úprava frekvence spojů, koordinace, apod. 	OP	OPD	PO	1
		IP	1	SC	1.1

Návrh vhodných indikátorů	název indikátoru:	výchozí hodnota:	cílová hodnota:
	Podíl příměstské železniční přepravy na celkových výkonech veřejné dopravy	?	?
Vazba na další opatření/synergie	A1.1 Zavádění inteligentních prvků a technologií v dopravním systému A1.4 Modernizace dopravních uzlů veřejné hromadné přepravy osob (dopravní terminály) a jejich vhodná lokalizace A2.1 Zavádění systému P+R, B+R do veřejné dopravy		
Časový plán realizace	2016 - 2018		
Potenciální zapojené subjekty	DPKV a.s., SŽDC s.o., ČD s.o., Koordinátor integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje, p.o., Karlovarský kraj, Města a obce dotčené návrhem		

Opatření	A1.4 Modernizace dopravních uzlů veřejné hromadné přepravy osob (dopravní terminály) a jejich vhodná lokalizace				
Specifický cíl	A1 Vybudovat integrovaný a inteligentní dopravní systém				
Popis opatření (cíl, zdůvodnění potřeby, naplnění cíle)	Předmětem opatření je vybudování komplexního dopravního terminálu veřejné dopravy v centru města Karlovy Vary, který zahrne uzlovou stanici linek MHD, příměstskou a dálkovou autobusovou i kolejovou dopravu vč. vlakové stanice a obslužných parkovišť. Cílem je zajištění efektivní veřejné hromadné dopravy vč. návaznosti jejich různých druhů, mimo jiné prostřednictvím modernizace dopravních uzlů. Vytvoří se tak podmínky pro rozvoj účinného a dostupného systému veřejné dopravy, který bude poskytovat obyvatelům a návštěvníkům města rovné možnosti mobility a dosažitelnost cílů v území. Opatření reaguje na současnou nevyhovující situaci, kdy 2 stávající terminály veřejné dopravy (Varšavská - Tržnice, Dolní nádraží) neodpovídají prostorově ani dopravně současnému standardu, zejm. požadovanému komfortu cestujících a potřebě vzájemné provázanosti jednotlivých druhů veřejné dopravy. Moderní terminál v centru města Karlovy Vary bude mít regionální význam. Jedná se o časově a věcně prioritní opatření (projekt), na nějž budou navazovat další projekty (např. Zavedení vertikální dopravy). Opatření svým charakterem přispěje k podpoře regionálního rozvoje celé aglomerace Karlovy Vary.				
Rizika realizace opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Investiční/provozní nákladovost opatření může za nepříznivých okolností přesáhnout meze možností veřejných financí ▪ Nedosažení dohody s klíčovými partnery (Karlovarský kraj, ČD, SŽDC, provozovatelé autobusové dopravy). ▪ Nedodržení plánovaného časového plánu realizace (opatření k eliminaci: důsledná projektová příprava, proaktivní inženýrská činnost, zodpovědný a zkušený projektový management, spolehlivý generální dodavatel a technický dozor investora). 				
Popis typových projektů / aktivit					
Projekt/aktivita			Zdroj financování		
A 1	▪ Výstavba a modernizace integrovaných přestupních terminálů veřejné dopravy	OP	IROP	PO	1
		IP	7c	SC	1.2
A 2	▪ Výstavba doplňující zeleně v okolí terminálů	OP	IROP	PO	1
		IP	7c	SC	1.2
Návrh vhodných indikátorů	název indikátoru:	výchozí hodnota:	cílová hodnota:		
	Počet nových nebo zrekonstruovaných dopravních terminálů (počet)	0	1		
Vazba na další opatření/synergie	A1.1 Zavádění inteligentních prvků a technologií do dopravního systému A1.2 Rozvoj vertikální dopravy A1.3 Budování městského a příměstského železničního systému a infrastruktury A2.1 Zavádění systému P+R, B+R do veřejné dopravy				
Časový plán realizace	2015 – 2019 (2015 – 2017 územní studie a změna územního plánu, územní rozhodnutí; stavební povolení; 2017 - 2019 realizace)				
Potenciální zapojené subjekty	DPKV a.s., provozovatelé autobusové dopravy, Statutární město Karlovy Vary, Karlovarský kraj, SŽDC, ČD, GAMMA Property a.s.				

▪ **Specifický cíl A2 Vybudovat komplexní systém dopravy v klidu**

Opatření	A2.1 Zavádění systému P+R, B+R do veřejné dopravy				
Specifický cíl	A2 Vybudovat komplexní systém dopravy v klidu				
Popis opatření (cíl, zdůvodnění potřeby, naplnění cíle)	<p>V rámci opatření bude provedena výstavba nebo modernizace systémů pro přestup na veřejnou dopravu P+R, B+R vč. zavádění systému „chytrého parkování“ s využitím moderních technologií ITS a monitorování vytíženosti parkovacích míst. Opatření reaguje na potřebu řešit situaci parkování převážně v centrech sídel, za účelem zklidnění dopravní situace a snížení zátěže na životním prostředí - tzn. umožnit řidičům individuální automobilové dopravy multimodální uskutečnění cesty, tj. část svým autem a část veřejnou dopravou. Princip opatření spočívá ve vybudování záchytných parkovišť ve vazbě na páteřní linky MHD a železniční dopravy jezdící v krátkém intervalu. Vhodnou součástí parkovišť mohou být i doplňující služby (hlídání parkoviště, možnost drobného nákupu, WC aj.) a zřízení tarifní integrace parkovného s jízdenkou MHD/IDS.</p> <p>Nově zřízené systémy parkování a jejich vhodná lokalizace umožní také dojezd do center měst (případně důležitým dojíždčovým cílům) na kole k přestupnímu uzlu, odkud lze pokračovat dále k cíli vozy MHD. Zároveň dojde k propojení a provázání cyklistických stezek a tras se stanovišti veřejné hromadné dopravy. Jedná se také o vhodný doplněk k nově budovanému dopravnímu terminálu ve městě Karlovy Vary a ke městskému a příměstskému železničnímu systému.</p> <p>Pro karlovarskou aglomeraci má stěžejní význam zejména rozšíření funkce Turistického autobusového terminálu Lázně jih (Kouzelné městečko) pro systém park and ride, který v současné době disponuje nedostatečným rozsahem a kvalitou.</p>				
Rizika realizace opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rizika spojená s výstavbou (povolovací řízení, územní plán, vlastnictví pozemků, ochrana ŽP, lesních pozemků ap.) 				
Popis typových projektů / aktivit					
Projekt/aktivita			Zdroj financování		
A 1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Budování odstavných parkovišť a parkovacích systémů Park&Ride (P+R) a Park&Go (P+G) za účelem podpory veřejné hromadné dopravy a udržitelné mobility 	OP	IROP	PO	1
		IP	7c	SC	1.2
A 2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Budování parkovacích systémů Bike&Ride (B+R) za účelem podpory veřejné hromadné dopravy a udržitelné mobility 	OP	IROP	PO	1
		IP	7c	SC	1.2
Návrh vhodných indikátorů	název indikátoru:	výchozí hodnota:	cílová hodnota:		
	Nárůst počtu parkovacích stání pro osobní automobily, autobusy, kola	?	?		
Vazba na další opatření/synergie	<p>A1.1 Zavádění inteligentních prvků a technologií do dopravního systému A1.2 Zavádění integrovaných funkcí do dopravy s vazbami na krajský integrovaný dopravní systém A1.3 Budování městského a příměstského železničního systému a infrastruktury A1.4 Modernizace dopravních uzlů veřejné hromadné přepravy osob (dopravní terminály) a jejich vhodná lokalizace A3.1 Rekonstrukce a výstavba komplexní sítě pro cyklo dopravu vč. související infrastruktury za účelem zvýšení dopravní mobility obyvatel A3.2 Zavádění ekologické a bezbariérové veřejné dopravy a nízkoemisních vozidel veřejné dopravy (elektrobusy, CNG busy, apod.) A4.1 Rozvoj a modernizace silnic II. a III. tříd</p>				
Časový plán realizace	Průběžně 2015 - 2018				
Potenciální zapojené subjekty	DPKV a.s., další dopravci v regionu				

- **Specifický cíl A3 Zvýšit podíl udržitelných a ekologicky nenáročných forem dopravy na dopravních výkonech**

Opatření	A3.1 Rekonstrukce a výstavba komplexní sítě pro cyklo dopravu vč. související infrastruktury za účelem zvýšení dopravní mobility obyvatel				
Specifický cíl	A3 Zvýšit podíl udržitelných a ekologicky nenáročných forem dopravy na dopravních výkonech				
Popis opatření (cíle, zdůvodnění potřeby, naplnění cíle)	<p>Cílem opatření je vytvořit podmínky pro mobilitu, optimalizaci a komplexní propojení sítě cyklostezek a cyklotras dle Generelu rozvoje cyklistické dopravy v kontextu udržitelné dopravy pro funkční, bezpečné, ekologické a ekonomické podmínky k přemísťování osob. Předmětem je výstavba a rekonstrukce cyklostezek a cyklotras, realizace cyklistických jízdních pruhů, budování doprovodné infrastruktury ve vazbě na další systémy dopravy v celém území aglomerace Karlovy Vary. Opatření je zaměřeno na snížení podílu individuální automobilové dopravy zvýšením podílu cyklo dopravy za účelem dopravní mobility občanů do zaměstnání, škol a za službami vč. posílení bezpečnosti dopravy, a dále podpora rozvoje ekologicky šetrnější cyklistické dopravy na území aglomerace.</p> <p>Předmětem je především budování nových a rekonstrukce stávajících páteřních cyklostezek a cyklotras, přičemž rozvoj cyklo dopravy a pěší dopravy má pozitivní vliv na životní styl v důsledku zvýšení pohybu a na životní prostředí v důsledku snížení emisí. Součástí bude provázanost s ostatními dopravními módy (v rámci systému Park&Ride, dopravních terminálů, apod.)</p>				
Rizika realizace opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ členitost terénu, úzký profil ulic – nelze rekonstrukcí často dosáhnout požadovaných norem pro cyklopruhu a cyklostezky. 				
Popis typových projektů / aktivit					
Projekt/aktivita			Zdroj financování		
A 1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Výstavba, rekonstrukce a modernizace stávajících cyklostezek a cyklotras 	OP	IROP	PO	1
		IP	7c	SC	1.2
A 2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Propojení jednotlivých cyklostezek v centrech měst a obcí prostřednictvím cyklopruhů a svislého a vodorovného značení 	OP	IROP	PO	1
		IP	7c	SC	1.2
A 3	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Budování doplňkové a návazné cyklistické infrastruktury 	OP	IROP	PO	1
		IP	7c	SC	1.2
A 4	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizace výsadby a revitalizace zeleně podél cyklostezek 	OP	IROP	PO	1
		IP	7c	SC	1.2
Návrh vhodných indikátorů	název indikátoru:	výchozí hodnota:	cílová hodnota:		
	Km – cyklostezky, cyklopruhu	57,19 km	?		
	Počet stání pro kol (bezpečnostní stojany)	?	300		
Vazba na další opatření/synergie	A1.1 Zavádění inteligentních prvků a technologií do dopravního systému A1.2 Rozvoj vertikální dopravy A2.1 Zavádění systému P+R, B+R do veřejné dopravy A3.2 Zavádění ekologické a bezbariérové veřejné dopravy a nízkoemisních vozidel veřejné dopravy (elektrobusy, CNG busy, apod.) A4.1 Rozvoj a modernizace silnic II. a III. tříd B1.1 Obnova hmotného kulturního dědictví a historických objektů				
Časový plán realizace	Budování a rekonstrukce cyklostezek 2015 – 2020 Budování stojanů na kola 2015				
Potenciální zapojené subjekty	Cyklokoordinátor města KV, Krajský cyklokoordinátor				

Opatření	A3.2 Zavádění ekologické a bezbariérové veřejné dopravy a nízkoemisních vozidel veřejné dopravy (elektrobusy, CNG busy, apod.)				
Specifický cíl	A3 Zvýšit podíl udržitelných a ekologicky nenáročných forem dopravy na dopravních výkonech				
Popis opatření (cíl, zdůvodnění potřeby, naplnění cíle)	Cílem opatření je zajistit bezbariérovou a ekologickou městskou hromadnou dopravu - zvýšit podíl nízkopodlažních a ekologických dopravních prostředků veřejné dopravy a postupné odstraňování bariér nástupišť veřejné hromadné dopravy (zprístupnění zastávek a stanic veřejné hromadné dopravy bez bariér a se standardními hmatnými prvky). V rámci opatření bude podporována postupná obnova vozového parku - nákup nízkoemisních a bezemisních vozidel pro přepravu osob, nákup vozidel zohledňujících specifické potřeby účastníků dopravy se ztíženou možností pohybu a orientace (nízkopodlažní městské autobusy s pohonem na CNG, apod.).				
Rizika realizace opatření					
Popis typových projektů / aktivit					
Projekt/aktivita			Zdroj financování		
A 1	▪ Nákup nízkoemisních vozidel VHD s pohonem na CNG	OP	IROP	PO	1
		IP	7c	SC	1.2
A 2	▪ Nákup nízkopodlažních a bezbariérových vozidel VHD	OP	IROP	PO	1
		IP	7c	SC	1.2
Návrh vhodných indikátorů	název indikátoru:	výchozí hodnota:		cílová hodnota:	
	Počet nových a modernizovaných vozidel MHD (počet)	0		16	
Vazba na další opatření/synergie	Opatření je přímo provázáno a ve vzájemné synergii s dalšími opatřeními podporujícími rozvoj alternativních forem dopravy: A1.1 Zavádění inteligentních prvků a technologií do dopravního systému A1.2 Rozvoj vertikální dopravy A2.1 Zavádění systému P+R, B+R do veřejné dopravy A3.1 Rekonstrukce a výstavba komplexní sítě pro cyklo dopravy vč. související infrastruktury za účelem zvýšení dopravní mobility obyvatel B.2.1 Modernizace škol a školských zařízení, včetně jejich vybavení, otevření škol celoživotnímu vzdělávání C2.1 Zřízení, rekonstrukce a rozšiřování kapacit stávajících zařízení pro poskytování potřebné sociální péče				
Časový plán realizace	Realizace projektu průběžně v období 2016-2020				
Potenciální zapojené subjekty	Dopravní podnik Karlovy Vary, a. s. Soukromí dopravci veřejné dopravy				

▪ **Specifický cíl A4 Zlepšit dopravní dostupnost a napojenost území**

Opatření	A4.1 Rozvoj a modernizace silnic II. a III. tříd
Specifický cíl	A4 Zlepšit dopravní dostupnost a napojenost území
Popis opatření (cíl, zdůvodnění potřeby, naplnění cíle)	Cílem opatření je celkové zkvalitnění silnic II. a III. třídy ve vymezeném území, a to odstraňováním bodových závad, zvyšováním bezpečnosti provozu a zlepšováním povrchových vlastností vozovek. V rámci tohoto opatření budou realizovány modernizace a zkapacitnění nevyhovujících mostních objektů, statická zajištění silničních těles pomocí opěrných a zárubních zdí, stavební úpravy a zkapacitnění křižovatek a úpravy vybraných úseků silnic II. a III. třídy spočívající např. v úpravě šířkového uspořádání, řešení nevyhovujících oblouků, modernizace, příp. zesílení vozovkových vrstev, úpravy odvodňovacích systémů, záchytných bezpečnostních zařízení atd. Stavební ani dopravně technický stav silnic II. a III. třídy není uspokojivý. Celkem se v územní aglomeraci nachází cca 264 km silnic II. a III. třídy. Vlivem dlouhodobého podfinancování této části dopravní infrastruktury se zde nachází mnoho závad a dopravních a kapacitních omezení, které komplikují dopravu a nepřímým způsobem tak neumožňují rozvoj v území. Z tohoto důvodu je nezbytné tyto bariéry odstraňovat a zajistit tak předpoklady pro bezproblémový pohyb osob, zboží a materiálů po této silniční síti směrem k navazujícím

	páteřním komunikacím vyšších řádů, tj. síť TENT – T a silnice I. třídy. Z tohoto pohledu je nutné sledovat nejen vlastní kvalitu povrchu dopravní cesty, ale i zlepšení životního prostředí, zkrácení přepravních časů, zvýšení únosnosti mostů, zvýšení bezpečnosti dopravy atd. Jednotlivá stavební opatření budou realizována v souladu se zákonem č. 183/2006 Sb., stavební zákon, ve znění pozdějších předpisů.				
Rizika realizace opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Jednotlivá stavební opatření mohou vyvolávat zábor cizích pozemků. Z tohoto důvodu je největším rizikem nevyřešení majetkových vztahů s dotčenými vlastníky. Proto je nezbytné v co nejkratším čase zahájit projektovou přípravu jednotlivých projektů a případné požadavky vlastníků řešit po vzájemné dohodě zainteresovaných stran (kraj, obce, ...). ▪ Nezajištění potřebných stavebních povolení. ▪ Nekvalitní provádění stavebních prací, které je nutno eliminovat podmínkami po výběr dodavatele v rámci zadávacího řízení, stanovením příslušných smluvních obchodních podmínek a zajištěním kvalitního technického dozoru. 				
Popis typových projektů / aktivit					
Projekt/aktivita			Zdroj financování		
A 1	▪ Výstavba a modernizace silnic II. a III. třídy	OP	IROP	PO	1
		IP	7b	SC	1.1
A 2	▪ Modernizace průtahů měst a obcí	OP	IROP	PO	1
		IP	7b	SC	1.1
Návrh vhodných indikátorů	název indikátoru:	výchozí hodnota:		cílová hodnota:	
	Délka rekonstruovaných a modernizovaných silnic	0 km		10 km	
Vazba na další opatření/synergie	<p>Kvalitní dopravní infrastruktura, rychlá dostupnost a dostatečná propustnost jednotlivých uzlů je základním předpokladem pro udržitelný rozvoj území. Dopravní infrastruktury zprostředkovává a zajišťuje nejen základní ekonomické vazby v území, ale má dopad i na trh práce, životní prostředí a i na kulturní a sociální vazby.</p> <p>Realizace tohoto opatření vytváří podmínky a zajišťuje vstupní předpoklady např. pro tyto další aktivity:</p> <p>A1. Vybudovat integrovaný a inteligentní dopravní systém A2: Vybudovat komplexní systém dopravy v klidu B1.1 Obnova hmotného kulturního dědictví a historických objektů C2.1 Zřízení, rekonstrukce a rozšiřování kapacit stávajících zařízení pro poskytování potřebné sociální péče</p>				
Časový plán realizace	2016 - 2020				
Potenciální zapojené subjekty	<p>Přípravu a realizaci uvedených opatření bude zajišťovat vlastník silnic II. a III. třídy - Karlovarský kraj, resp. Krajská správa a údržba silnic Karlovarského kraje, p.o., jako majetkový správce těchto silnic.</p> <p>Dotčená města a obce (aktivní spolupráce se předpokládá např. s: město Karlovy Vary, město Ostrov, město Chodov, město Nejdek, město Nové Sedlo, obec Děpoltovice, obec Otovice, obec Dalovice, obec Mírová, Obec Velichov, obec Šemnice, obec Andělská Hora, obec Božíčany, obec Sadov).</p>				

14.2 Opatření prioritní oblasti B: Ekonomický potenciál založený na atraktivitě prostředí

Prioritní oblast B: Ekonomický potenciál založený na atraktivitě prostředí

▪ Specifický cíl B1 Revitalizovat a chránit historicko-kulturní ráz prostředí

Opatření	B1.1 Obnova hmotného kulturního dědictví a historických objektů				
Specifický cíl	B1. Revitalizovat a chránit historicko-kulturní ráz prostředí				
Popis opatření (cíl, zdůvodnění potřeby, naplnění cíle)	<p>Současný stav hmotného kulturního dědictví v aglomeraci Karlovy Vary vykazuje výrazné nedostatky – památky jsou v nevyhovujícím fyzickém a funkčním stavu. Za účelem posílení atraktivity místního prostředí bude kladen důraz na zachování hodnot kulturního a historického dědictví lázeňského regionu prostřednictvím obnovy a rekonstrukcí významných kulturních a historických památek. Dále se jedná o zajištění lázeňské infrastruktury s cílem posílení ochrany, zpřístupnění a využívání kulturního dědictví pro rozvoj regionu.</p> <p>Lázeňské struktury v zájmové aglomeraci, zejména vzhledem k účasti na procesu zápisu do seznamu UNESCO, jsou ve stavu vyžadujícím stavebně technickou i historicky uměleckou obnovu. Cílem je zachovat a revitalizovat pro účely zvýšení ekonomického potenciálu, jehož klíčovou složkou regionu je lázeňství, významné chráněné objekty. Vedle ekonomického přínosu bude dalším efektem snížení rizika ztráty části kulturního dědictví.</p>				
Rizika realizace opatření	<ul style="list-style-type: none"> - náročné požadavky památkové péče, přírodní faktory (výrony minerální vody). - různé výchozí stavy jednotlivých nemovitostí a zařízení, různé nároky na rozsah investic na obnovu, početné spektrum vlastníků předmětných objektů a areálů - finanční nároky na realizaci 				
Popis typových projektů / aktivit					
Projekt/aktivita			Zdroj financování		
A 1	▪ Obnova a rekonstrukce památkově chráněných objektů	OP	IROP	PO	3
		IP	6 c)	SC	3.1
A 2	▪ Revitalizace parků a zahrad u historických a kulturních památek	OP	IROP	PO	3
		IP	6 c)	SC	3.1
Návrh vhodných indikátorů	název indikátoru:	výchozí hodnota:	cílová hodnota:		
	Počet nově revitalizovaných památkových objektů	0	3		
Vazba na další opatření/synergie	<p>A1.2 Rozvoj vertikální dopravy</p> <p>A3.1 Rekonstrukce a výstavba komplexní sítě pro cyklodopravu vč. související infrastruktury za účelem zvýšení dopravní mobility obyvatel</p> <p>A4.1 Rozvoj a modernizace silnic II. a III. tříd</p> <p>B2.2 Zřízení a podpora vzniku nových pracovních míst</p>				
Časový plán realizace	2016 - 2019				
Potenciální zapojené subjekty	Město Karlovy Vary, Karlovarský kraj, obec Kyselka, Lázně Kyselka, o.p.s, Karlovarské minerální vody. Alžbětiny lázně, a.s. Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád, p.o.				

Opatření	2.1 Modernizace škol a školských zařízení, včetně jejich vybavení, otevření škol celoživotnímu vzdělávání				
Specifický cíl	B2: Zatraktivnit a zkvalitnit infrastrukturu pro vzdělávání ve vztahu k podpoře trhu práce				
Popis opatření (cíl, zdůvodnění potřeby, naplnění cíle)	<p>Cílem opatření je zvýšit kvalitu vzdělávání modernizací školských zařízení, materiálního a technického mobiliáře, včetně odstranění fyzických bariér pro handicapované a znevýhodněné děti a žáky, kterým budou vzdělávací zařízení zpřístupněny (vč. dětí z rodin ohrožených sociálním vyloučením)</p> <p>Stávající infrastruktura a vybavenost školských zařízení částečně zcela chybí a částečně vyžaduje modernizaci. U všech objektů ještě není komplexně vyřešena otázka energetických úspor, je evidován deficit ve vybavenosti odborných učeben, jazykových učeben či učeben výpočetní techniky.</p> <p>Stávající učebny jsou často vybaveny nábytkem, tabulemi a výpočetní technikou různého stáří, různého stáří je též softwarové vybavení. Školám se nedaří dostatečně rychle obměňovat výpočetní techniku a programové vybavení, které s ohledem na rychle se měnící okolní prostřední přestává stačit potřebám žáků a pedagogických pracovníků školy. Rekonstrukcí a modernizací počítačových učeben může být dosaženo stavu, při kterém by byla škola vybavena stejnou nebo modernější technikou než jakou má převážná většina žáků v domácím prostředí. Podpora názornosti výuky včetně individualizace přístupu k výuce může zlepšit motivaci žáků k dalšímu vzdělávání.</p>				
Rizika realizace opatření					
Popis typových projektů / aktivit					
Projekt/aktivita			Zdroj financování		
A 1	▪ Rekonstrukce a modernizace zázemí odborných učeben a laboratoří základní škol	OP	IROP	PO	2
		IP	10	SC	2.4
A 2	▪ Rekonstrukce a modernizace zázemí odborných učeben a laboratoří středních škol	OP	IROP	PO	2
		IP	10	SC	2.4
A 3	▪ Zřizování a rekonstrukce odborných venkovních prostorů a ploch v rámci škol	OP	IROP	PO	2
		IP	10	SC	2.4
A 4	▪ Rekonstrukce a rozvoj vnitřní konektivity škol a IT	OP	IROP	PO	2
		IP	10	SC	2.4
A 5	▪ Revitalizace a výsadba zeleně v okolí školních budov	OP	IROP	PO	2
		IP	10	SC	2.4
Návrh vhodných indikátorů	název indikátoru:	výchozí hodnota:		cílová hodnota:	
	Počet podpořených vzdělávacích zařízení	0		?	
Vazba na další opatření/synergie	<p>A3.2 Zavádění ekologické a bezbariérové veřejné dopravy a nízkoemisních vozidel veřejné dopravy (elektrobusy, CNG busy, apod.)</p> <p>B2.2 Zřízení a podpora vzniku nových pracovních míst</p> <p>C1.1 Vytvoření koncepce systému restartu rodin (jednotlivců) na pokraji sociální exkluze</p> <p>C1.2 Rozvoj odborného sociálního poradenství pro ohrožené (znevýhodněné) skupiny obyvatel a vznik programů sociální prevence</p> <p>C1.3 Podpora vytváření programů dotovaných pracovních míst, poradenských, školicích a rekvalifikačních služeb</p>				
Časový plán realizace	Realizace předložených projektů je možná souběžně. Ve většině projektových záměrů je navrhována realizace v letech 2015 nebo 2016.				
Potenciální zapojené subjekty	Statutární město Karlovy Vary, Karlovarský kraj Příspěvkové organizace – základní školy Střední školy				

Opatření	B.2.2 Zřízení a podpora vzniku nových pracovních míst v oblastech přispívajících ke zvýšení atraktivity prostředí				
Specifický cíl	B2: Zatraktivnit a zkvalitnit infrastrukturu pro vzdělávání ve vztahu k podpoře trhu práce				
Popis opatření (cíl, zdůvodnění potřeby, naplnění cíle)	Ekonomika Karlovarska je postavena na službách, lázeňství a cestovním ruchu a v rámci zachování ekonomické prosperity je nutné dále podporovat rozvoj ekonomických činností v této oblasti v návaznosti na nové inovativní obory. Opatření je proto zacíleno na tvorbu nových pracovních pozic – a to jak pro nízkokvalifikovanou pracovní sílu (ve vazbě na sociální integraci a inkluzi), tak na pozice vyžadující vyšší přidanou hodnotu lidského kapitálu.				
Rizika realizace opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nezájem možných nositelů projektů (příjemců podpory) – soukromé subjekty, města a obce, organizace ▪ Někteří nositelé projektů mohou mít problém, pokud by realizace projektu byla podmiňována spolufinancováním a předfinancováním. 				
Popis typových projektů / aktivit					
Projekt/aktivita			Zdroj financování		
A 1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tvorba pracovních míst pro znevýhodněné osoby se zaměřením na zvyšování přírodní hodnoty a atraktivity aglomerace 	OP	OPZ	PO	1
		IP	1.1	SC	1.1.1
A 2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tvorba nových kvalifikovaných pracovních míst na podporu ekonomického potenciálu postaveného na lázeňských a turistických dispozicích aglomerace 	OP	OPZ	PO	1
		IP	1.1	SC	1.1.1
Návrh vhodných indikátorů	název indikátoru:	výchozí hodnota:		cílová hodnota:	
	počet nově vytvořených pracovních míst	0		?	
Vazba na další opatření/synergie	<i>B1.1 Obnova hmotného kulturního dědictví a historických objektů</i> <i>B2.2 Zřízení a podpora vzniku nových pracovních míst</i> <i>C1.1 Vytvoření koncepce systému restartu rodin (jednotlivců) na pokraji sociální exkluze</i> <i>C1.3 Podpora vytváření programů dotovaných pracovních míst, poradenských, školicích a rekvalifikačních služeb</i> <i>C2.2 Vytváření nabídky sociálního a dostupného bydlení pro ohrožené skupiny obyvatel</i>				
Časový plán realizace	2016 - 2020				
Potenciální zapojené subjekty	Město Karlovy Vary, Správa lázeňských parků KV, p. o., a Lázeňské lesy KV, p. o., Infocentrum, další města a obce a aglomeraci a další partneři				

14.3 Opatření prioritní oblasti C: Kvalitní a dostupné sociální služby a sociální stabilita území

Prioritní oblast C: Kvalitní a dostupné sociální služby a sociální stabilita území

- **Specifický cíl C1. Zajistit koncepční přístup při prevenci a řešení problémů se sociální exkluzí a s nezaměstnaností**

Opatření	C1.1 Vytvoření koncepce systému restartu rodin (jednotlivců) na pokraji sociální exkluze				
Specifický cíl	C1. Zajistit koncepční přístup při prevenci a řešení problémů se sociální exkluzí a s nezaměstnaností				
Popis opatření (cíle, zdůvodnění potřeby, naplnění cíle)	V rámci plánování aktivit v lokalitě vymezené IPRÚ KV je zájem na systematickém zásahu proti narůstající sociální exkluzi osob (rodin). Z tohoto důvodu je cílem opatření je nastavit koncepční přístup k zajištění prevence před sociální exkluzí a řešení problémů, které sociální exkluze přináší. Zaměřit se na podporu a pomoc rodinám a jednotlivcům, které do sociální exkluze již spadly. Aktivity budou směřovány do oblasti bydlení, práce a vzdělanosti a odbornému poradenství. Páteří celého koncepčního systému bude komunikační platforma a strategický přístup ve spolupráci jednotlivých zapojených subjektů.				
Rizika realizace opatření	<i>Minimální politická podpora procesu</i> <i>Nepřesvědčení dotčených aktérů o zapojení do koncepce systému restartu rodin</i>				
Popis typových projektů / aktivit					
	Projekt/aktivita	Zdroj financování			
A 1	▪ Soubor aktivit vedoucí k nastavení koordinační činnosti a komunikační platformy (zastřešující subjekt) při realizaci koncepčního řešení sociální exkluze	OP	Z	PO	2
		IP	1	SC	2.1.1
A 2	▪ Soubor aktivit vedoucí k vytvoření koncepčního a strategického přístupu (plánu) k předcházení a řešení sociálního vyloučení osob	OP	Z	PO	2
		IP	1	SC	2.1.1
A 3	▪ Motivace osob (rodin) k řešení vlastní situace směrem k sociální inkluzi	OP	Z	PO	2
		IP	1	SC	2.1.1
Návrh vhodných indikátorů	název indikátoru:	výchozí hodnota:	cílová hodnota:		
	Počet podpůrných institucí, které fungují i po ukončení podpory	0	1		
Vazba na další opatření/synergie	B.2.1 Modernizace škol a školských zařízení, včetně jejich vybavení, otevření škol celoživotnímu vzdělávání B2.2 Zřízení a podpora vzniku nových pracovních míst C1.2 Rozvoj odborného sociálního poradenství pro ohrožené (znevýhodněné) skupiny obyvatel a vznik programů sociální prevence C1.3 Podpora vytváření programů dotovaných pracovních míst, poradenských, školících a rekvalifikačních služeb C2.1 Zřizování, rekonstrukce a rozšiřování kapacit stávajících zařízení pro poskytování potřebné sociální péče C2.2 Vytváření nabídky sociálního a prostupného bydlení pro ohrožené skupiny obyvatel				
Časový plán realizace	2015 – 2020 – průběžně				
Potenciální zapojené subjekty	MMKV, NNO, poskytovatelé sociálních služeb, další relevantní organizace a instituce				

Opatření	C1.2 Rozvoj odborného sociálního poradenství pro ohrožené (znevýhodněné) skupiny obyvatel a vznik programů sociální prevence				
Specifický cíl	C1. Zajistit koncepční přístup při prevenci a řešení problémů se sociální exkluzí a s nezaměstnaností				
Popis opatření (cíle, zdůvodnění potřeby, naplnění cíle)	<p>Cílem opatření bude vytváření podmínek pro rozšiřování nabídky odborného sociálního poradenství v souladu s plánem rozvoje sociálních služeb kraje - dluhové a finanční poradenství, psychologické a právní poradenství, depistáž a řešení prevence předluženosti nebo zadluženosti občanů, řešení akutní krize, včetně eliminace úplného sociálního propadu. Dále podpora občanů v orientaci ve složitých a krizových situacích, účinná pomoc a ochrana proti společenské, ekonomické aj. agresivitě, řešení konfliktních vztahů mezi jedinci v sociálním prostředí. Důraz bude kladen na komplexní a koncepční spolupráci s cílovými skupinami a rodinami v oblastech, které zapříčiňují hlubší propad osob a celých rodin na sociální dno.</p> <p>Současně budou vytvářeny programy sociální prevence - prevence sociálně patologických jevů, resocializační programy a programy sociálně právní ochrany osob.</p>				
Rizika realizace opatření	<i>Minimální politická podpora procesu</i> <i>Nedostatečná motivace cílových skupin</i> <i>Vysoká náročnost na koordinaci aktivit a komunikaci mezi jednotlivými aktéry</i>				
Popis typových projektů / aktivit					
Projekt/aktivita			Zdroj financování		
A 1	<ul style="list-style-type: none"> Vytváření a rozšiřování sociálního poradenství za účelem integrace znevýhodněných osob do společnosti – dluhové a finanční poradenství, vzdělávací aktivity, odborná asistence 	OP	Z	PO	2
		IP	1	SC	2.1.1
A 2	<ul style="list-style-type: none"> Vytváření programů sociální prevence – prevence sociálně-patologických jevů, resocializační programy, sociálně právní ochrana osob 	OP	Z	PO	2
		IP	1	SC	2.1.1
Návrh vhodných indikátorů	název indikátoru:	výchozí hodnota:	cílová hodnota:		
	<i>počet podpořených osob</i>	<i>0</i>	<i>550 dětí, rodiče, obyvatele SVL, cizinci a jejich rodiny, zástupci státní správy a samosprávy, zástupci souvisejících profesí</i>		
Vazba na další opatření/synergie	<i>B.2.1 Modernizace škol a školských zařízení, včetně jejich vybavení, otevření škol celoživotnímu vzdělávání</i> <i>C1.1 Vytvoření koncepce systému restartu rodin (jednotlivců) na pokraji sociální exkluze</i> <i>C1.3 Podpora vytváření programů dotovaných pracovních míst, poradenských školících a rekvalifikačních služeb</i> <i>C2.1 Zřízení, rekonstrukce a rozšiřování kapacit stávajících zařízení pro poskytování potřebné sociální péče</i> <i>C2.2 Vytváření nabídky sociálního a prostupného bydlení pro ohrožené skupiny obyvatel</i>				
Časový plán realizace	2016 - 2020				
Potenciální zapojené subjekty	Úřad práce, agentury sdružující zaměstnavatele, hospodářská komora, pracovní agentury, organizace pracující se stejnou cílovou skupinou				

Opatření	C1.3 Podpora vytváření programů dotovaných pracovních míst, poradenských, školících a rekvalifikačních služeb				
Specifický cíl	C1. Zajistit koncepční přístup při prevenci a řešení problémů se sociální exkluzí a s nezaměstnaností				
Popis opatření (cíle, zdůvodnění, potřeby, naplnění cíle)	<p>Cílem je podpora znevýhodněným osobám při vstupu na trh práce prostřednictvím programů na vytváření a následné zřizování dotovaných pracovních míst podpořenou zvýšenou intenzitou poradenských služeb a rozšířenou a účelněji zaměřenou nabídkou rekvalifikací. Smyslem je zjišťování osobnostních a kvalifikačních předpokladů osob pro volbu povolání, pro zprostředkování vhodného zaměstnání, řízené poradenství ke změně kvalifikace. Poradenské služby budou zaměřeny také na studenty opouštějící střední školy a žáky 9. tříd ZŠ v oblasti pracovní diagnostiky a zvyšování kvalifikace pro uplatnění na trhu práce.</p> <p>Jedním z důležitých momentů realizace opatření je poměrně vysoká nezaměstnanost obyvatel regionu, kdy tato složitá životní situace je ještě více vyhrocena u osob sociálně, zdravotně a společensky znevýhodněných. Vývoj míry nezaměstnanosti sice v rámci kraje kopíruje vývoj ČR, ale v území je trvalý problém s dlouhodobou nezaměstnaností a umísťováním znevýhodněných osob – absolventi, matky s dětmi, hendikepované osoby, osoby ohrožené sociálním vyloučením, osoby ve věku 55-64 let. Příčinou tohoto stavu bývá nedostatečná tvorba volných pracovních míst, a skutečnost, že kvalifikace uchazečů a zájemců o zaměstnání neodpovídá požadavkům trhu práce. Výhodou pro realizaci části opatření může být skutečnost, že v regionu je řada vzdělávacích institucí, které se věnují celoživotnímu učení a mají volné kapacity. Skutečností je, že počáteční vzdělávání již není schopno poskytnout svým absolventům přípravu na celé období profesní kariéry. Podpora a rozvoj dalšího profesního vzdělávání a klíčových kompetencí je proto základní podmínkou snížení nezaměstnanosti a zvýšení zaměstnanosti</p>				
Rizika realizace opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nezáměr možných nositelů projektů (příjemců podpory) – úřadu práce, hospodářské komory, NNO, ▪ Nezáměr cílových skupin ▪ Někteří nositelé projektů mohou mít nezáměr, pokud by realizace projektu byla podmiňována spolufinancováním a předfinancováním. 				
Popis typových projektů / aktivit					
Projekt/aktivita			Zdroj financování		
A 1	▪ Vznik a realizace programů na podporu zavádění flexibilních forem práce	OP	OPZ	PO	1
		IP	1	SC	1.1
A 2	▪ Vznik a realizace programů a projektů prostupného zaměstnávání	OP	OPZ	PO	1
		IP	1	SC	1.1
A 3	▪ Poradenské a informační činnosti – realizace poradenských a informačních činností za účelem zprostředkování vhodného zaměstnání	OP	OPZ	PO	1
		IP	1	SC	1.1
A 4	▪ Rozšiřování nabídky bilanční a pracovní diagnostiky za účelem reálného uplatnění osob na trhu práce	OP	OPZ	PO	1
		IP	1	SC	1.1
A 5	▪ Vznik a rozšiřování nabídky dalšího profesního vzdělávání pro ženy a osoby pečující o jiné závislé osoby zaměřené na zlepšení jejich přístupu na trh práce, včetně výkonu samostatné výdělečné činnosti	OP	OPZ	PO	1
		IP	1	SC	1.1
Návrh vhodných indikátorů	název indikátoru:	výchozí hodnota:		cílová hodnota:	
	Celkový počet podpořených účastníků	0		60	
	Účastníci projektu, jejichž situace na trhu práce se zlepšila	0		36	
Vazba na další opatření/synergie	<p>B.2.1 Modernizace škol a školských zařízení, včetně jejich vybavení, otevření škol celoživotnímu vzdělávání</p> <p>C1.1 Vytvoření koncepce systému restartu rodin (jednotlivců) na pokraji sociální exkluze</p> <p>C1.2 Rozvoj odborného sociálního poradenství pro ohrožené (znevýhodněné) skupiny obyvatel a vznik programů sociální prevence</p> <p>C2.1 Zřizování, rekonstrukce a rozšiřování kapacit stávajících zařízení pro poskytování potřebné sociální péče</p>				

	C2.2 Vytváření nabídky sociálního a dostupného bydlení pro ohrožené skupiny obyvatel B2.2 Zřízení a podpora vzniku nových pracovních míst
Časový plán realizace	2016 - 2020
Potenciální zapojené subjekty	OSV, Agentura pro sociální začleňování, Člověk v tísni, Armáda spásy, Mateřské centrum Karlovy Vary, Úřad práce, Hospodářská komora, poradenské a vzdělávací instituce (např. střední průmyslové školy – Loket, KV, Nejdek, Ostrov, VŠKV), nestátní neziskové organizace, obce (KV, Ostrov, Nejdek, Loket atd.) a svazky obcí,

- **Specifický cíl C2. Zlepšit dostupnost, kapacitu a kvalitu potřebných sociálních služeb**

Opatření	C2.1 Zřizování, rekonstrukce a rozšiřování kapacit stávajících zařízení pro poskytování potřebné sociální péče				
Specifický cíl	C2. Zlepšit dostupnost, kapacitu a kvalitu potřebných sociálních služeb				
Popis opatření (cíle, zdůvodnění potřeby, naplnění cíle)	V území chybí nebo jsou nedostatečně kapacitní některá zařízení sociálních služeb – zejména podpůrné služby pro rodiny s vážně nemocným pacientem, který nemusí být poskytována nemocniční péče, komunitní centrum nabízející služby seniorům (vzdělávání, volnočasové aktivity, poradenství, terénní sociální služby), nízkoprahové zařízení pro děti a mládež 6-15 let. Cílem je rozvoj infrastruktury sociálních služeb se zaměřením na cílové skupiny znevýhodněných osob. Opatření přispěje k začleňování sociálně vyloučených skupin obyvatel působením proti chudobě prostřednictvím zajištění efektivního a dlouhodobě udržitelného systému sociálních služeb.				
Rizika realizace opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nedodržení plánovaného časového plánu realizace (opatření k eliminaci: důsledná projektová příprava, proaktivní inženýrská činnost, zodpovědný a zkušený projektový management, spolehlivý generální dodavatel a technický dozor investora). ▪ Nutno dodržet veškeré normy a podmínky spojené s poskytováním navrhovaných služeb. 				
Popis typových projektů / aktivit					
Projekt/aktivita			Zdroj financování		
A 1	▪ Rekonstrukce a modernizace stávajících sociálních zařízení a služeb	OP	IROP	PO	2
		IP	9a	SC	2.1
A 2	▪ Výsadba zeleně a zelených ploch v blízkosti rekonstruovaných a modernizovaných sociálních zařízení	OP	IROP	PO	2
		IP	9a	SC	2.1
Návrh vhodných indikátorů	název indikátoru:	výchozí hodnota:	cílová hodnota:		
	Počet podpořených komunitních center	0	1		
	Zvýšení kapacity sociálních služeb	0	30		
Vazba na další opatření/synergie	A3.2 Zavádění ekologické a bezbariérové veřejné dopravy a nízkoemisních vozidel veřejné dopravy (elektrobusy, CNG busy, apod.) A4.1 Rozvoj a modernizace silnic II. a III. tříd C1.1 Vytvoření koncepce systému restartu rodin (jednotlivců) na pokraji sociální exkluze C1.2 Rozvoj odborného sociálního poradenství pro ohrožené (znevýhodněné) skupiny obyvatel a vznik programů sociální prevence C1.3 Podpora vytváření programů dotovaných pracovních míst, poradenských, školicích a rekvalifikačních služeb C2.2 Vytváření nabídky sociálního a dostupného bydlení pro ohrožené skupiny obyvatel				
Časový plán realizace	denní stacionář: 2015 – Přípravná fáze - Projektová dokumentace + stavební povolení 2016, 2017 – Rekonstrukce stávajícího objektu <i>rekonstrukce Zlaté jídelny: 2015 – projektová dokumentace; 2016 – realizace rekonstrukce; 2017 – zprovoznění služeb komunitního centra</i> <i>rekonstrukce části městské ubytovny na nízkoprahové zařízení: 2015 – projektová dokumentace; 2015-2016 – realizace rekonstrukce</i>				
Potenciální	LADARA s.r.o. – poskytování zdravotních a sociálních služeb,				

zapojené subjekty	Úzká spolupráci s odborem sociálních věcí MMKV. Odbor majetku, odbor rozvoje a investic, Městské zařízení sociálních služeb Karlovy Vary, Armáda spásy
--------------------------	---

Opatření	C2.2 Vytváření nabídky sociálního a prostupného bydlení pro ohrožené skupiny obyvatel				
Specifický cíl	C2. Zlepšit dostupnost, kapacitu a kvalitu potřebných sociálních služeb				
Popis opatření (cíl, zdůvodnění potřeby, naplnění cíle)	V současné době je v regionu nedostatek bytových jednotek v majetku měst a obcí, což spolu s vysokými úhradami nájmu v soukromém sektoru, zneužívání systému podpory bydlení v soukromých ubytovnách vede k poptávce po dostupném sociálním bydlení. Aktuální nulová nabídka ekonomicky dostupného bydlení pro sociálně znevýhodněné občany a mladé rodiny má negativní sociální důsledky (odliv obyvatel z regionu, vysoká rozvodovost, vznik kritických životních situací, navyšující se počet ohrožených skupin obyvatel a osob ohrožených sociálním vyloučením). Cílem opatření bude zřizování nových či rekonstrukce stávajících objektů vhodných pro využití v rámci sociálního bydlení určených pro ohrožené skupiny obyvatel, obyvatel v kritické životní situaci nebo osoby ohrožené sociálním vyloučením, stejně tak zajištění ekonomicky dostupného prostupného bydlení pro vybrané cílové skupiny obyvatel, které nejsou z důvodu omezené solventnosti schopni získat bydlení za tržních podmínek. Hlavním výsledkem bude zlepšená dostupnost sociálního a prostupného bydlení. Opatření tak přispěje ke koncepčnímu metodickému řešení problematiky ubytování a bydlení nízkopříjmových skupin osob a osob ohrožených sociálním vyloučením (předcházení rizik spojených se ztrátou bydlení). Zároveň bude mít opatření sekundární vliv na snížení odlivu obyvatel mimo region z výše uvedených důvodů.				
Rizika realizace opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nedodržení plánovaného časového plánu realizace (opatření k eliminaci: důsledná projektová příprava, proaktivní inženýrská činnost, zodpovědný a zkušený projektový management, spolehlivý generální dodavatel a technický dozor investora). ▪ Zatím nedořešena legislativní úprava sociálního bydlení a podpora tohoto bydlení prostřednictvím systému nepojistných sociálních dávek. ▪ V rozpočtu města nejsou schváleny finance na přípravnou etapu – projektovou dokumentaci (současná dokumentace pořízena cca před 7 lety, nutno aktualizovat). 				
Popis typových projektů / aktivit					
Projekt/aktivita			Zdroj financování		
A 1	▪ Zřizování a výstavba nových nízkokapacitních sociálních bytů	OP	IROP	PO	2
		IP	9a	SC	2.1
A 3	▪ Renovace, modernizace a rozšiřování stávajících bytů na sociální bydlení	OP	IROP	PO	2
		IP	9a	SC	2.1
A 2	▪ Rekonstrukce stávajících bytových objektů na prostupné bydlení	OP	IROP	PO	2
		IP	9a	SC	2.1
Návrh vhodných indikátorů	název indikátoru:	výchozí hodnota:		cílová hodnota:	
	Nárůst kapacity sociálních a prostupných bytů	0		60	
Vazba na další opatření/synergie	B2.2 Zřízení a podpora vzniku nových pracovních míst C1.1 Vytvoření koncepce systému restartu rodin (jednotlivců) na pokraji sociální exkluze C1.2 Rozvoj odborného sociálního poradenství pro ohrožené (znevýhodněné) skupiny obyvatel a vznik programů sociální prevence C2.1 Zřizování, rekonstrukce a rozšiřování kapacit stávajících zařízení pro poskytování potřebné sociální péče				
Časový plán realizace	Výstavba sociálního bytového domu v areálu bývalého dolního nádraží v Karlových Varech 2015 – 2016: územní rozhodnutí + stavební povolení; 2017 – 2020: realizace 1. až 5. fáze výstavby) Rekonstrukce ubytovny Drahomíra: Vše závisí na možnostech čerpání dotací a možnostech rozpočtu města. Pokud se připraví projektová dokumentace a dokumentace potřebná k získání financí z programu IROP, je po zadání parametrů nadlimitní veřejné zakázky reálné provést rekonstrukci během jednoho kalendářního roku.				
Potenciální zapojené subjekty	GAMMA Property a.s., nezisková organizace ze skupiny LORDSHIP Group. Úzká spolupráci s odborem sociálních věcí MmKV. Odbor majetku, odbor rozvoje a investic, stavební a jiné firmy vybrané na základě veřejné zakázky				

14.4 Opatření synergická s IPRÚ Karlovy Vary

Vzhledem ke změnám v operačních programech a na základě konzultací a informací získaných na jednáních s řídicími orgány OP, bylo nutné ta opatření a projekty, které pravděpodobně (dle současných podmínek a postojů některých ŘO OP) nebudou moci být financována prostřednictvím IPRÚ Karlovy Vary, přesunout z „hlavní“ strategické části dokumentu. Jedná se však o opatření a projekty, které mají úzkou provazbu k ostatním opatřením, jsou klíčové pro rozvoj aglomerace, reagují na identifikované problémy, navazují nebo podmiňují realizaci projektů definovaných v IPRÚ a podporují tak celkovou integrovanost a synergii strategie. Z tohoto důvodu jsou tato opatření zařazena do samostatné kapitoly a v případě změny podmínek a postojů některých řídicích orgánů OP k integrovaným nástrojům, může být diskutováno přesunutí některých níže uvedených oblastí/opatření do hlavní strategické části IPRÚ. Jedná se o:

Doprava

Název problému	Název opatření	Cíl a popis opatření (stručný)	Typové projekty/aktivity	Zdroj financování
Nedostatečná kapacita parkovacích míst ve městech	Optimalizace počtu parkovacích stání - revitalizace parkovacích ploch, výstavba parkovacích domů	Předmětem je výstavba parkovacích a garážových stání, revitalizace stávajících ploch pro parkování, které povede ke zklidnění dopravní situace v centrech měst, případně na sídlištích. Výchozí aktivitou bude vytvoření generelu dopravy v klidu.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Výstavba parkovacích domů na sídlištích ▪ Výstavba garážových stání ▪ Optimalizace počtu parkovacích míst 	IROP SC 1.2

Vzdělávání a poradenství

Intervence v oblasti regionálního školství budou realizovány prostřednictvím krajských a místních akčních plánů. Synergická vazba zejména s opatřeními realizovanými v IPRÚ v rámci IROP je však silně provázaná.

Název problému	Název opatření	Cíl a popis opatření (stručný)	Typové projekty/aktivity	Zdroj financování
Nekonceptní řešení a provazba mezi základním a středoškolským vzdělávacím systémem Podprůměrná vzdělanostní úroveň obyvatelstva a nízká kvalita výuky na školách	Rozvoj socioekonomických kompetencí žáků a studentů	Cílem je posílení rovného přístupu ke vzdělávání na všech jeho stupních s cílem zvýšení potenciálu jednotlivců rozvíjet své kompetence tak, aby se mohli lépe uplatnit ve společnosti a na trhu práce	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rozvoj těchto klíčových kompetencí: komunikace v mateřském jazyce, komunikace v cizích jazycích, matematická gramotnost a základní schopnosti v oblasti vědy a technologií, schopnost práce s digitálními technologiemi, Zavádění nových 	OPVVV SC 3.3

Název problému	Název opatření	Cíl a popis opatření (stručný)	Typové projekty/aktivity	Zdroj financování
			výukových metod Spolupráce škol a zaměstnavatelů rozvoj školních poradenských pracovišť	
Nekoncepční řešení a provazba mezi základním a středoškolským vzdělávacím systémem Podprůměrná vzdělanostní úroveň obyvatelstva a nízká kvalita výuky na školách	Systematické vzdělávání pedagogických pracovníků	Cílem je systémová podpora školních pedagogů a dalších osob pečujících o děti mateřských a základních škol ve stěžejních oblastech vedoucí k uplatňování aktivizujících a diferencovaných forem výuky, zavedení a rozšíření postupů a nástrojů individuální podpory pedagogů, jež mohou zlepšit jejich práci na školách směrem k posílení praktické odborné výuky.	<ul style="list-style-type: none"> vytvoření nových postupů práce pedagogů s dětmi inovativní formy výuky vzdělávání pedagogů 	OPVVV SC 3.4, OPVVV SC 3.5
Existence sociálně vyloučených lokalit	Vzdělávání a poradenství za účelem sociálního podnikání	Cílem je podpora a rozvoj sociálního podnikání jako vhodného nástroje aktivního začleňování cílových skupin	<ul style="list-style-type: none"> rozvoj vzdělávacích aktivit za účelem pomoci s nastartování sociálního podnikání místních aktérů zaměřeným na uplatnění kompetencí znevýhodněných osob tak, aby se mohly lépe uplatnit ve společnosti a na trhu práce. 	OPZ SC 2.2

Věda a výzkum

Název problému	Název opatření	Cíl a popis opatření (stručný)	Typové projekty/aktivity	Zdroj financování
Finančně podhodnocené investice do vědy, výzkumu a inovací	Rozvoj vědecko-výzkumných aktivit, vývoje a inovačních přístupů v lázeňství (balneologie, hydrologie)	Cílem je aktivizace spolupráce mezi výzk. organizacemi a místními podniky (spolupráce s lázeňskými subjekty v ČR využívající PLZ, zejména karlovarskými balneoprovozy) v oblasti tvorby inovativních technologií a postupů zaměřených na lázeňství, výzkum a vývoj v oblasti balneomedicíny, hydrogeologie	<ul style="list-style-type: none"> Realizace výzkumných aktivit v oblasti balneologického využití a ochrany přírodních léčivých zdrojů a minerálních vod Realizace výzkumných aktivit v oblasti zřidelných sedimentů 	OPVVV SC.1 2

Životní prostředí

Název problému	Název opatření	Cíl a popis opatření (stručný)	Typové projekty/aktivity	Zdroj financování
Nesystémová péče o veřejnou zeleň	Systémová péče o zeleň	Systematickým přístupem rozvíjet podmínky pro údržbu a komplexní péči o veřejné prostranství a zeleně včetně regenerace významných ploch veřejné zeleně. Podpora koordinace péče o zeleň a revitalizace funkčních ploch s provazbou na výsadbu a péči o zelené pásy snižujících negativní projevy silniční dopravy	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Revitalizace břehu řeky Ohře ▪ Oživení komunikací a chodníků výsadbou zeleně za účelem zvýšení bezpečnosti a čistoty ▪ Pasportizace sídelní zeleně ▪ Regenerace a rozšíření parků, lesoparků, sadů, alejí, rekreačních zelených ploch a liniové břehové zeleně podél vodních toků 	OPŽP SC 4.4, částečně IROP SC 1.2 a SC 2.4
Nedostatečná úroveň třídění a recyklace komunálního odpadu	Rozšíření nakládání s biologicky rozložitelným a nebezpečným odpadem a materiálové využívání odpadů	Rozšíření podpory a rozvoj systému sběru odpadu se zaměřením na biologicky rozložitelný odpad, stejně jako systému shromažďování a nakládání s nebezpečnými a zdravotnickými odpady	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rozšíření nádob na sběr bioodpadu ▪ Rozšíření lokalit odděleného sběru (plast, papír, sklo, textil apod.). ▪ Intenzifikace systému sběru nebezpečných složek komunálního odpadu 	OPŽP SC 3.2
Nedostatečná úroveň třídění a recyklace komunálního odpadu	Rozšíření sběrných dvorů a zařízení pro sběr odpadu	Cílem je zlepšení nakládání s odpady, snížení množství komunálního odpadu ukládaného na skládky, ekologické nakládání s odpadem	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vybudování 1 sběrného dvoru na každých 10 000 obyvatel ▪ Zavádění a modernizace technického vybavení pro třídění domovního odpadu 	OPŽP SC 3.2
Nedostatečná úroveň třídění a recyklace komunálního odpadu	Rekultivace skládek komunálního odpadu a odstranění nepovolených skládek	Cílem je podpora rekultivace starých a technicky nezajištěných již nevyhovujících a životní prostředí ohrožujících skládek komunálního odpadu.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rekultivace a sanace nevyhovujících a zaniklých skládek 	OPŽP SC 3.3
Zastaralá a nedostatečně využívaná soustava centrálního zásobování tepelnou energií	Zavádění vysokoúčinných, nízkoemisních obnovitelných zdrojů tepla	Zvýšení energetické účinnosti, snížení zatížení ovzduší emisemi z hnědouhelných zdrojů znečištění.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Výstavba tepelného napáječe K. Vary - Ostrov 	OPŽP
Nízký stupeň protipovodňových opatření v území	Budování protipovodňové ochrany v území	Cílem opatření je zvýšení protipovodňové ochrany území spočívající	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Modernizace měřicí technologie a úprava napájení 	OPŽP SC 1.3 a 1.4

Název problému	Název opatření	Cíl a popis opatření (stručný)	Typové projekty/aktivity	Zdroj financování
		v podpoře konkrétních protipovodňových opatření - efektivní hospodaření se srážkovými vodami ve smyslu jejich zadržení v krajině a jejich dalšího využití	na významných vodních dílech v rámci budování sítě včasného varování <ul style="list-style-type: none"> Revitalizace a úprava rybníků ve vztahu k protipovodňové ochraně přilehlých obcí a zvyšování retenční schopnosti území Rekonstrukce a revitalizace koryt vodních toků v rámci protipovodňové ochrany území 	
Zastaralá kanalizační síť	Rekonstrukce a budování oddílné kanalizace	Cílem je výstavba a modernizace stávající kanalizační sítě ve vazbě na intenzifikaci čistíren odpadních vod včetně decentralizovaných řešení likvidace odpadních vod.	<ul style="list-style-type: none"> Rekonstrukce splaškových úseků kanalizace Rekonstrukce dešťových úseků kanalizace Rekonstrukce či modernizace zařízení pro čerpání splaškových odpadních vod Přivedení nového zdroje surové vody z řeky Ohře 	OPŽP SC 1.1

Podnikatelská činnost

Název problému	Název opatření	Cíl a popis opatření (stručný)	Typové projekty/aktivity	Zdroj financování
Nedostatek pracovních míst Nízké zastoupení inovativního podnikání a drobné průmyslové výroby	Vytváření vhodné infrastruktury pro rozvoj inovativního podnikání a řemesel	Předmětem je podpora drobných podnikatelů a řemeslníků rozvíjením a rozšiřováním vhodné infrastruktury a zvýšení podílu aktivit malého a středního podnikání na celkové ekonomické struktuře města.	<ul style="list-style-type: none"> Zavedení organizované spolupráce malých a středních podnikatelů Vybudování a provoz průmyslového resp. vědecko-technického parku Výstavba a provoz podnikatelských inkubátorů 	OP PIK

15. Popis očekávaných výsledků a výstupů včetně relevantních indikátorů

Na úrovni specifických cílů jsou stanoveny indikátory, které kvantifikují předpokládané výstupy a výsledky. Indikátory byly vybrány z Národního číselníku indikátorů a indikátorů uvedených v jednotlivých programových dokumentech operačních programů. Návrh indikátorů pro jednotlivé specifické cíle je uveden v následující tabulce. *(bude doplněno na základě jednání s pracovními skupinami a dalšími aktéry):*

Prioritní oblast A: Udržitelná doprava

Specifický cíl IPRÚ	Opatření IPRÚ	Identifikace programu				Identifikace indikátorů				Hodnoty indikátorů				Odůvodnění stanovení hodnot indikátorů
		Program	Prioritní osa	Investiční priorita	Specifický cíl	Kód NČI 2014+	Název	MJ	Typ indikátorů (výstup, výsledek, dopad)	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	
SC A1	A1.1 (inteligentní prvky)	IROP	1	7c	1.2	72401	Počet zařízení a služeb pro řízení dopravy (ITS)	zařízení	Výstup					
						75120	Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě	%	Výsledek					
	A1.2 (vertikální doprava)	OPD	1	3	1.4	74510	Počet cestujících MHD v elektrické trakci	mil. osob/rok	Výsledek					
						74500	Celková délka nových nebo modernizovaných linek metra, tramvajových tratí nebo trolejbusových tratí	km	Výstup					
	A1.3 (příměstská železnice)	OPD	1	1	1.1	373800	Nové nebo zlepšené tramvajové či železniční zastávky	?	?					
	A1.4 (dopravní terminály)	IROP	1	7c	1.2	75201	Počet nových nebo rekonstruovaných přestupních terminálů ve veřejné dopravě	terminály	Výstup					

Specifický cíl IPRÚ	Opatření IPRÚ	Identifikace programu				Identifikace indikátorů				Hodnoty indikátorů				Odůvodnění stanovení hodnot indikátorů
		Program	Prioritní osa	Investiční priorita	Specifický cíl	Kód NČI 2014+	Název	MJ	Typ indikátorů (výstup, výsledek, dopad)	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	
						75120	Podíl veřejné osobní dopavy na celkových výkonech v osobní dopravě	%	Výsledek					
SC A2	A2.1 (P+R; B+R)	IROP	1	7c	1.2	74001	Počet vytvořených parkovacích míst	parkovací místa	Výstup					
						76401	Počet parkovacích míst pro jízdní kola	parkovací místa	Výstup					
SC A3	A3.1 (Cyklodoprava)	IROP	1	7c	1.2	76310	Podíl cyklistiky na přepravních výkonech	%	Výsledek					
						76200	Délka rekonstruovaných cyklostezek a cyklotras	km	Výstup					
						76100	Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras	km	Výstup					
	A3.2 (ekologická a bezbariérová MHD)	IROP	1	7c	1.2	75120	Podíl veřejné osobní dopavy na celkových výkonech v osobní dopravě	%	Výsledek					
74801						Počet nově pořízených vozidel pro veřejnou dopravu	vozidla	Výstup						
SC A4	A4.1 (modernizace silnic II. a III. třídy)	IROP	1	7b	1.1	72210	Plocha území dostupného z TEN-T do 45 minut	km ²	Výsledek					
						CO14	Celková délka rekonstruovaných nebo modernizovaných silnic	km	Výstup					

Prioritní oblast B: Ekonomický potenciál založený na atraktivitě prostředí

Specifický cíl IPRÚ	Opatření IPRÚ	Identifikace programu				Identifikace indikátorů				Hodnoty indikátorů				Odůvodnění stanovení hodnot indikátorů
		Program	Prioritní osa	Investiční	Specifický cíl	Kód NČI 2014+	Název	MJ	Typ indikátorů (výstup, výsledek, dopad)	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	
SC B1	B1.1 (památky)	IROP	3	6c	3.1	90501	Počet nově revitalizovaných památkových objektů	objekty	Výstup					
						91010	Počet návštěv kulturních památek a paměťových institucí zpřístupněných za vstupné	návštěvy / rok	Výsledek					
SC B2	B2.1 (školy)	IROP	2	10	2.4	50030	Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém	%	Výsledek					
						5 00 00	Počet podpořených vzdělávacích zařízení	zařízení	Výstup					
	B2.2 (pracovní místa)	OP Z	1	1.1.	1.1.1	CESF0	Celkový počet účastníků	účastníci	Výstup					
						CO20	Počet projektů, které zcela nebo zčásti provádějí sociální partneři nebo nevládní organizace	projekty	Výstup					
						CR07	Účastníci, jejichž situace na trhu práce se 6 měsíců po ukončení jejich účasti zlepšila	účastníci	Výsledek					

Prioritní oblast C: Kvalitní a dostupné sociální služby a sociální stabilita území

Specifický cíl IPRÚ	Opatření IPRÚ	Identifikace programu				Identifikace indikátorů				Hodnoty indikátorů				Odůvodnění stanovení hodnot indikátorů
		Program	Prioritní osa	Investiční priorita	Specifický cíl	Kód NČI 2014 +	Název	MJ	Typ indikátorů (výstup, výsledek, dopad)	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	
SC C1	C1.1 (koncepce)	OP Z	2	1	2.1.1	67110	Počet podpůrných institucí, které fungují i po ukončení podpory	organizace	Výsledek					
						67101	Počet podpořených podpůrných institucí	organizace	Výstup					
						80500	Počet napsaných a zveřejněných analytických a strategických dokumentů (vč. evaluačních)	dokumenty	Výstup					
	C1.2 (poradenství)	OP Z	2	1	2.1.1	CO20	Počet projektů, které zcela nebo zčásti provádějí sociální partneři nebo nevládní organizace	projekty	Výstup					
						CESF0	Celkový počet účastníků	účastníci	Výstup					
						67010	Využívání podpořených služeb	osoby	Výsledek					
						67310	Bývalí účastníci projektů, u nichž intervence formou sociální práce	účastníci	Výsledek					

Specifický cíl IPRÚ	Opatření IPRÚ	Identifikace programu				Identifikace indikátorů				Hodnoty indikátorů				Odůvodnění stanovení hodnot indikátorů
		Program	Prioritní osa	Investiční priorit	Specifický cíl	Kód NČI 2014 +	Název	MJ	Typ indikátorů (výstup, výsledek, dopad)	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	
	C1.3 (programy)	OP Z	1	1	1.1		naplnila svůj účel							
						6 70 10	Využívání podpořených služeb	osoby	Výsledek					
						6 73 10	Bývalí účastníci projektů, u nichž intervence formou sociální práce naplnila svůj účel	účastníci	Výsledek					
						CO20	Počet projektů, které zcela nebo zčásti provádějí sociální partneři nebo nevládní organizace	projekty	Výstup					
						CESF 0	Celkový počet účastníků	účastníci	Výstup					
SC C2	C2.1 (rekonstrukce sociálních služeb)	IROP	2	9a	2.1	6751 0	Kapacita služeb a sociální práce	klienti	Výsledek					
						5540 1	Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci	zázemí	Výstup					
						5510 1	Počet podpořených polyfunkčních komunitních center	centra	Výstup					
	C2.2 (soc. bydlení)	IROP	2	9a	2.1	5530 1	Počet podpořených bytů pro sociální	bytové jednotky	Výstup					

Specifický cíl IPRÚ	Opatření IPRÚ	Identifikace programu				Identifikace indikátorů				Hodnoty indikátorů				Odůvodnění stanovení hodnot indikátorů
		Program	Prioritní osa	Investiční priorita	Specifický cíl	Kód NČI 2014 +	Název	MJ	Typ indikátorů (výstup, výsledek, dopad)	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	
							bydlení							
						55320	Průměrný počet osob využívajících sociální bydlení (osoba/rok)	osoby /rok	Výsledek					

16. Vazba na horizontální témata

Horizontální témata definovaná Evropskou komisí průřezově zasahují do všech oblastí socioekonomického rozvoje a je nutné chápat je jako jeden z cílů IPRÚ. Při zpracování integrovaného plánu byla horizontální témata zohledněna a respektována.

Rovné příležitosti

Princip rovných příležitostí znamená potírání diskriminace na základě pohlaví, rasy, etnického původu, náboženského vyznání, zdravotního postižení, věku či sexuální orientace. Téma rovných příležitostí se vztahuje i na další znevýhodněné skupiny jako jsou migranti, dlouhodobě nezaměstnaní, osoby s nízkou kvalifikací, osoby z obtížně dopravně dostupných oblastí, drogově závislí, propuštění vězni, absolventi škol; souhrnně skupiny ohrožené sociální exkluzí.

Dílčí aktivity IPRÚ karlovarské sídelní aglomerace, ani strategie jako taková, nevytváří žádná omezení rovných příležitostí a případné diskriminace obyvatel. Naopak IPRÚ zohledňuje podporu rovných příležitostí a vytváří vhodné podmínky pro prevenci sociálně patologických jevů a jakékoliv formy diskriminace. Vytváří příznivé podmínky pro začleňování ohrožených skupin obyvatelstva zpět do společnosti a pro kvalitní spolupráci obyvatelstva se subjekty měst a obcí spadajících do plzeňské metropolitní oblasti. K výstupům IPRÚ budou mít přístup všichni obyvatelé bez rozdílu a jeho realizace nebude mít negativní vliv na žádnou složku obyvatelstva.

Udržitelný rozvoj

„Udržitelný rozvoj znamená, že je třeba uspokojit potřeby současné generace, aniž by byla ohrožena schopnost budoucích generací uspokojovat potřeby svoje. Je to zastřešující cíl Evropské unie, kterým se řídí všechny politiky a činnosti EU. Spočívá v zajištění schopnosti země udržovat život v celé jeho rozmanitosti a je založen na zásadách demokracie, rovnosti žen a mužů, solidarity, právního státu a dodržování základních práv, včetně svobody a rovných příležitostí pro všechny. Má za cíl neustále zlepšovat kvalitu života a životní podmínky na zemi pro současné i budoucí generace. Za tímto účelem podporuje dynamickou ekonomiku s maximální zaměstnaností a vysokou úroveň vzdělání, ochranu zdraví, sociální a územní soudržnost a ochranu životního prostředí ve světě míru a bezpečnosti, a to při respektování kulturní rozmanitosti.“ (Obnovená strategie EU pro udržitelný rozvoj)

Udržitelný rozvoj lze dekomponovat na tři základní pilíře: environmentální, sociální a ekonomický. Udržitelnost je zajištěna vyvážením těchto pilířů, které jsou navzájem úzce propojeny a navzájem se ovlivňují (např. zaměření na výrobu a zisk obecně způsobuje ekologické problémy, ale chránit životní prostředí a zajistit služby obyvatelstvu je na druhou stranu ekonomicky nákladné).

Strukturální fondy Evropské unie jsou určeny zejména na podporu a rozvoj ekonomické a sociální oblasti za předpokladu, že jejich implementace přispěje ke zlepšení životního prostředí. Záměrem realizace IPRÚ Karlovy Vary je přispět ke zlepšení stavu životního prostředí a udržitelný rozvoj je jeho hlavní prioritou. Projekty realizované v rámci IPRÚ povedou k odstranění územních rozdílů v karlovarské metropolitní oblasti a celkovému harmonickému rozvoji. Žádný z projektů realizovaných v rámci IPRÚ nebude mít negativní dopad na udržitelný rozvoj a naopak povede k jeho posílení.

17. Vazba na strategické dokumenty

Při zpracování Integrovaného plánu rozvoje území Karlovy Vary byly využity významné strategické a koncepční dokumenty na národní, regionální (krajské) a lokální úrovni, které sloužily jako výchozí informační základna pro tvorbu analytické části:

Národní:

- Strategie regionálního rozvoje ČR 2014 – 2020
- Strategický rámec udržitelného rozvoje České republiky
- Metodika přípravy veřejných strategií

Regionální:

- Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje
- Analýza inovačního potenciálu Karlovarského kraje
- Územně analytické podklady Karlovarského kraje
- Strategie inteligentní specializace Karlovarského kraj (RIS 3)
- Koncepce rozvoje silniční sítě v Karlovarském kraji
- Koncepce BESIP Karlovarského kraje
- Územní energetická koncepce Karlovarského kraje
- Strategie zdravotnictví Karlovarského kraje
- Strategie Karlovarského kraje pro oblast eGovernmentu
- Cyklistická doprava v Karlovarském kraji
- Plán rozvoje vodovodů a kanalizací
- Krajská koncepce odpadového hospodářství
- Strategie rozvoje lidských zdrojů Karlovarského kraje
- Dlouhodobý záměr vzdělávání Karlovarského kraje
- Zásady rozvoje sociálních služeb v Karlovarském kraji pro období let 2007 – 2017
- Program rozvoje Karlovarského kraje (2014-2020)
- Integrovaný systém nakládání s odpady v Karlovarském kraji
- Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb v Karlovarském kraji
- Analýza potenciálu rozvoje terciárního vzdělávání
- Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje
- Koncepce prevence kriminality Karlovarského kraje a krajská protidrogová strategie na léta 2013 – 2016
- Analýza rozvojových charakteristik a potenciálu Karlovarského kraje 2012
- Program rozvoje cestovního ruchu a lázeňství v Karlovarském kraji
- Analýza zaměstnanosti Karlovarského kraje 2013
- **Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech**

Lokální:

- Strategický plán udržitelného rozvoje Statutárního města Karlovy Vary
- Integrovaný plán rozvoje města Karlovy Vary
- Zdravé město a místní Agenda 21
- Generel cyklodopravy Karlovy Vary (Program rozvoje cyklistické dopravy v Karlových Varech)
- Generel bezbariérových tras a dopravy (Karlovy Vary)
- Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb města Karlovy Vary 2009 - 2013

Při nastavování strategické části bylo prioritou zajistit soulad těchto dokumentů s navrhovanými cíli a prioritami, což zajistilo, že integrovaná strategie není v rozporu

s žádným z těchto dokumentů. V tabulce níže jsou popsány vztahy IPRÚ Karlovy Vary k nejdůležitějším strategickým dokumentům města, kraje a ČR.

Tabulka 16.1: Návaznost IPRÚ Karlovy Vary na strategické dokumenty dopadajících na území karlovarské sídelní aglomerace

Úroveň dokumentu	Strategický dokument	Kapitola/Priorita	Vazba na problémovou oblast IPRÚ Karlovy Vary
ČR	Strategie regionálního rozvoje ČR 2014 - 2020	PO1: Regionální konkurenceschopnost	PO1, PO3
		PO2: Územní soudržnost	PO2, PO3
		PO3: Environmentální udržitelnost	PO2
	Strategický rámec udržitelného rozvoje České republiky	Prioritní osa 1: Společnost, člověk a zdraví	PO3
		Prioritní osa 2: Ekonomika a inovace	PO1, PO2, PO3
		Prioritní osa 3: Rozvoj území	PO1, PO2, PO3
		Prioritní osa 4: Krajina, ekosystémy a biodiverzita	PO2
Prioritní osa 5: Stabilní a bezpečná společnost		PO2	
Dohoda o partnerství	Priority financování ČR	PO1, PO2, PO3	
Karlovarský kraj	Program rozvoje Karlovarského kraje (2014-2020)	Prioritní oblast 1 - Konkurenceschopnost	PO3
		Prioritní oblast 2 – Cestovní ruch a lázeňství	PO3
		Prioritní oblast 3 – Sociální oblast a zdravotnictví	PO3
		Prioritní oblast 4 – Životní prostředí	PO2
		Prioritní oblast 5 - Doprava	PO1
	Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje	Strategický cíl A: Inovace, výzkum a vývoj ve firmách v kraji	PO3
		Strategický cíl B: Dostupné a kvalitní lidské zdroje	PO3
		Strategický cíl C: Strategická podpora podnikání	PO3
	Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje	Priority v oblasti: Sociální soudržnosti společenství obyvatel	PO1, PO2, PO3
		Priority v oblasti: Hospodářského rozvoje	PO2, PO3
		Priority v oblasti: Ochrany životního prostředí	PO2
	Krajská příloha k národní RIS 3 – Karlovarský kraj	Strategická část	PO3
	Město Karlovy Vary	Strategický plán udržitelného rozvoje Statutárního města Karlovy Vary	1. Prioritní rozvojová osa: Rozvoj lázeňství
2. Prioritní rozvojová osa: Rozvoj cestovního ruchu			PO2
3. Prioritní rozvojová osa: Rozvoj průmyslu a služeb			PO1, PO2, PO3
4. Prioritní rozvojová osa: Růst kvality života			PO1, PO2, PO3

Pozn.: Vazba na problémovou oblast IPRÚ Karlovy Vary: PO1 - Doprava; PO2 – Atraktivita prostředí; PO3 – Lidské zdroje;

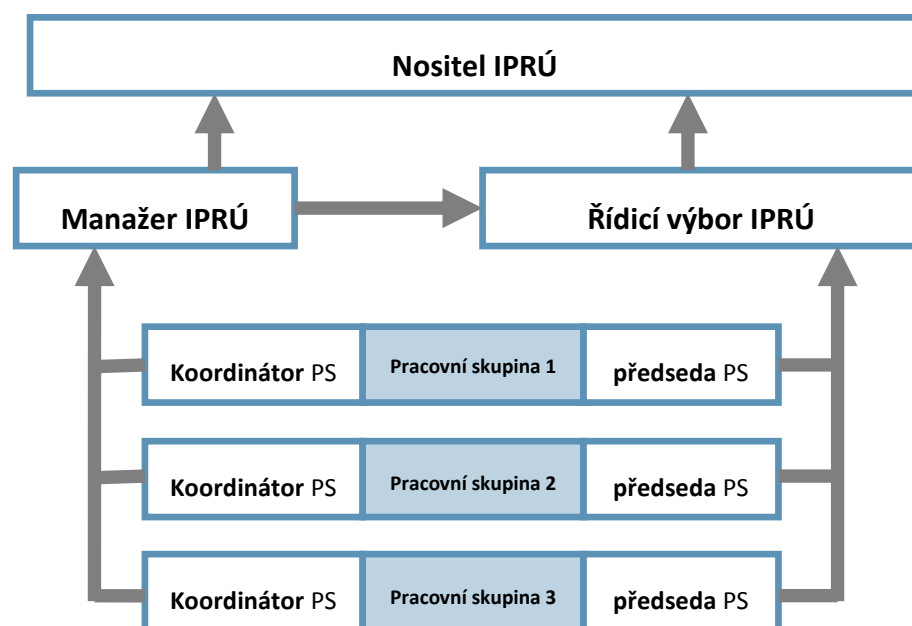
IMPLEMENTAČNÍ ČÁST

18. Řídící, realizační a komunikační struktura

(Bude dopracováno na základě finální verze Metodického pokynu pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014 – 2020 (MPIN) - vydává Národní orgán pro koordinaci.)

Za realizaci integrované strategie odpovídá Nositel integrované strategie, tedy město Karlovy Vary. Nositel IPRÚ prostřednictvím níže uvedených orgánů bude v rámci realizace IPRÚ provádět koordinaci aktivit v souladu s harmonogramem IPRÚ, monitorovat naplňování a přijímat opatření k jejímu plnění (vč. její aktualizace). Po celou dobu realizace bude udržována spolupráce a komunikace mezi jednotlivými subjekty v rámci níže uvedeného organizačního schéma:

Organizační schéma:



- **Nositel IPRÚ** je odpovědný za jeho přípravu, za naplňování principu partnerství a koordinaci aktivit místních aktérů v daném území, výběr vhodných projektů pro plnění cílů IPRÚ, monitoring a reporting průběhu plnění IPRÚ, realizaci strategie jako celku a plnění jejích schválených cílových hodnot (které vznikají agregací hodnot realizovaných projektů). Nositel zodpovídá také za publicitu IPRÚ jako celku.
- **Manažer IPRÚ** (případně jeho tým) je odpovědný nositeli IPRÚ za každodenní řízení a koordinaci realizace strategie, za komunikaci s žadateli/příjemci, Řídícími orgány programů i s veřejností a spolupráci s Řídícím výborem IPRÚ. Manažer předkládá Řídícímu výboru k posouzení projekty navržené jednotlivými potenciálními žadateli k zařazení do IPRÚ. Vykonává činnosti spojené s administrací IPRÚ a projektů vybraných k realizaci v informačním systému MMR MS2014+. Manažer sleduje průběh realizace projektů na základě informací a podkladů, které realizátoři integrovaných projektů předávají manažerovi na základě uzavřené smlouvy o partnerství. Manažer také monitoruje průběh realizace IPRÚ jako celku a v pravidelných intervalech předává informace Řídícímu výboru.
- **Tematický koordinátor** je odpovědný manažerovi IPRÚ za sladování spolupráce subjektů v území souvisejících s daným tématem. Koordinátor se podílí na vytváření partnerství mezi subjekty v rámci jednotlivých témat řešených IPRÚ a může s potenciálními žadateli

konzultovat rozsah a obsahové zaměření projektového záměru tak, aby byl v co největším souladu s integrovanou strategií. Koordinátor průběžně předává informace manažerovi IPRÚ.

- **Realizátor konkrétního projektu** je odpovědný za řádné plnění jeho schváleného projektu (podle podmínek daných konkrétním programem a cíli IPRÚ), za spolupráci s nositelem IPRÚ, včasné předávání informací a podkladů manažerovi daného IPRÚ (na základě podmínek smlouvy o partnerství), dále za podporu nositele strategie při zpracování hodnotících zpráv a za udržitelnost jím realizovaného projektu a plnění Podmínek Rozhodnutí o poskytnutí dotace.
- **Řídící výbor IPRÚ** je odpovědný vůči nositeli IPRÚ za řádný průběh realizace strategie a vydává doporučení orgánům samospráv a statutárním orgánům zapojených partnerů. Doporučuje zařazení integrovaného projektu do IPRÚ a podepsání smlouvy mezi nositelem IPRÚ a realizátorem integrovaného projektu (Pokud jsou členové ŘV zároveň nositeli projektu předkládaného k zařazení do integrované strategie, musí se v tomto případě zdržet hlasování.). Předsedou je zástupce nositele IPRÚ, kterého pravomocně deleguje nositel IPRÚ. Průběh jednání se řídí jednacím řádem. Jednání se účastní manažer IPRÚ, ovšem bez hlasovacího práva. Zasedání výboru se koná minimálně 2x ročně na základě podnětu předsedy výboru. Alespoň jeden člen výboru musí být zapojen do Regionální stálé konference, aby byla zajištěna vzájemná komunikace mezi oběma platformami a předcházelo se územním či věcným překryvům intervencí.

19. Partnerská spolupráce

(Bude dopracováno na základě finální verze Metodického pokynu pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014 – 2020 (MPIN) - vydává Národní orgán pro koordinaci.)

Princip partnerské spolupráce je naplňován v celém průběhu přípravy IPRÚ KV. Partneři jsou zapojeni do přípravy a realizace IPRÚ prostřednictvím Řídícího výboru a pracovních skupin. Zjednání těchto platforem jsou pořizovány prezenční listiny a zápisy. Výběr členů do pracovních skupin probíhal na základě analýzy stakeholderů a doporučení popsaném v kapitole 12.

Provazba s Místními akčními skupinami je řešena zejména prostřednictvím Regionální stálé konference, kde má Ústecko-chomutovská aglomerace také své zástupce. Ke koordinaci činností dochází také pomocí Regionálního akčního plánu, který nositeli ITI umožňuje sledovat projekty na území Ústeckého kraje jako celku.

Ve fázi realizace ITI navíc budou mít další potenciální partneři / realizátoři integrovaných projektů, kteří nebyli na základě provedené analýzy identifikováni, možnost zapojit se do pracovní skupiny a svůj projektový záměr koordinovat s nositelem ITI a ostatními partnery.

Pro ošetření práv a odpovědností v rámci realizace strategie uzavírá nositel IPRÚ s předkladateli projektových záměrů smlouvu o partnerství.

20. Předvýběr projektových záměrů

(Bude dopracováno na základě finální verze Metodického pokynu pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014 – 2020 (MPIN) - vydává Národní orgán pro koordinaci.)

Po schválení strategie je dokument zveřejněn a medializován tak, aby se s ním potenciální žadatelé konkrétních projektů mohli důkladně seznámit. Zároveň s tím by měla být na úřední desce zveřejněna časově omezená výzva, že potenciální žadatelé se mohou obrátit na nositele IPRÚ, pokud chtějí realizovat projekt, který má potenciál významnou měrou naplnit cíle některé z tematických oblastí strategie.

Klíčové potenciální nositele stěžejních projektů byli vytipováni už ve fázi přípravy strategie z řad partnerů. V případě, že se na základě výzvy přihlásí další relevantní potenciální žadatel, který nebyl na základě provedené analýzy stakeholderů identifikován, bude zařazen do pracovní skupiny, kde bude svůj projektový záměr koordinovat s nositelem IPRÚ a ostatními partnery.

Tematický koordinátor koordinuje tyto partnery (potenciální žadatele) tak, aby byli schopni společně vytvořit **soubor projektů**, prostřednictvím kterého budou naplněny hodnoty výsledkových indikátorů a budou v souladu s harmonogramem a alokovanou výší finančních prostředků pro dané opatření strategie. Pracovní skupina by měla konsensem dojít ke zpracování projektové fiše naplňující příslušné opatření v celém svém rozsahu. Obsahem projektové fiše bude konkrétní seznam integrovaných projektů, s určením jejich realizátorů (v případě většího počtu), celkového finančního objemu, časového určení jednotlivých kroků a celkového závazku souboru k naplnění cílových hodnot indikátorů. Budoucí realizátor dílčího (integrovaného) projektu musí být členem pracovní skupiny, resp. musí s uvedením svého projektu do fiše souhlasit. Každá pracovní skupina bude mít svého odborného **koordinátora** (ideálně z řad projektového týmu manažera IPRÚ), který její činnost usměrňuje v souladu s vytvořenou integrovanou strategií a s pokyny manažera IPRÚ.

Manažer IPRÚ a jeho tým pomáhá koordinovat přípravu těchto projektových záměrů / souborů projektových záměrů tak, aby mohly být v rámci jednoho opatření předloženy řídicím orgánům příslušných operačních programů v souladu s harmonogramem nastaveným v projektové fiši.

Žadatelé integrovaných projektů či souboru projektů předloží manažerovi IPRÚ projektovou fiši, na základě které manažer spolu s tematickým koordinátorem vyhodnotí integrovanost projektů, připravenost k realizaci a schopnost naplnit cíle, hodnoty indikátorů a zároveň soulad s harmonogramem a výší alokovaných finančních prostředků pro dané opatření. Vyhodnocení bude probíhat na základě kritérií přijatelnosti:

Kritéria přijatelnosti	Zdroj informací	ANO/NE
1. soubor projektů / projekt je v souladu s tematickým zaměřením ITI, strategickým cílem a některým z jeho specifických cílů a je zařazen do jednoho opatření (podopatření).	popis projektu, cíle, indikátory, dopady	
2. Soubor projektů / projekt obsahuje podrobný popis pozitivního dopadu souboru projektů / projektu na vymezené území.	popis projektu, cíle, indikátory, dopady	
3. Soubor projektů / projekt je v souladu s harmonogramem příslušného opatření ITI.	harmonogram	
4. Soubor projektů/ projekt má jednoznačně popsané financování.	popis projektu, rozpočet, celkové náklady	

Kritéria přijatelnosti	Zdroj informací	ANO/NE
5. Soubor projektů/ projekt má jednoznačně určené žadatele a v případě dalších zapojených subjektů je jednoznačně popsána jejich role v projektech.	popis projektu, partneři	
6. Soubor projektů / projekt naplňuje požadované hodnoty indikátorů příslušného opatření ITI a nepřevyšuje výši finanční alokace na dané opatření. ⁴	indikátory, celkové náklady	
7. Soubor projektů / projekt obsahuje podrobný popis rizika projektu/souboru projektů a opatření na jejich předcházení.	rizika projektu	
8. Předkladatelé jsou oprávněnými žadateli v daném OP.	údaje o předkladateli	
9. Předkladatelé prokazatelně dlouhodobě připravovali projektový záměr v koordinaci s nositelem ITI a ostatními partnery.	prezenční listiny a zápisy z jednání PS; memorandum (či jiný doklad) o spolupráci s ostatními partnery	
10. Předkladatelé jsou bezúhonní.	čestné prohlášení	

Manažer IPRÚ předloží Řídicímu výboru (spolu se svým hodnocením) soubor projektů ke schválení (zařazení do IPRÚ). V případě kladného rozhodnutí Řídicího výboru uzavře nositel IPRÚ s realizátory jednotlivých projektů smlouvu o partnerství. Realizátoři pak budou předkládat jednotlivé žádosti o dotace z tohoto souboru a s tímto potvrzením řídicímu orgánu příslušného operačního programu. Přirozeně může dojít k tomu, že soubor projektů bude vázán na různé zdroje (různé SC v rámci jednoho OP, nebo dokonce různé OP), což podporuje princip integrace jak na straně nositele strategie a realizátorů projektů, tak na straně ŘO. Integrované projekty uvedené ve fiši jsou pak realizovatelné pouze za předpokladu, že bude schválen každý z nich v definovaném časovém horizontu (předpoklad integrace). Bude tedy vytvořen velký tlak na kvalitu jednotlivých projektů. Integrovaný projekt bude precizován do té doby, dokud nebude Řídicím orgánem akceptován a schválen.

⁴ Primárně se pracovní skupina musí pokusit vytvořit takový soubor projektů, který naplní 100 % požadované hodnoty indikátorů příslušného opatření ITI (IPRÚ). V případě nerealizace veškerých projektů nositel ITI (IPRÚ) iniciuje dodatečné předložení projektů, které budou naplňovat indikátory a finanční alokaci za původně nerealizované projekty.

21. Monitorování a hodnocení plnění strategie

(Bude dopracováno na základě finální verze Metodického pokynu pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014 – 2020 (MPIN) - vydává Národní orgán pro koordinaci.)

Nositel IN provádí prostřednictvím monitorovacího systému MS2014+ monitorování realizace jednotlivých integrovaných projektů a také monitorování IN jako celku. Zprávu o plnění integrované strategie projednává a schvaluje Řídicí výbor integrovaného nástroje IPRÚ.

Nositel IN monitoruje celkový kontext IN a může navrhopvat změny ve schváleném IN. Nositel IN předkládá 2x ročně MMR – ORP Zprávu o plnění integrované strategie. Zpráva o plnění integrované strategie je přístupná ŘO a příslušným RSK (dle příslušnosti IN). V případě vrácení Zprávy o plnění integrované strategie k úpravám se zdůvodněním výhrad MMR – ORP je nositeli IN dána lhůta max. 20 pracovních dnů ke zjednání nápravy.

Zpráva o plnění integrované strategie bude obsahovat i informace o celkovém kontextu IN v rámci regionu. Součástí Zprávy bude přehled vývoje realizace IN, schválených a realizovaných projektů a plnění podmínek IN včetně plnění indikátorů, dodržení harmonogramu a finančního plánu. Na základě hodnocení dosaženého plnění integrované strategie a hodnocení kontextu v rámci regionu může nositel IN ve Zprávě o plnění integrované strategie navrhnout změny IN. Zpráva o plnění integrované strategie slouží jako podklad pro zpracování doporučení pro přípravu harmonogramu výzev a dále jako podklad pro Zprávu o pokroku integrovaných nástrojů, kterou zpracovává MMR – ORP a která je jedním z podkladů pro zpracování Výroční zprávy o implementaci DoP pro programové období 2014 – 2020⁵.

MMR – ORP si může vyžádat zpracování ad-hoc zprávy o postupu realizace IN z důvodu neuspokojivé realizace integrované strategie uvedené ve Zprávách o plnění integrované strategie (např. neplnění časového a finančního harmonogramu a neplnění plánovaných indikátorů). Struktura a proces administrace jsou stejné jako v případě řádné Zprávy o plnění integrované strategie. Případně může MMR – ORP navrhnout změnu IN.

Do 30 pracovních dnů od ukončení posledního projektu IN předkládá nositel IN Závěrečnou zprávu o plnění integrované strategie. Struktura a obsah této Zprávy a proces administrace je stejný jako v případě řádné pololetní Zprávy o plnění integrované strategie.

Prováděný úkon	Zodpovědný subjekt	Termín
Předložení Zprávy o plnění integrované strategie	Nositel IN	nejpozději do 15. 1. a 15. 7.
Kontrola Zprávy o plnění integrované strategie	MMR – ORP	do 30 pracovních dnů od předložení Zprávy o plnění integrované strategie

Integrované projekty naplňující integrované strategie jsou realizovány a monitorovány standardním způsobem, tedy stejně jako ostatní individuální projekty. Posuzování změn v integrovaných projektech naplňujících integrované strategie IPRÚ probíhá obdobným způsobem jako u ostatních projektů v rámci specifických výzev, přičemž ŘO si nejprve od nositele IN vyžádá souhlasné stanovisko k navrhovaným změnám, čímž bude eliminováno riziko neočekávaných změn integrované strategie jako celku.

⁵ Bližší informace ke struktuře Výroční zprávy o implementaci Dohody o partnerství poskytuje Metodický pokyn pro monitorování implementace ESI fondů v ČR v programovém období 2014 – 2020.

Postup plnění integrovaných strategií bude sledován v pravidelných Zprávách o pokroku integrovaných nástrojů, zpracovávaných MMR – ORP na základě údajů z monitorovacího systému MS2014+ a Zpráv o plnění integrované strategie, zpracovávaných jednotlivými nositeli IN. Zpráva o pokroku integrovaných nástrojů bude obsahovat zejména informace o finančním a věcném pokroku jednotlivých IN (i v souhrnu), dále popis problémů nastalých v průběhu realizace IN a rizikovosti plnění/neplnění IN („semafor“) ve struktuře dle tabulky v příloze č. 12. v MPIN. Zpráva obsahuje doporučení pro případnou aktualizaci integrovaných strategií či systémové úpravy implementace IN.

Na základě zjištění identifikovaných ve Zprávách o pokroku integrovaných nástrojů a na základě informací získaných od nositelů IN, případně na základě upozornění ŘO, navrhuje MMR – ORP opatření při neplnění v následující škále: upozornění pro neplnění IN, informace pro NSK, návrh na zrušení rezervace části alokace, kterému musí předcházet obdržení 2 upozornění nebo neplnění závazných povinností po dobu ½ roku či déle. Návrh je předkládán dotčenému ŘO a podléhá konečnému schválení ŘO. ŘO může daný návrh odmítnout. Dále MMR – ORP může navrhnout systémová opatření pro realizaci IN v rámci procesu aktualizace MPIN.

Evaluace

Nositel IN provádí povinnou mid-term evaluaci provádění a plnění svého IN. MMR – ORP zajišťuje provedení mid-term evaluace realizace IN, jako součást evaluace naplňování územní dimenze. Zpracování všech evaluačních výstupů musí respektovat principy a standardy evaluací, pravidla pro sdílení informací a přiměřeně postupy pro sestavení a realizaci evaluačního plánu uvedené v Metodickém pokynu pro evaluace v programovém období 2014–2020.

NSK napomáhá zajistit výměnu zkušeností z provedených hodnocení na centrální úrovni i na úrovni jednotlivých integrovaných strategií (formou vzdělávacích akcí).

Evaluace prováděné MMR – ORP ve vztahu k integrovaným nástrojům a územní dimenzi jsou součástí Evaluačního plánu DoP, který připravuje ve spolupráci s relevantními partnery MMR – NOK.

22. Seznam zkratk

CZT	Centrální zásobování teplem
ČEZ	České energetické závody
ČOV	Čistička odpadních vod
ČSÚ	Český statistický úřad
ČR	Česká republika
ČZU	Česká zemědělská univerzita v Praze
DoP	Dohoda o partnerství
DPS	Domov pro seniory
ESIF	European Structural and Investment Fund
EU	Evropská unie
HDP	Hrubý domácí produkt
CHKO	Chráněná krajinná oblast
CHOPAV	Chráněná oblast přirozené akumulace vod
ICT	Informační a komunikační technologie
IDOK	Integrovaná doprava Karlovarského kraje
IN	Integrované nástroje
IPRÚ	Integrovaný plán rozvoje území
IROP	Integrovaný regionální operační program
KES	Koeficient ekologické stability
MHD	Městská hromadná doprava
MMR – NOK	Ministerstvo pro místní rozvoj – Národní orgán pro koordinaci
MMR – ORP	Ministerstvo pro místní rozvoj - Odbor regionální politiky
MPIN	Metodický pokyn pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014-2020
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
NČI	Národní číselník indikátorů
NDÚD	Národní dokument k územní dimenzi
NPP	Národní přírodní památka
NSK	Národní stálá konference
OP D	Operační program doprava
OP PIK	Operační program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OP TP	Operační program Technická pomoc
OP VVV	Operační program výzkum, vývoj a vzdělávání
OP Z	Operační program zaměstnanost

OP ŽP	Operační program životní prostředí
POÚ	Pověřený obecní úřad
RIS3	Regionální inovační strategie
RSK	Regionální stálá konference
ŘSD	Ředitelství silnic a dálnic
ŘO	Řídící orgán
SLDB	Sčítání lidu, domů a bytů
SO ORP	Správní obvod obce s rozšířenou působností
SPURM	Strategický plán udržitelného rozvoje Statutárního města Karlovy Vary
ÚFIS	Účetní a finanční informační systém
ÚÚR	Ústav územního rozvoje
VHD	Veřejná hromadná doprava
V.O. S.	Veřejná obchodní společnost
VŠKV	Vysoká škola Karlovy Vary
ZCHÚ	Zvláště chráněné území
ZZS KK	Zdravotnická záchranná služba Karlovarského kraje

23. Přílohy

23.1 ANALYTICKÁ ČÁST A VYMEZENÍ AGLOMERACE

Příloha P1: Metodika vymezení sídelní aglomerace Karlovy Vary

Území sídelní aglomerace Karlovy Vary, které bylo vymezeno na základě 3 metod:

- 1) Tvorba souhrnného indikátoru, který za pomoci multikriteriálních statistických metod vyhodnotil rozvojové potenciály a limity jednotlivých obcí Karlovarského kraje s přihlédnutím k přirozeným vztahům a vazbám v území.
- 2) Využití rozvojové oblasti republikového významu OB12 (definované v Politice územního rozvoje ČR 2008 a Zásadách územního rozvoje Karlovarského Kraje 2010)
- 3) Vymezení přirozené spádové oblasti Karlových Varů – hlavní dojížděkové proudy, dojížděka do zaměstnání

1. Souhrnný indikátor rozvojového potenciálu obcí

Za účelem vymezení sídelní aglomerace Karlovy Vary byla použita metoda tvorby souhrnného indikátoru, složeného z dílčích ukazatelů, které charakterizují rozvojové potenciály a limity jednotlivých obcí Karlovarského kraje. Ukazatele A-D (níže v Tab. 1), jež většinou nejsou normálního rozdělení a často obsahují extrémní hodnoty, byly vyhodnoceny pomocí z-skóre. Z-skóre má vlastnost, že data jsou normálního rozdělení.

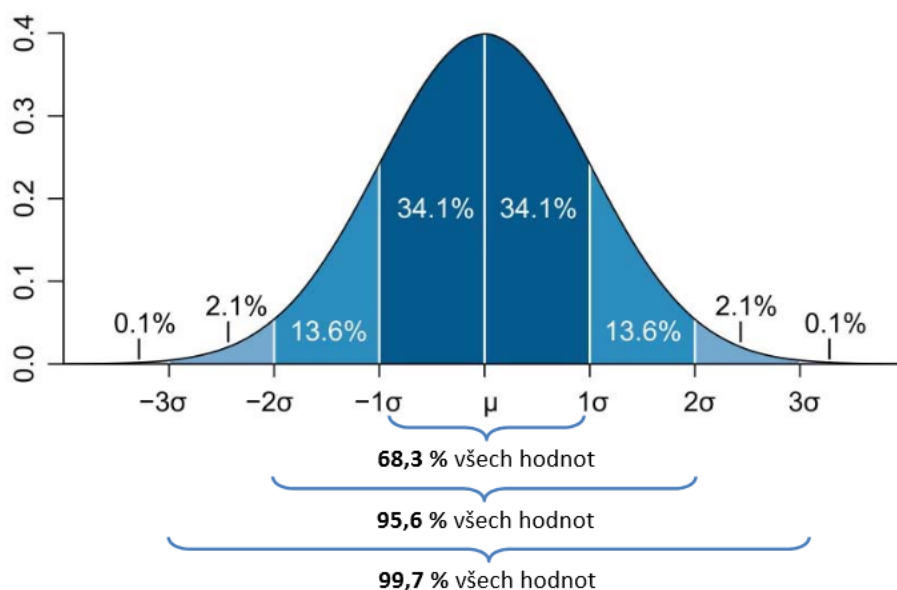
Pro hodnocení ukazatelů A-D je použita sedmibodová škála 1 až 7, jejíž výhodou je možnost navázání hodnocení na pravidlo 3 sigma (99,7 % hodnot datové sady s normálním rozdělením spadá do rozmezí -3 až +3 směrodatné odchylky od průměru).

Vzorec pro výpočet z-skóre je následující:

$$z : x_i \rightarrow \frac{x_i - \bar{x}}{\sigma(x)}$$

kde x_i je hodnota indikátoru (např. konkrétní hodnota nezaměstnanosti dané obce), \bar{x} s **pruhem** je referenční hodnota (krajská hodnota – např. hodnota nezaměstnanosti v kraji) a **sigma** (čitatel vzorce) je směrodatná odchylka⁶ (nutno vypočítat z dat o nezaměstnanosti ve sledovaném území).

⁶ **Směrodatná odchylka** = určuje míru odchýlení hodnot od jejich průměru; je rovna odmocnině z rozptylu a jedná se o kvadratický průměr odchylek hodnot daného indikátoru/znaku od jejich průměru. Je-li hodnota směrodatné odchylky nízká, jsou si prvky souboru většinou podobné; je-li vysoká, jsou prvky většinou odlišné.



Zdroj: Výchovný materiál pro studijní obor Matematická biologie, Přírodovědecká fakulta, Masarykova univerzita Brno

Provázání pravidla 3 sigma a z-score: Pokud mají data normální rozdělení (tedy střední hodnotu mají rovnou 0 a směrodatnou odchylku 1 – data jsou symetricky rozložena vzhledem k průměru – viz výše uvedený graf), pak pro ně platí pravidlo 3 sigma. Dle tohoto pravidla se 99,7 % hodnot vyskytuje v rozmezí ± 3 sigma, tedy ± 3 směrodatné odchylky od střední hodnoty. Využitím tohoto pravidla můžeme následně data jednoduše ohodnotit na škále $\langle -3; +3 \rangle$, neboť převážná většina hodnot je v tomto intervalu.

Hodnoty mimo tento interval (tedy vyšší než +3 nebo nižší než -3), jsou extrémními hodnotami a pro potřeby ohodnocení dat na sedmibodové škále je možné jejich hodnocení upravit na jednu z krajních hodnot (buď -3, nebo +3). Převedení dat na škálu $\langle 1; 7 \rangle$ bude provedena připočtením hodnoty +4 ke každé z hodnot.

Pro ukazatele E byly body přiřazovány dle vybavenosti dané obce na škále 1 až 3 v závislosti na existenci daného jevu v hodnocené obci. V případě ukazatelů F byly pomocí prostorových analýz poměrově hodnoceny plochy zasažení obcí daným jevem. V závislosti na stupni zasažení bylo obcím přiřazeno bodové ohodnocení na škále 1 až 7. Výjimkou v této skupině ukazatelů byl ukazatel F3, kde byla posuzována existence jevu v příslušné obci při bodovém ohodnocení 1 až 4.

Při hodnocení jednotlivých ukazatelů bylo nutné brát v potaz jejich charakter a stanovit, zda vyšší hodnoty indikátoru jsou pro obec skutečně pozitivní, nebo negativní. Při výpočtu bodového ohodnocení bylo vyšším hodnotám automaticky přiřazeno vyšší hodnocení, což by ve výsledku nesprávně nadhodnotilo hodnotu souhrnného indikátoru. U ukazatelů **index stáří, podíl obyvatel bez maturity, míra nezaměstnanosti, podíl neobydlených bytů a průměrné stáří bytů** byla proto obrácena stupnice hodnocení. **Inverzní hodnocení** bylo rovněž použito u ukazatelů patřících mezi limity území – **stupeň zasažení chráněnou krajinnou oblastí, stupeň zasažení vojenským újezdem, stupeň zasažení územím NATURA 2000, stupeň zasažení územím přírodního parku a zátěž území těžbou nerostných surovin.**

Vybrané ukazatele použité v rámci aktualizace ZÚR Karlovarského kraje jsou uvedeny v tabulce níže.

Tabulka P2.1: Přehled použitých ukazatelů pro tvorbu souhrnného indikátoru⁷

A. Velikost obce		
A1	Počet obyvatel k 31. 12. 2012	+
A2	Hustota zalidnění k 31. 12. 2012	+
B. Sociodemografické charakteristiky		
B1	Index vývoje počtu obyvatel 2001 – 2011 (2001 = 100%)	+
B2	Hrubá míra migračního salda (celkové migrační saldo v letech 2005 – 2012 na 1000 obyvatel)	+
B3	Index stáří k 31. 12. 2012 (počet osob ve věku 65+ na 100 osob ve věku 0 – 14 let)	-
B4	Podíl obyvatel bez maturity 2011	-
B5	Podíl EA v terciéru 2011	+
B6	Míra nezaměstnanosti 31. 12. 2011	-
B7	Počet pracovních míst na 100 ekonomicky aktivních zaměstnaných 2011	+
C. Bydlení		
C1	Intenzita bytové výstavby 2002 - 2011	+
C2	Podíl neobydlených bytů 2011	-
C3	Průměrné stáří bytu 2011	-
C4	Podíl bytů vybavených vodovodem 2011	+
C5	Podíl bytů vybavených kanalizací 2011	+
C6	Podíl bytů vybavených plynem 2011	+
D. Ekonomické charakteristiky		
D1	Daňové příjmy na 1 obyv. 2011	+
D2	Podnikatelské subjekty na 1000 obyvatel k 31. 12. 2010	+
E. Veřejná vybavenost		
E1	Pošta – Škola – Zdravotnické zařízení	+
E2	Vodovod – Kanalizace – Plynofikace	+
F. Hodnoty a limity území		
F1	Chráněná krajinná oblast (stupeň zasažení)	-
F2	Vojenský újezd (stupeň zasažení)	-
F3	Městské a vesnické památkové rezervace a zóny (existence-neexistence)	+
F4	NATURA 2000 (stupeň zasažení)	-
F5	Přírodní parky (stupeň zasažení)	-
F6	Zátěž území těžbou nerostných surovin (stupeň zasažení)	-

Sečtením hodnot jednotlivých indikátorů byla vypočtena hodnota souhrnného indikátoru. Takto byly ohodnoceny všechny obce Karlovarského kraje. Výše hodnoty souhrnného indikátoru vypovídá o stavu jednotlivých obcí z hlediska socioekonomického, demografického a environmentálního pohledu a z hlediska vybavenosti obcí veřejnou infrastrukturou. Čím vyšší hodnoty souhrnný indikátor nabývá, tím lepší stav je v dané obci

⁷ Při ohodnocování indikátorů jsou při aplikaci z-skóre vždy území s vyšší hodnotou daného indikátoru ohodnoceny lépe (vyšší hodnota daného indikátoru znamená vyšší hodnotu z-skóre). V případě, že je indikátor **inverzní**, tzn. čím vyšší hodnota, tím hůř (např. u nezaměstnanosti, podílu neobydlených bytů), nutno hodnoty indikátoru po převedení na z-skóre vynásobit hodnotou -1.

To, zda je indikátor inverzní či nikoliv, je uvedeno v Tabulce 1: Přehled použitých ukazatelů v pravém sloupci. U toho indikátoru, kde je uvedeno +, platí, že čím vyšší hodnota, tím lepší situace a tudíž vyšší ohodnocení v rámci souhrnného indikátoru. U toho indikátoru, kde je uvedeno -, platí, že čím vyšší hodnota, tím horší situace a tudíž nižší ohodnocení v rámci souhrnného indikátoru.

pozorován. Takto lze celé území kraje rozčlenit na ucelené oblasti, mezi nimiž jsou patrné rozdíly způsobené rozdílným stavem z pohledu výše zmíněných problematik.

Vzniknou tak oblasti, u kterých lze pozorovat špatnou situaci, oproti oblastem, které jsou v dobrém stavu a je u nich patrný rozvojový potenciál. Obce tvořící oblasti s nízkými hodnotami souhrnného indikátoru obvykle leží v okrajových částech Karlovarského kraje. Těmto oblastem chybí silné přirozené centrum, které by plnilo zásadní funkce nezbytné pro rozvoj regionu. Obvyklá je také zhoršená dopravní dostupnost do těchto obcí a velká vzdálenost významných center osídlení. Obce, u nichž byly vypočítány vyšší hodnoty souhrnného indikátoru, leží typicky v blízkosti významných center osídlení, které zajišťují obytnou, obslužnou a pracovní funkci svého přirozeného regionu a jsou tedy dostatečně silným centrem zajišťujícím rozvojový potenciál své přirozené oblasti.

2. Rozvojová oblast republikového významu OB12

Pro vymezení aglomerace Karlovy Vary bylo bráno v potaz také vymezení rozvojové oblasti nadregionálního významu OB12 vycházející z Politiky územního rozvoje ČR 2008 a Zásad územního rozvoje Karlovarského Kraje 2010.

Rozvojové oblasti jsou vymezovány v územích, v nichž dochází k soustředění aktivit republikového i mezinárodního významu a zahrnují obce, které jsou ovlivněny rozvojovou dynamikou hlavního centra (Karlovy Vary) a při případném spolupůsobení vedlejších center (Ostrov, Nejdek). Rozvojovou oblast charakterizuje silná koncentrace obyvatelstva a ekonomických činností.

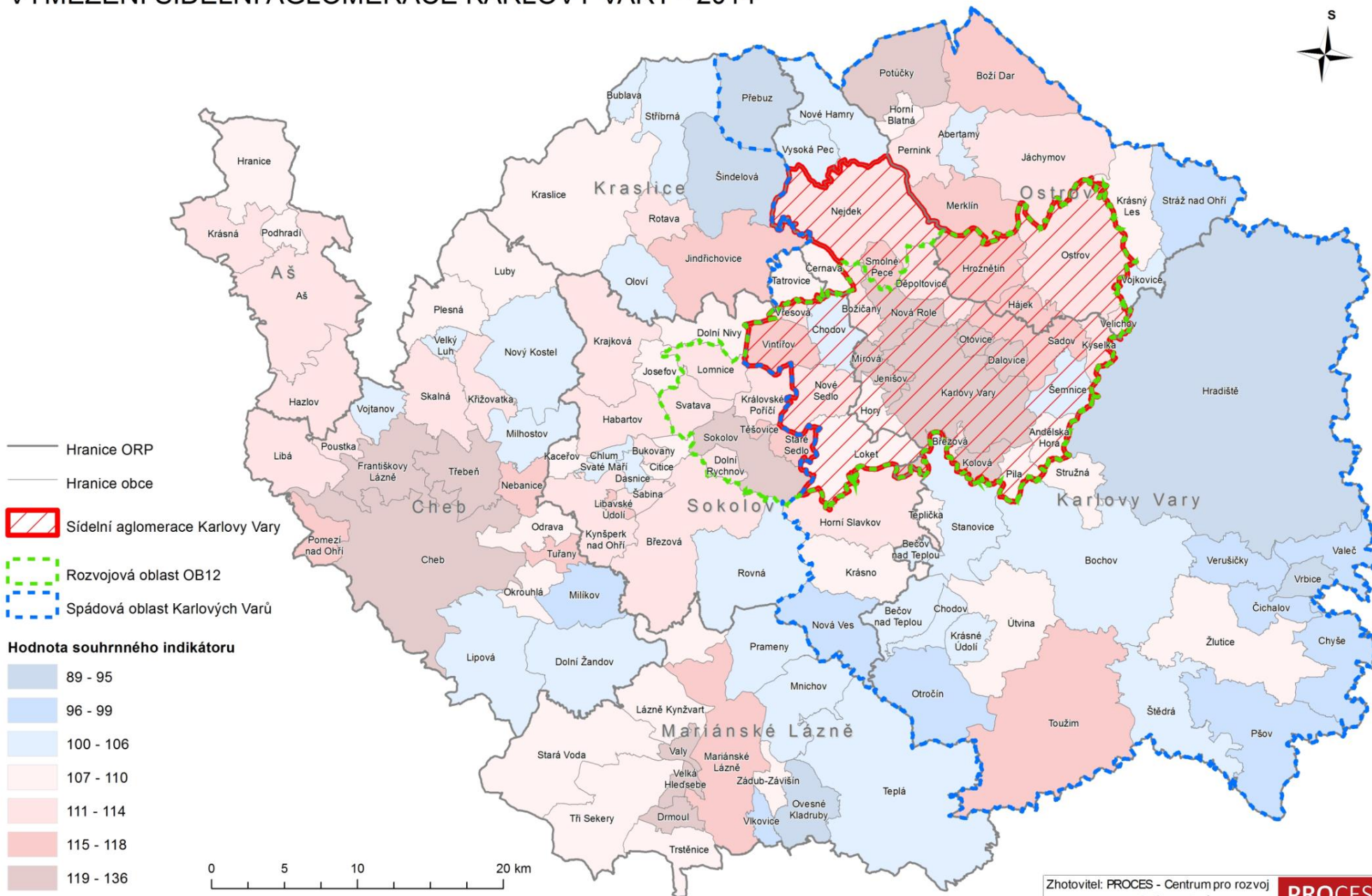
3. Vymezení přirozené spádové oblasti

Do vymezení sídelní aglomerace vstupovala také data o dojížděcí do zaměstnání (*ČSÚ, SLDB 2011*), pomocí kterých byly identifikovány hlavní dojížděčkové proudy a vymezeny přirozené spádové oblasti silných center osídlení.

Pro každou obec Karlovarského kraje bylo určeno (na základě počtu vyjíždějících) nejvýznamnější centrum vyjížděčky a obec byla přiřazena do spádové oblasti tohoto centra. Tímto způsobem byly určeny pracovní mikroregiony. Dále byl stejný postup aplikován při určení obslužných mikroregionů. V tomto případě se počítalo s vyjížděčkou za zaměstnáním v odvětvích terciérní sféry hospodářství. Průmětem obou předchozích byly určeny komplexní mikroregiony, které lze označit za přirozený spádový region center osídlení.

Překryvnými operacemi (viz mapa *Vymezení sídelní aglomerace Karlovy Vary – 2014*) byl identifikován průnik **vymezení rozvojové oblasti republikového významu OB12 a vymezení přirozených spádových oblastí dojížděčky**, který byl korelován s hodnotami **souhrnného indikátoru**. Tímto průnikem byla definována hranice sídelní aglomerace Karlovy Vary, ke které byla z důvodu existence silných prostorových vazeb a významné dojížděčky za zaměstnáním připojena obec Nejdek. Z důvodu udržení prostorové celistvosti území aglomerace byla připojena rovněž obec Smolné Pece.

VYMEZENÍ SÍDELNÍ AGLOMERACE KARLOVY VARY - 2014



Název ORP

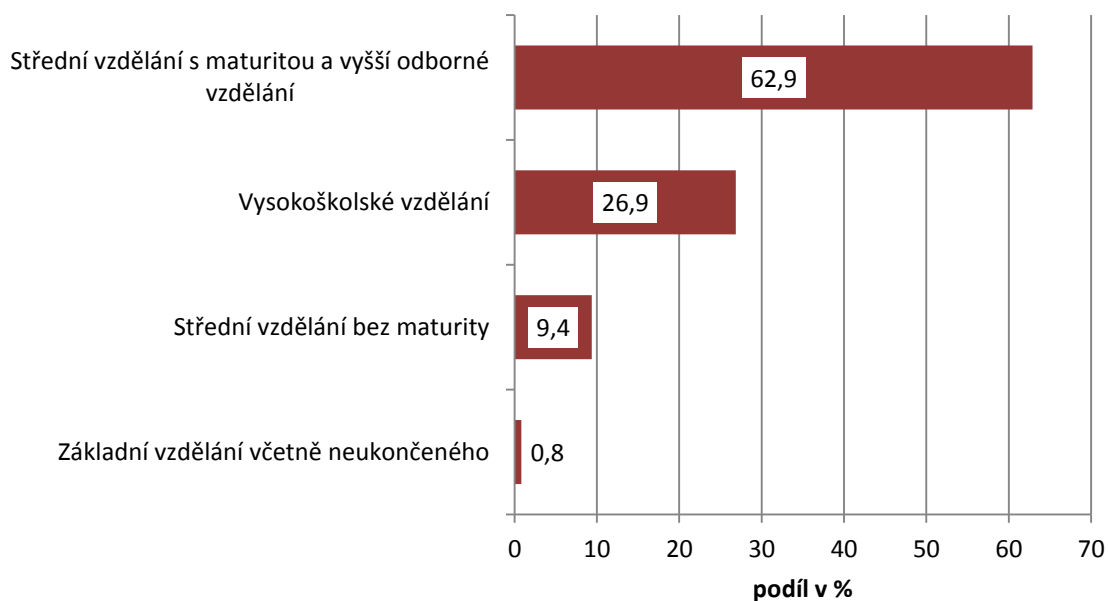
Zhotovitel: PROCES - Centrum pro rozvoj obcí a regionů, s.r.o.

PROCES

Datum: 06/2014

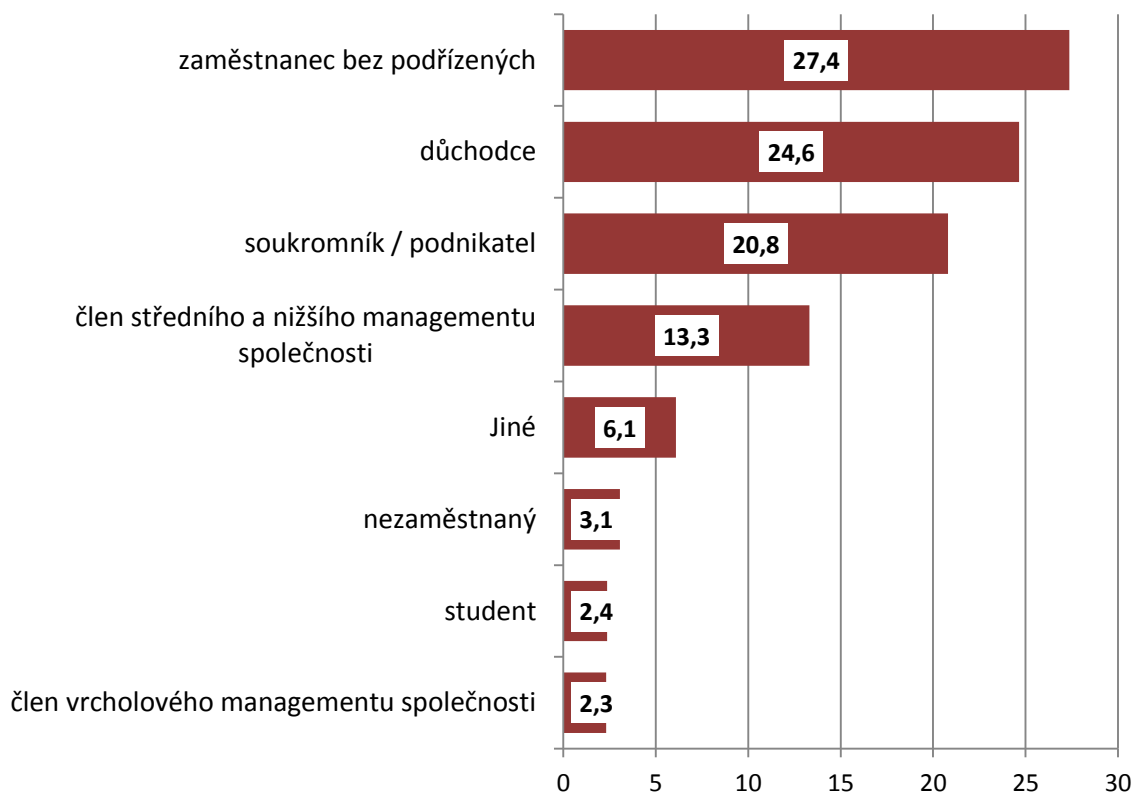
Ostrava

Graf P1: Struktura respondentů průzkumu dle nejvyššího dosaženého vzdělání



Zdroj: PROCES, Šetření spokojenosti veřejnosti, 2014
Otázka: Jaké je Vaše nejvyšší dosažení vzdělání?

Graf P2: Ekonomické postavení respondentů průzkumu



Zdroj: PROCES, Šetření spokojenosti veřejnosti, 2014
Otázka: Jaké je Vaše ekonomické postavení?

Tabulka P1: Celkové výdaje do výzkumu a vývoje v Karlovarském kraji

Kraje	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)
Hl. m. Praha	15 835	19 186	22 914	22 481	20 906	20 998	23 180	25 337
Jihomoravský kraj	4 654	5 057	5 726	6 047	8 127	8 411	11 170	14 654
Středočeský kraj	4 526	5 072	6 348	5 632	5 649	5 956	6 234	6 090
Moravskoslezský kraj	2 182	2 382	2 765	2 661	3 030	3 114	4 941	4 578
Plzeňský kraj	1 130	1 334	1 394	1 767	1 599	2 295	3 130	3 779
Olomoucký kraj	1 372	1 328	1 511	1 433	1 620	1 599	2 126	3 558
Liberecký kraj	1 110	1 483	1 312	1 517	1 329	1 449	1 861	2 850
Pardubický kraj	1 614	1 906	1 956	1 916	1 866	2 113	2 470	2 781
Jihočeský kraj	1 610	1 713	1 787	1 967	2 123	2 116	2 169	2 570
Zlínský kraj	1 571	1 646	1 721	1 633	1 583	1 809	2 109	2 313
Královéhradecký kraj	1 169	985	1 268	1 213	1 651	1 568	1 675	1 599
Ústecký kraj	589	588	692	808	652	696	784	1 118
Vysočina	707	517	538	698	646	743	780	929
Karlovarský kraj	76	71	78	98	92	106	124	204

Zdroj dat: Český statistický úřad, 2012

Tabulka P2: Staré zátěže území a kontaminované plochy na katastrálním území města Karlovy Vary a Loket

Obec	Název	Riziko	Zpracoval
Karlovy Vary	Depo kolejových vozidel - Karlovy Vary	0 - neznámé	UUP Karlovy Vary
Karlovy Vary	skládky Čankov	0 - neznámé	UUP Karlovy Vary
Karlovy Vary	skládky Doubí	0 - neznámé	UUP Karlovy Vary
Karlovy Vary	skládky Karlovy Vary Dvory	0 - neznámé	UUP Karlovy Vary
Karlovy Vary	Karlovy Vary - dolní nádraží	0 - neznámé	UUP Karlovy Vary
Karlovy Vary	ZČE a.s. Karlovy Vary Tuhnice	4 - nízké	UUP Karlovy Vary
Karlovy Vary	ZČP,a.s. Karlovy Vary	3 - střední	UUP Karlovy Vary
Karlovy Vary	Býv. sklad pestic. Tašovice	0 - neznámé	UUP Karlovy Vary
Karlovy Vary	Býv. sklad pestic. Stará Role	0 - neznámé	UUP Karlovy Vary
Karlovy Vary	Býv. sklad pest. Sedlec u KV	0 - neznámé	UUP Karlovy Vary
Karlovy Vary	Statek Počerny	0 - neznámé	UUP Karlovy Vary
Karlovy Vary	Dvory - Varbyt	3 - střední	UUP Karlovy Vary
Karlovy Vary	Składka Dvory	3 - střední	UUP Karlovy Vary
Karlovy Vary	ZČE a.s. Karlovy Vary Drahovice	žádné	UUP Karlovy Vary
Loket	Odval jámy č. 17	0 - neznámé	UUP Sokolov
Loket	Odval štol č. 8,11,15	0 - neznámé	UUP Sokolov
Loket	Odval štoly č. 10	0 - neznámé	UUP Sokolov
Loket	Odval štoly č. 12	0 - neznámé	UUP Sokolov
Loket	Odval štoly č. 13	0 - neznámé	UUP Sokolov
Loket	Odval štoly č. 16	0 - neznámé	UUP Sokolov
Loket	Odval štoly č. 7	0 - neznámé	UUP Sokolov
Loket	składka Loket	0 - neznámé	UUP Sokolov
Loket	składka Údolí	0 - neznámé	UUP Sokolov
Loket	Štola č. 10	0 - neznámé	UUP Sokolov
Loket	Štola č. 11	0 - neznámé	UUP Sokolov
Loket	Štola č. 16	0 - neznámé	UUP Sokolov

Zdroj dat: ÚAP Karlovarského kraje 2013

Pozn.: Jedná se o ekologické zátěže na katastrálním území obce.

23.2 HARMONOGRAM PŘÍPRAVY KLÍČOVÝCH PROJEKTŮ

(Bude dopracováno na základě finální verze Metodického pokynu pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014 – 2020 (MPIN) - vydává Národní orgán pro koordinaci.)

Klíčovými projekty se rozumí projekty, jež jsou vzhledem ke (1) svému významu pro naplnění cílů strategie a (2) požadovanému objemu finančních prostředků zásadní pro realizaci strategie i průběh čerpání rezervované alokace a které mohou být obtížně nahraditelné alternativními projekty.

23.3 FINANČNÍ PLÁN

(Bude dopracováno na základě finální verze Metodického pokynu pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014 – 2020 (MPIN) - vydává Národní orgán pro koordinaci.)

Finanční plán bude vypracován pro finanční prostředky vykazované jako způsobilé (případně nezpůsobilé) výdaje a bude obsahovat souhrnný objem finančních prostředků, o něž bude žádáno prostřednictvím integrovaných projektů. Zpracování finančního plánu dle níže uvedených tabulek (a-d) v jednotlivých letech.

a) Financování podle jednotlivých specifických cílů a opatření strategie ITI a IPRÚ v jednotlivých letech

Pozn.: Tabulku nutno zpracovat pro každý rok zvlášť a dále souhrnně za celé období předpokládané realizace. (v tisících Kč)

Specifický cíl IPRÚ	Opatření IPRÚ	IDENTIFIKACE programu				PLÁN FINANCOVÁNÍ					
		Program	Prioritní osa	Investiční priorita	Specifický cíl	Celkové způsobilé výdaje	z toho dotace		Z toho vlastní zdroje		Nezpůsobilé výdaje
							příspěvek Unie	Národní veřejné zdroje	Veřejné zdroje	Soukromé zdroje	
A1	A1.1	IROP	1	7c	1.2	50					
	A1.2	OPD	1	3	1.4	320					
	A1.3	OPD	1	1	1.1	50					
	A1.4	IROP	1	7c	1.2	300					
A2	A2.1	IROP	1	7c	1.2	200					
A3	A3.1	IROP	1	7c	1.2	204					
	A3.2	IROP	1	7c	1.2	115					
A4	A4.1	IROP	1	7b	1.1	230					
Celkem za PO A: Udržitelná doprava						1 469					
B1	B1.1	IROP	3	6c	3.1	750					
B2	B2.1	IROP	2	10	2.4	100					

Specifický cíl IPRÚ	Opatření IPRÚ	IDENTIFIKACE programu				PLÁN FINANCOVÁNÍ					
		Program	Prioritní osa	Investiční priorita	Specifický cíl	Celkové způsobilé výdaje	z toho dotace		Z toho vlastní zdroje		Nezpůsobilé výdaje
							příspěvek Unie	Národní veřejné zdroje	Veřejné zdroje	Soukromé zdroje	
	B2.2	OP Z	1	1.1.	1.1.1	100					
Celkem za PO B: Ekonomický potenciál založený na atraktivitě prostředí						950					
C1	C1.1	OP Z	2	1	2.1.1	8					
	C1.2	OP Z	2	1	2.1.1	20					
	C1.3	OP Z	1	1	1.1	25					
C2	C2.1	IROP	2	9a	2.1	80					
	C2.2	IROP	2	9a	2.1	100					
Celkem za PO C: Kvalitní a dostupné sociální služby a sociální stabilita území						233					
Celkový rozpočet IPRÚ Karlovy Vary						2 652					

Pozn.: celkové výdaje – jedná se o hrubé odhady – bude upravováno na základě dalších projednávání

a) Financování podle ESI fondů (způsobilé výdaje v Kč)

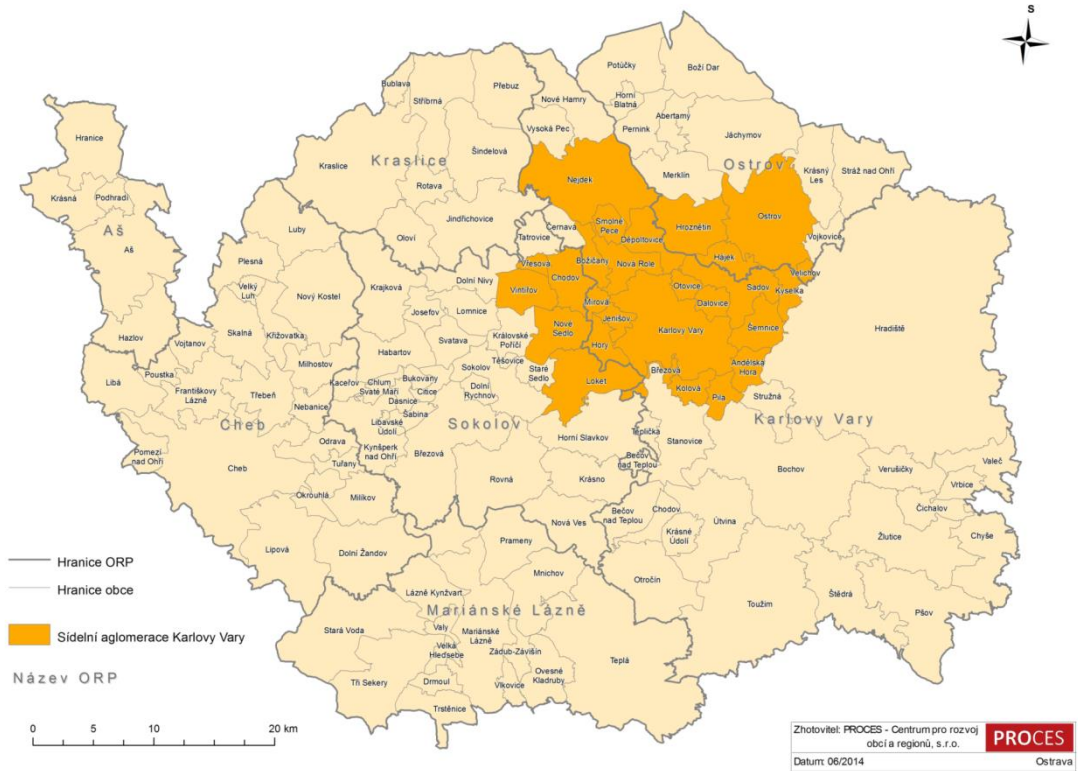
Program	Příspěvek EU (hrubý odhad – počítána 80% dotace)	Národní spolufinancování	Celkové výdaje (v mil. Kč)
IROP	1 703	*	2 129
OP D	296	*	370
OP ŽP	-	*	-
OP Z	123	*	154
OP PIK	-	*	-
OP VVV	-	*	-
Celkem	2 126		2 652

Pozn.: celkové výdaje – jedná se o hrubé odhady – bude upravováno na základě dalších projednávání

23.4 SEA HODNOCENÍ

23.5 MAPA ÚZEMÍ

SÍDELNÍ AGLOMERACE KARLOVY VARY - 2014



23.6 ANALÝZA RIZIK

(Bude dopracováno - bude obsahovat minimálně jednoznačnou identifikaci rizik ohrožujících realizaci strategie a opatření k řízení identifikovaných rizik.)